



ALIANZA POR LA
MINERÍA RESPONSABLE

INFORME ANUAL 2025

Del territorio al mercado global: construyendo
sistemas que hacen posible la MAPE responsable

WWW.RESPONSIBLEMINES.ORG

CONTENIDO

Mensaje del Presidente de la Junta	4
Mensaje de la Dirección	8
Resumen ejecutivo 2025	10
Cifras clave 2025	11
Impacto en sector de MAPE	12
Acceso de mercados responsables	13
Presencia Internacional y proyectos	13
Consolidación del impacto en territorio	14
Colombia	14
Ambiental	15
Social	16
Gobernanza	17
Historias de impacto: Mujeres que inspiran cambio en la mape	18
Historias de impacto: Minería artesanal y acción climática	19
Perú	20
Ambiental	21
Social	22
Gobernanza	23
Ecuador	25
Fortalecimiento de capacidades y gestión de riesgos	25
Incidencia en cadenas de suministro y trazabilidad	26
Articulación Institucional y fortalecimiento de políticas	26
Brasil	27
Fortalecimiento de capacidades en minería de estaño	27
Generación de conocimiento para el sector	27
Costa Rica	28
África	29

Fairmined y acceso a mercado	31
Contexto del mercado del oro en 2025	31
Desempeño del modelo Fairmined	32
Historias de impacto	33
Avances en certificación Fairmined	35
Abastecimiento responsable y debida diligencia	35
Generación de conocimiento: Publicaciones 2025	36
Gobernanza e incidencia internacional	39
Historias de impacto: Construyendo puentes en el sector	45
Proyección 2026	46
Resultados financieros 2025	47
Maneras de apoyar a ARM	49
Fairmined Credits	51
Alianzas estratégicas y proyectos	53
Agradecimientos	55
Datos de contacto	61

MENSAJE DEL PRESIDENTE DE JUNTA

“Lo que vi desde la ventana de ese avión no es un problema ambiental remoto. Es la consecuencia de una cadena de suministro global que aún no ha asumido la responsabilidad por lo que consume. Y es la razón por la que el trabajo de ARM no es opcional. Es necesario.”

Patrick Schein

Queridos amigos,

El año 2025 nos puso a prueba y, al hacerlo, reveló el verdadero carácter de esta organización y de todos quienes la respaldan.

El año pasado, volando sobre Madre de Dios en Perú, fui testigo de algo que las palabras apenas logran captar: extensas zonas de selva y lechos de ríos transformados en páramos por la minería ilegal de oro, visibles incluso desde la altitud de crucero. Lo que me impactó no fue solo la magnitud, sino la claridad de su lógica. Los precios récord del oro proporcionan el incentivo. Los vacíos regulatorios difuminan la línea entre la actividad de subsistencia y la extracción ilegal a gran escala. Un mercado global que absorbe el metal sin hacer preguntas ofrece la salida. Y territorios donde la presencia del Estado es muy débil brindan las condiciones. Mientras el oro pueda extraerse localmente y monetizarse globalmente, los gobiernos individuales seguirán siendo incapaces de contener esto por sí solos. Lo que vi desde la ventana de ese avión no es un problema ambiental remoto.



Es la consecuencia de una cadena de suministro global que aún no ha asumido la responsabilidad por lo que consume. Y es la razón por la que el trabajo de ARM no es opcional. Es necesario.

Dos fuerzas convergieron para hacer de 2025 uno de los años más desafiantes en la historia de ARM.

La financiación para el desarrollo internacional, que ha sustentado gran parte del trabajo para llevar prácticas responsables a la minería artesanal y de pequeña escala en todo el mundo, enfrentó una **contracción sin precedentes**. Al mismo tiempo, los **precios del oro** alcanzaron máximos históricos, una dinámica que, de manera contraintuitiva, crea obstáculos para el oro certificado y trazable: cuando aumenta el incentivo para vender a través de canales informales, el compromiso con cadenas de suministro responsables se pone a prueba.

En este contexto, me enorgullece informar que ARM y las organizaciones mineras con las que trabajamos se mantienen firmes.

Durante 2025, acompañamos a 2.240 mineros y 26 organizaciones mineras en ocho países.

Las organizaciones certificadas Fairmined vendieron 99,95 kg de oro bajo el esquema de certificación Fairmined, superando el volumen alcanzado en 2024. Dos nuevas minas lograron la certificación Fairmined, y nueve organizaciones fueron recertificadas, reafirmando su compromiso con la mejora continua. Estas cifras pueden parecer modestas en el contexto de los mercados globales de materias primas. **Pero para los mineros y sus familias detrás de cada kilogramo, representan medios de vida protegidos, dignidades afirmadas y futuros asegurados.**

Una de las herramientas más importantes para cambiar estas dinámicas son los Créditos Fairmined, inspirados directamente en el modelo de electricidad verde, referencia actual del mercado para escalar el impacto de la energía limpia. Este mecanismo permite que incluso las organizaciones mineras más pequeñas, aquellas sin acceso a los mercados internacionales de exportación, reciban un beneficio financiero directo, al tiempo que elimina los costos de segregación y reduce los costos de trazabilidad que hacen que el abastecimiento responsable sea prohibitivo para muchos compradores.



El oro Fairmined físico sigue siendo esencial para quienes requieren trazabilidad desde la mina hasta su taller, y están dispuestos a apoyar el esfuerzo operativo adicional. Pero los Créditos Fairmined permiten que la minería responsable llegue más lejos y escale más rápido, enfocándose primero en el impacto, la accesibilidad y los sitios mineros donde el cambio realmente ocurre.

Lo que más me conmueve de 2025 no son las métricas, sino las historias. **Dieciocho mujeres se graduaron del programa “Mujeres Inspirando Mujeres” en Colombia, construyendo redes de liderazgo que sobrevivirán a cualquier proyecto individual.** En Perú, fuimos más allá del oro hacia el cobre, un mineral cuya importancia para la transición hacia energías limpias solo seguirá creciendo. En Brasil, avanzamos en el abastecimiento responsable de estaño. Y en Madagascar, junto con la Responsible Mica Initiative, se publicó un Código CRAFT para la mica, extendiendo nuestro estándar de código abierto a otro sector mineral. Esta amplitud refleja algo en lo que creo profundamente: **la misión de ARM no se centra en el oro. Se centra en las personas. Y las personas extraen muchas cosas.**

También dimos pasos importantes en 2025 hacia una dimensión que definirá la próxima generación de la minería responsable: el clima.

Trabajando con socios, medimos las huellas de carbono en minas certificadas, identificando oportunidades concretas para reducir las emisiones de CO₂, demostrando que la minería artesanal y de pequeña escala puede ser parte de la solución climática global, no solo una nota al pie en el problema.

De cara al futuro, veo 2026 como un año de consolidación y valentía. La reducción del financiamiento de la cooperación internacional es un desafío serio, uno que exige que innovemos en cómo nos sostenemos y servimos a nuestras comunidades. La selección de ARM como la organización implementadora del programa planetGOLD en Costa Rica es una señal de la confianza que hemos construido. La creciente demanda de minerales obtenidos de manera responsable, impulsada por la transición hacia energías limpias y por consumidores y empresas que se preocupan por el origen de lo que compran, es otra fuente de confianza.

El panorama global es turbulento. Pero he aprendido, a lo largo de casi dos décadas con ARM, que las comunidades mineras a las que servimos siempre han vivido con turbulencia. Siempre han necesitado ser resilientes, mucho antes de que esa palabra se pusiera de moda en los círculos de políticas públicas.

Nuestro papel es estar con ellos: no por encima, no detrás, sino a su lado.

En nombre de la Junta Directiva, extendiendo nuestro más profundo agradecimiento a Gina, Marcin y a todo el equipo de ARM, 23 profesionales y 11 miembros de la junta que, a menudo en circunstancias difíciles, continúan realizando un trabajo extraordinario. Y a nuestros socios, miembros, donantes y aliados: gracias por su solidaridad. En un año en el que esa palabra tuvo un peso real, ustedes demostraron lo que significa.

Concluiré con una reflexión de Albert Camus: "En pleno invierno, descubrí que dentro de mí había un verano invencible".

El año 2025 fue una especie de invierno. Pero el verano invencible de ARM, el compromiso de los mineros, el personal y los aliados que creen que la minería responsable es posible y necesaria, brilló con luz propia.

Patrick Schein

**Presidente de la Junta
Directiva de
Alianza por la Minería
Responsable**



MENSAJE DE LA DIRECCIÓN

Presentar los logros de este 2025 nos produce una mezcla de orgullo y un sentido de urgencia renovado. Nos encontramos en un momento crucial: mientras la cooperación internacional reconfigura sus prioridades bajo nuevas presiones geopolíticas, el mercado global intensifica su demanda de minerales a precios históricos. Hemos sido testigos de cómo estas fuerzas económicas, lejos de ser abstractas, golpean directamente la realidad de miles de mineros y mineras que hoy quedan atrapados entre la oportunidad del mercado y los riesgos de la informalidad.

Nuestra acción desde la Alianza por la Minería Responsable (ARM) sigue siendo necesaria y relevante en este contexto global. Estamos convencidos que, como humanidad, no podemos permitir que las comunidades de la MAPE sigan enfrentando dilemas entre su supervivencia, formalidad y medios de vida dignos.

Por ello, seguimos innovando en alternativas viables para generar mejores condiciones a las comunidades MAPE y acceso a mercados formales, asegurando que cada gramo de mineral cuente una historia de transparencia, condiciones dignas y un desarrollo territorial sostenible para aquellos comprometidos con prácticas responsables.

Nuestra gestión técnica en 2025 se fortaleció mediante la colaboración estratégica con múltiples actores del sector, **entendiendo que el cambio sistémico requiere esfuerzos compartidos**. En este marco, sumamos nuestra experiencia al trabajo de iniciativas globales como planetGOLD, donde aportamos nuestra experticia en el Código CRAFT para facilitar que las organizaciones mineras mejoren sus estándares de producción. Este rol de acompañamiento técnico nos permite conectar la realidad del territorio con las exigencias de los mercados formales, simplificando procesos de debida diligencia.

Al trabajar de la mano con gobiernos, empresas y otras organizaciones aliadas, logramos que el conocimiento técnico generado por ARM se convierta en herramientas prácticas que reducen brechas y generan valor real para las comunidades y sus socios comerciales.

Entendemos que el futuro de la MAPE depende de nuestra capacidad colectiva para innovar y anticipar los desafíos de un mundo en transición. Por ello, en el 2025 fortalecimos el rol de la investigación para comprender las dinámicas del sector, trabajando junto con universidades, gobiernos, líderes de la industria y las propias comunidades. Esta colaboración nos permite generar miradas integrales que superan soluciones aisladas y proponen rutas de desarrollo territorial. En este camino, destacamos nuestro relacionamiento con grupos de trabajo estratégicos como el rol de los Bancos Centrales para jalonar procesos de formalización, las plantas de procesamiento y el pilotaje de innovaciones tecnológicas adaptadas a la pequeña escala. Cerramos estas acciones con un enfoque claro hacia la descarbonización, **aportando soluciones concretas a los retos del cambio climático y la protección de la biodiversidad global.**

Los logros alcanzados en el 2025 son el resultado de un esfuerzo colectivo excepcional. Expresamos nuestro agradecimiento profundo a los miembros Fairmined que año a año renuevan su apoyo a nuestro propósito superior. De igual forma al equipo de trabajo de ARM, cuya pasión y profesionalismo han sido las herramientas clave para adaptarnos con éxito a un entorno versátil y altamente exigente. Valoramos la confianza y el apoyo constante de nuestra Junta Directiva; su respaldo ha sido fundamental para avanzar con paso firme en la consolidación de nuestro norte estratégico. Cerramos el 2025 con una organización resiliente, lista para seguir aportando significativamente al desarrollo sostenible de los territorios. Invitamos a nuestros aliados y socios a continuar este camino con nosotros, con la certeza de que nuestra labor conjunta construye un futuro más equitativo para todos.

Gina D'Amato y Marcin Piersiak



RESUMEN EJECUTIVO 2025

En un año en el que el mercado del oro alcanzó precios históricos, la minería responsable enfrentó nuevos desafíos.

El año 2025 estuvo marcado por un contexto complejo para el sector de la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE). El aumento histórico en el precio del oro convencional generó nuevas dinámicas en el mercado internacional.

En este escenario desafiante, el trabajo desarrollado por la Alianza por la Minería Responsable (ARM) demostró que los modelos de minería responsable pueden mantenerse y fortalecerse incluso en contextos de mercado adversos.

Nuestra gestión en 2025 se fortaleció mediante la alianza con **2.240** mineros y mineras distribuidos en 26 organizaciones de América Latina y África. Estos aliados son hoy referentes en la adopción de prácticas responsables y en la construcción

de relaciones constructivas con sus territorios. El alcance de estas acciones conjuntas alcanzó a más de 8.960 personas, demostrando que la profesionalización de la MAPE es una vía directa hacia la prosperidad territorial y el desarrollo sostenible.

Las organizaciones mineras de pequeña escala certificadas Fairmined lograron comercializar 99,95 kg de oro Fairmined siendo 77,35 kg a través de mercados sostenibles y 22,6 kg a través del modelo de Fairmined Credits, consolidando el acceso a mercados responsables y demostrando la resiliencia del modelo Fairmined en un contexto de alta volatilidad del mercado.

Continuamos fortaleciendo mecanismos innovadores de apoyo a la minería más responsable. Durante el año con el apoyo de 4 actores de mercado comprometidos con el sector MAPE, 92.852 USD de créditos se invirtieron en el mejoramiento de las minas y del bienestar de sus trabajadores y comunidades, repartidos entre 22.600 créditos Fairmined de oro y 23.400 de créditos Fairmined de plata.

Implementamos 19 proyectos y consultorías en ocho países — Colombia, Perú, Brasil, Ecuador, Costa Rica, Liberia, Madagascar y República Democrática del Congo —, abordando temas clave como acceso a mercados responsables, gobernanza del sector, sostenibilidad ambiental, trazabilidad y fortalecimiento organizacional.

En paralelo, ARM continuó consolidando su papel como un actor global en la promoción de la minería responsable. Durante el año participamos en 44 espacios internacionales de diálogo, contribuyendo a posicionar la MAPE dentro de las discusiones globales sobre abastecimiento responsable, sostenibilidad y desarrollo económico inclusivo.

Además, ampliamos nuestro portafolio de proyectos y logramos nuevas iniciativas, entre ellas el programa planetGOLD Costa Rica, que inicia en 2026.

Los avances logrados durante 2025 reflejan el compromiso continuo de ARM. A través del trabajo conjunto con organizaciones mineras, empresas, gobiernos y organismos internacionales, seguimos demostrando que es posible construir cadenas de suministro más transparentes, sostenibles e inclusivas.

Cifras clave 2025

Impacto de ARM en el sector minero artesanal y de pequeña escala (MAPE)

2025 Reporte de gestión ARM



2.240

mineros y mineras de la MAPE acompañados.



8.960

personas alcanzadas indirectamente.



26

organizaciones mineras fortalecidas

Fairmined: 10 minas certificadas durante el 2025



9

organizaciones recertificadas bajo el Estándar Fairmined



2

nuevas minas certificadas Fairmined en Colombia

Formación

66

espacios de capacitación y formación desarrollados

Ventas Oro Fairmined

USD 407.928

Premio Fairmined (USD 314.427,32 oro, USD 2.989,11 plata)

101,2 Kg

de oro Fairmined vendidos

78,60 kg

de oro Fairmined físico trazable

Créditos Fairmined

USD 90.512

en créditos Fairmined de oro = a 22,6 kg de oro vendidos a mercados locales

USD 2.340

Fairmined Credits de plata = a 23,4 kg de plata vendidos a mercados locales

PRESENCIA INTERNACIONAL Y PROYECTOS



8

Países con proyectos
activos en África y
Latinoamérica



19

proyectos y consultorías
implementados



44

eventos internacionales
en los que participó
ARM

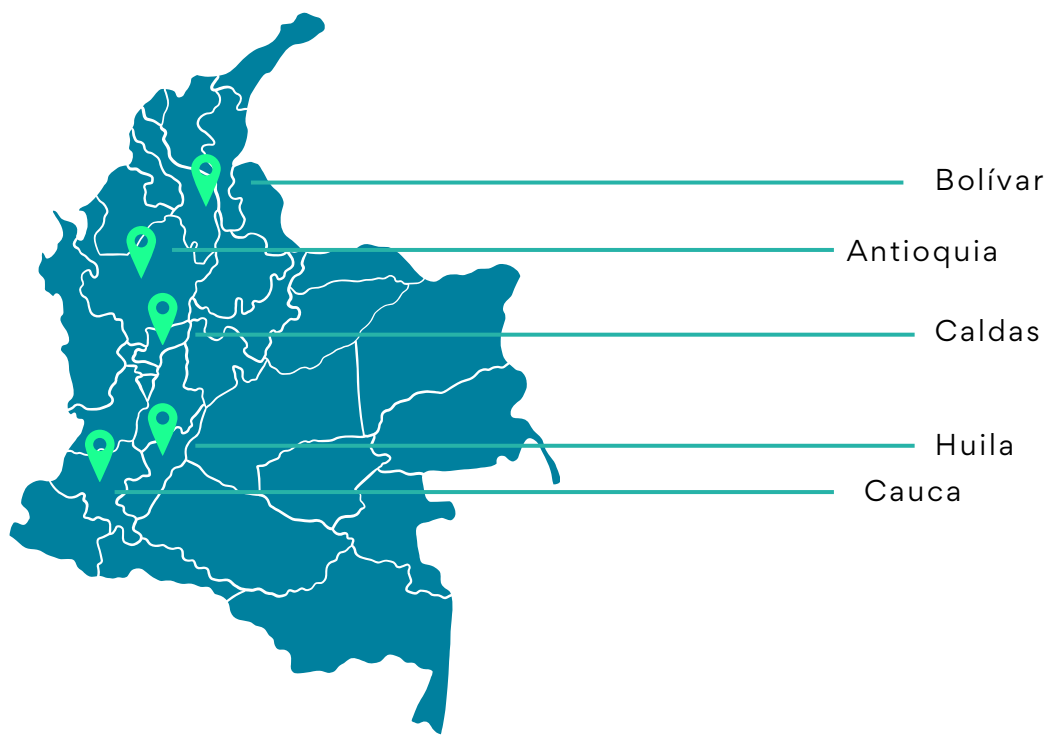
Consolidación del Impacto en Territorio

Durante 2025 desarrollamos iniciativas directamente en ocho países: Colombia, Perú, Brasil, Ecuador, Costa Rica, Liberia, Madagascar y República Democrática del Congo, acompañando a 26 organizaciones mineras y ejecutando 19 proyectos y consultorías orientados al fortalecimiento técnico, la mejora de prácticas ambientales y sociales, y el acceso a mercados responsables.

Nuestro trabajo territorial buscó mejorar las condiciones de producción minera y fortalecer las capacidades organizativas de las organizaciones mineras promoviendo procesos de formalización y facilitando su acceso a mercado formales.

Si bien cada territorio presenta contextos distintos —desde dinámicas de mercado, gobernanza, normatividad, hasta retos de seguridad y gobernanza—, el trabajo conjunto con las organizaciones mineras demuestra que la MAPE responsable puede consolidarse incluso en escenarios complejos.

Colombia



Departamentos con impacto directo en Colombia, 2025

Colombia, país donde se originó ARM, continúa siendo uno de los territorios estratégicos para la organización. Durante 2025 incidimos, ejecutamos proyectos y consolidamos procesos de fortalecimiento técnico, ambiental y organizativo con organizaciones de minería artesanal y de pequeña escala (MAPE) en cinco departamentos del país: Antioquia, Cauca, Caldas, Bolívar y Huila.

Principales cifras del trabajo en Colombia (2025):



Mineros impactados

967



Unidades mineras
productivas fortalecidas

34



Horas de formación en
sostenibilidad y DD.HH.

120+



Organizaciones mineras
acompañadas

9



Nuevas organizaciones
mineras certificadas
Fairmined

2



Organizaciones mineras
recertificadas Fairmined

3



7 proyectos implementados en 5 Departamentos

Ambiental

Fortalecimos la gestión ambiental en operaciones mineras mediante procesos de asistencia técnica, formación y medición de impactos ambientales.

Uno de los principales avances fue el acompañamiento a 34 Unidades de Producción Minera en el resguardo indígena de Cañamomo Lomapieta ubicado en el departamento de Caldas, orientado

a mejorar prácticas de manejo ambiental, gestión del territorio y sostenibilidad productiva.

En alianza con Scotiabank, seguimos implementando un proceso pionero de medición de huella de carbono y acción climática en la minería artesanal y de pequeña escala, que incluyó:



6

Organizaciones Mineras tuvieron actividades asociadas a la medición de emisiones de CO2

- Medición de emisiones asociadas a actividades mineras en 6 organizaciones.
- Diseño de un infográfico sobre emisiones en la MAPE dirigido a mineros y mineras de la MAPE.
- Diseño e implementación de un piloto de plan de mitigación y reducción de emisiones de CO.

Este piloto permitió introducir herramientas de gestión ambiental en la MAPE y fortalecer las capacidades de las organizaciones mineras para comprender y gestionar sus impactos ambientales, generó los siguientes resultados:

- Diseño de un sistema de energía fotovoltaica con la capacidad de suministrar el 100% de la demanda energética de la operación minera.
- Una reducción aproximada de 5,880 kgCO₂eq durante todo el 2025. Equivalente a la quema aproximada de 2,500 litros de gasolina o al consumo eléctrico promedio de 5 hogares durante un año.
- Diseño de un plan de reforestación de 200 especies nativas con el potencial de capturar 2 toneladas de CO₂eq por año.
- Sistema de compostaje de desechos orgánicos con el potencial de evitar la emisión de aproximadamente 3,840 kgCO₂eq por año.

Principales cifras del trabajo en Colombia (2025):



Diseño de un sistema de energía fotovoltaica con la capacidad de suministrar el 100% de la demanda energética de la operación minera.

100%



≈ 5.880 kg CO₂e menos en 2025

↓ 5.880 kg CO₂e

Social



También priorizamos el fortalecimiento de capacidades humanas, organizativas y comunitarias dentro la MAPE. Desarrollamos procesos de formación y acompañamiento técnico en el marco del proyecto MARS (Minería Americana más Responsable y Sostenible), orientados al fortalecimiento del liderazgo, la gestión de riesgos y la trazabilidad en la cadena de suministro de oro.

Entre los principales resultados se destacan: 11 graduados en el Diplomado en Gestión de Riesgos de la Cadena de Suministro de Metales Preciosos. 18 mujeres graduadas del programa de liderazgo Mujeres Inspirando Mujeres. 14 actores del sector participaron en los intercambios de experiencias entre gran minería y minería de pequeña escala. 40 participantes asistieron al evento nacional de presentación del estudio del panorama de la MAPE en Colombia realizado en Medellín.

Gobernanza

Programa Mujeres Inspirando Mujeres – Colombia

En el marco del proyecto MARS, implementado por ARM con el apoyo del International Council of Swedish Industry (NIR), se desarrolló el programa formativo “Mujeres Inspirando Mujeres”, liderado por Woman in Mining Colombia (WIM) y que estuvo orientado a fortalecer el liderazgo femenino en la minería de pequeña escala.

Durante 2025, 18 mujeres se graduaron del programa, participando en procesos

de formación en liderazgo, sostenibilidad y fortalecimiento organizacional. Además de fortalecer capacidades, el programa permitió crear redes de apoyo entre mujeres del sector minero y visibilizar su papel en la transformación de la minería hacia modelos más inclusivos y sostenibles.



Invitación a la serie de talleres de Mujeres Inspirando Mujeres

Historias de impacto:

Minería artesanal y acción climática Mina Correa Chavestán – Colombia

En 2025, la mina Correa Chavestán participó en un proyecto enfocado en medir y reducir la huella de carbono en la minería artesanal.

Se identificaron oportunidades para mejorar la eficiencia de los equipos utilizados en las operaciones mineras. La incorporación de tecnologías de alta eficiencia —como motores IE3+ y sistemas avanzados de control— mostró el potencial de generar ahorros energéticos entre el 10% y el 30%, reduciendo tanto costos operativos como emisiones de CO₂.

Este piloto demuestra que incluso en la minería artesanal es posible avanzar hacia procesos más eficientes y sostenibles, contribuyendo a la transición hacia cadenas de suministro responsables.





Perú



Departamentos con impacto directo de proyectos ARM, Perú 2025

Acompañamos procesos en contextos altamente diversos —desde la Amazonía hasta zonas altoandinas por encima de los 4.000 msnm— fortaleciendo la adopción de estándares internacionales, el acceso a mercados responsables y la articulación con actores públicos y privados.



Durante el año trabajamos con 9 organizaciones mineras, incluyendo operaciones de oro y cobre, consolidando procesos tanto en minería aurífera certificada como en nuevas cadenas de suministro responsables para minerales críticos.

El acompañamiento a organizaciones mineras permitió sostener y mejorar el cumplimiento del Estándar Fairmined, incluyendo procesos de recertificación de seis minas en Puno y Madre de Dios, territorios clave por el alto impacto en generación de empleo formal y medios de vida dignos a las familias de mineros y mineras comprometidas con la responsabilidad.



Equipo ARM acompañando operaciones mineras en Perú

Principales cifras del trabajo en Perú (2025):



Minas de oro con certificación
Fairmined activa

6



de oro Fairmined certificado
exportado a mercados responsables

~55kg



Organizaciones mineras de oro
acompañadas

9



Minas de cobre acompañadas a
cumplir con el código CRAFT

3

Ambiental

En paralelo, a través del trabajo conjunto del Proyecto *Peru's ASCM Transformation: Towards Responsible Copper Supply Chains*, —financiado por la **Alianza Europea** de Minerales Responsables (EPRM) y realizado por ARM en contrapartida del Instituto Danés de Derechos Humanos, Sunrock, el Consejo Económico y Social de los Países Bajos (SER) y The Copper Mark — en la región de Arequipa, se avanzó en la implementación de criterios del estándar CRAFT, integrando prácticas progresivas en gestión ambiental, condiciones laborales y organización minera en tres operaciones.

Estas acciones contribuyeron a consolidar modelos de producción más responsables en contextos donde históricamente la minería artesanal ha estado asociada a altos impactos ambientales, demostrando la viabilidad de integrar estándares internacionales en territorios complejos.

Social

Nos orientamos en fortalecimiento de condiciones laborales, derechos humanos y desarrollo comunitario en organizaciones mineras.

En el marco del trabajo con minería de cobre:

Se logró una mejora del 75% en la gestión social en tres minas, mediante el desarrollo e implementación de:

- Reglamentos internos de trabajo
- Políticas de derechos humanos
- Compromisos empresariales de respeto a derechos dentro y fuera de la operación

En minería de oro certificada, el uso del premio Fairmined permitió generar impactos directos en comunidades mineras, incluyendo:

- Inversión en infraestructura productiva (ej. electrificación en Oro Puno)
- Mejora de capacidades operativas (ej. adquisición de maquinaria)
- Programas de bienestar para trabajadores (recreación y deporte)
- Apoyo a procesos educativos para niños y jóvenes de comunidades mineras



Afiches diseñados para promover las políticas de derechos humanos en las organizaciones mineras



Mujeres mineras de Madre de Dios, Evelyn y Vilma.

Gobernanza

En el caso del cobre con el proyecto EPRM (Arequipa) se logró una mejora del 56% en la gestión organizativa en tres minas, mediante la implementación de:

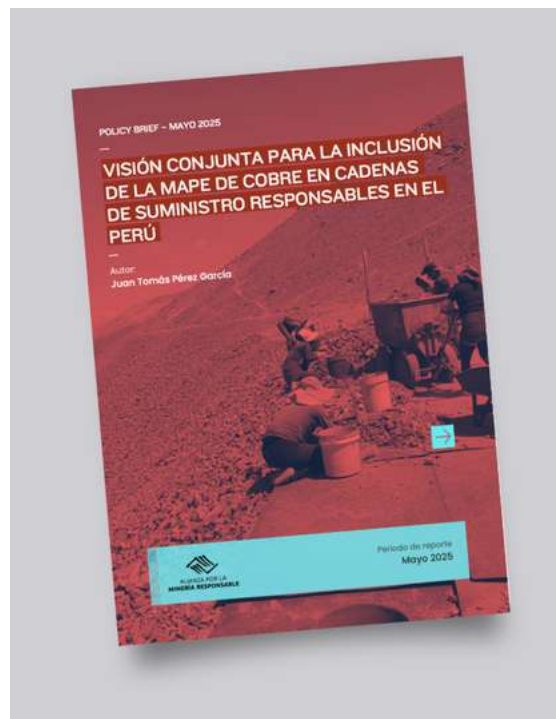
- Protocolos de prevención de lavado de activos y financiación del terrorismo.
- Mecanismos de quejas y sugerencias.
- Políticas de cero tolerancias frente a corrupción y soborno.

Contribuimos en la generación de conocimiento estratégico para la integración de la MAPE en cadenas de suministro responsables, incluyendo el desarrollo de un:

Policy Brief sobre la inclusión de la minería artesanal de cobre en cadenas de suministro responsables en Perú



Este documento analiza oportunidades y desafíos para posicionar la MAPE de cobre en mercados internacionales.



Policy Brief sobre la inclusión de la minería artesanal de cobre en cadenas de suministro responsables en Perú

Adicionalmente, se fortaleció la **incidencia institucional** mediante procesos de formación dirigidos a actores del gobierno peruano, en los que se impartieron:

- Lecciones comparadas sobre formalización minera
- Lineamientos para regulación de minería aluvial
- Enfoques para la gestión ambiental en ecosistemas sensibles

Otras actividades relevantes

Durante el año, ARM también participó en espacios sectoriales como Expotitikaka Minero 2025, fortaleciendo el posicionamiento del modelo Fairmined en el país.



Equipo ARM en Expotitikaka Minero



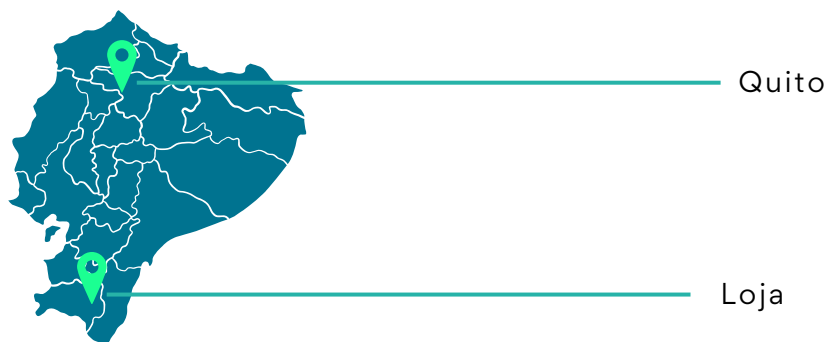
Minas de cobre, Puno, Perú



Equipo ARM en Madre de Dios, Perú



Ecuador



Mapa Ecuador y lugares de impacto ARM, 2025

Durante 2025, consolidamos en Ecuador una agenda estratégica de alto impacto orientada a fortalecer la gobernanza, la trazabilidad y el acceso a mercados responsables, mediante una articulación efectiva entre el sector público, la academia, la cooperación internacional y las organizaciones mineras. Nuestro enfoque se articuló en torno a tres ejes estratégicos:

- El posicionamiento del Código CRAFT a través del proyecto planetGOLD Ecuador.
- La asesoría al Banco Central del Ecuador (BCE) para la alineación de su programa de compra de oro de la MAPE con estándares internacionales de abastecimiento responsable.
- La generación de conocimiento aplicado sobre plantas de beneficio y tecnologías de recuperación de oro libre de mercurio, con enfoque de género.



Acompañamiento a Banco Central de Ecuador junto a Planet Gold Ecuador

Principales cifras del trabajo en Ecuador:



Mineros(as)
capacitados en el
Código CRAFT y los
Criterios planetGOLD

+328



Organizaciones
mineras acompañadas
directamente

3



Provincias del país donde
ARM tuvo presencia:
Zamora Chinchipe, El Oro
y Loja

3



Memorando de Entendimiento
firmado entre ARM, Banco
Central del Ecuador y la
Universidad de Duke

1



Instituciones estatales
capacitadas en gestión de riesgos
y debida diligencia en la MAPE

(Ministerio de Ambiente y Energía,
ARCOM, Servicio de Rentas Internas,
Banco Central del Ecuador, Empresa
Nacional de Minería)

5



publicaciones
académicas para
mejorar el
entendimiento de la
MAPE en el país

2



eventos internacionales: el encuentro anual
de Bancos Centrales organizado por el
World Gold Council en Quito y el encuentro
Voces y Saberes organizado por el
planetGOLD Ecuador en Loja

2

Gobernanza y Articulación Institucional

La alianza con el proyecto planetGOLD Ecuador constituyó el eje articulador de nuestra intervención durante 2025. Junto a los aliados locales del proyecto, acompañamos un proceso sostenido de posicionamiento del Código CRAFT como marco de referencia técnica para el fortalecimiento del programa de compra de oro del Banco Central del Ecuador (BCE).

Este trabajo de asesoría técnica especializada permitirá que los criterios de elegibilidad y las rutas de mejora progresiva del programa estén alineados con estándares internacionales de debida diligencia especializados en la MAPE, asegurando que los mineros participantes del planetGOLD puedan conectarse efectivamente con mercados formales que reconocen incentivos por implementar estándares internacionales de buenas prácticas mineras.



Equipo ARM acompañando operaciones mineras en Ecuador

Un hito histórico del año fue la firma del Memorando de Entendimiento tripartito entre el Banco Central del Ecuador, la Universidad de Duke (Carolina del Norte) y ARM, orientado a la evaluación rigurosa de impacto del programa de compra responsable de oro MAPE del BCE.

Esta colaboración busca medir sistemáticamente los efectos del programa sobre ingresos, prácticas y condiciones de vida de los mineros participantes, posicionando a Ecuador a la vanguardia regional en la utilización de evidencia científica para ajustar políticas públicas de compra de oro bajo criterios de responsabilidad y sostenibilidad.



Fortaleciendo alianzas para una minería más responsable en Ecuador

Complementariamente, con el auspicio del proyecto planetGOLD Ecuador impartimos talleres especializados en gestión de riesgos financieros, ambientales y debida diligencia en derechos humanos dirigidos a autoridades del Ministerio de Ambiente y Energía, el Servicio de Rentas Internas (SRI) y el BCE. Estos procesos fortalecieron las capacidades institucionales para gestionar de manera más efectiva los riesgos inherentes al sector, tomando como referencia los estándares especializados para la MAPE desarrollados por ARM.



Equipo ARM durante capacitaciones de riesgos financieros, ambientales y debida diligencia en derechos humanos

Fortalecimiento de Capacidades y Gestión de Riesgos

A través del proyecto planetGOLD Ecuador, implementamos procesos formativos dirigidos a mineros, plantas de beneficio y autoridades nacionales y provinciales, centrados en la adopción de sistemas de gestión para la identificación y mitigación de riesgos bajo el Código CRAFT y la guía de debida diligencia de la OCDE. Más de 328 mineros, mineras y otros actores del sector participaron en estos talleres, mejorando sus capacidades locales para gestionar riesgos sociales, ambientales y de gobernanza.

Trabajamos directamente con tres organizaciones mineras, fortaleciendo sus capacidades organizativas y acompañando procesos de mejora progresiva en sus prácticas productivas como paso previo a su conexión con mecanismos formales de compra. Este trabajo de base territorial aseguró que los avances en política pública y articulación institucional estuvieran anclados en la realidad y necesidades concretas de las comunidades mineras.

Generación de conocimiento público

Durante 2025, Ecuador se consolidó como un territorio estratégico para la generación de conocimiento aplicado sobre minería artesanal y de pequeña escala, mediante contribuciones técnicas y académicas orientadas a fortalecer la formalización, la trazabilidad y la reducción del uso de mercurio en las cadenas de suministro de oro MAPE.

En alianza con Levin Sources y el World Gold Council, ARM contribuyó al desarrollo del estudio “El Rol de las Plantas de Beneficio de Oro en la MAPE”, una investigación comparativa que analiza el potencial de las plantas de procesamiento como actores clave para integrar la producción de la MAPE en cadenas de suministro responsables. El estudio destaca oportunidades y desafíos asociados al procesamiento por terceros, la confianza entre mineros y plantas, y las condiciones necesarias para fortalecer mecanismos de abastecimiento responsable en Ecuador.

Adicionalmente, en colaboración con la Universidad de Duke (Estados Unidos) y la Escuela Superior Politécnica del Litoral (Guayaquil), ARM participó en la publicación del artículo científico “Can large-scale technology raise small-miner income and reduce mercury? Prospects for female waste-rock collectors selling ore to non-mercury processing plants”, publicado en el Journal of Environment and Development Economics. La investigación examina las dinámicas de género, ingresos y reducción de mercurio en el contexto de mujeres jancheras vinculadas a la minería artesanal, aportando evidencia sobre las condiciones necesarias para que las mineras vendan su mineral a plantas de beneficio libres de mercurio.

Ambas contribuciones fortalecieron el posicionamiento de ARM como actor de referencia en la generación de conocimiento técnico y científico sobre MAPE responsable, aportando evidencia para el diseño de políticas públicas, contratos de compra de mineral entre mineros y plantas de beneficio y estrategias institucionales que ayuden a la MAPE a conectarse los mercados formales.



Equipo ARM realizando entrenamiento en organizaciones mineras



Región de Ariquemes, Estado
de Rondonia

Sectores con impacto directo de proyectos ARM, Brasil 2025

En Brasil avanzamos en la implementación del proyecto financiado por EPRM: *CRAFTing Responsible Tin: Un Camino hacia Prácticas Mineras Éticas y Sostenibles en el Amazonas Brasileño*, en alianza con la Universidad UNICAMP, consolidando un enfoque técnico orientado a la mejora de prácticas y la estructuración de cadenas de suministro responsables.

Fortalecimiento de capacidades en minería de estaño

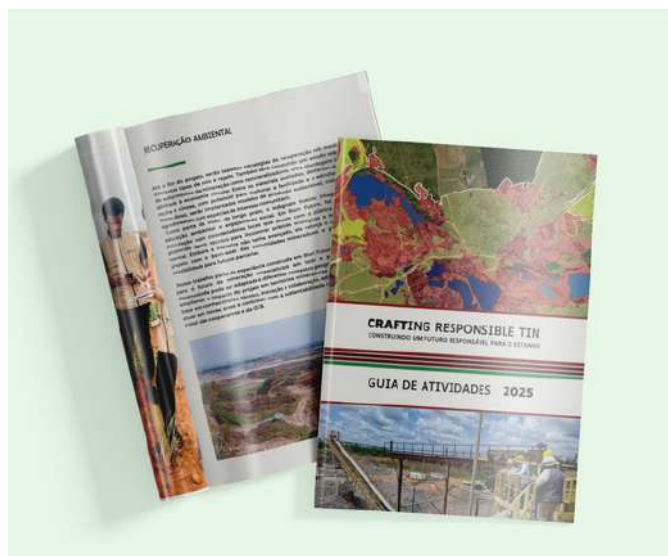
Acompañamos a cuatro organizaciones mineras en procesos de mejora progresiva de sus prácticas, promoviendo la adopción de estándares de responsabilidad en aspectos organizativos, sociales y ambientales.



Equipo ARM en Brasil, 2025

Generación de conocimiento para el sector

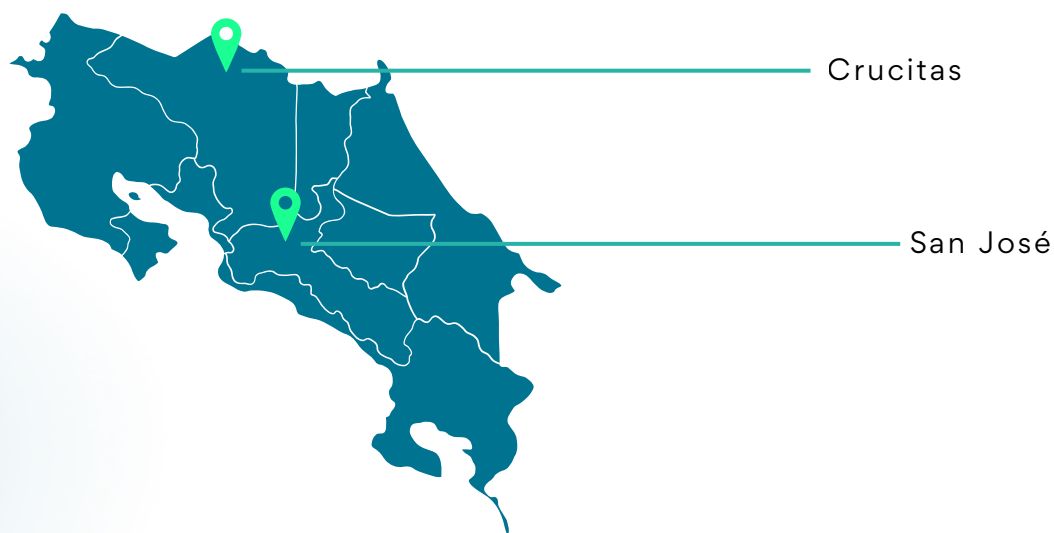
Desarrollamos y publicamos una guía de actividades para la minería responsable de estaño en Brasil,  orientada a actores de la MAPE. Esta herramienta proporciona lineamientos prácticos para la implementación de mejores prácticas en la producción de estaño, contribuyendo a cerrar brechas técnicas en un sector con limitada disponibilidad de referentes específicos.



Guía de actividades para la minería responsable de estaño



Costa Rica



Sectores con impacto directo de proyectos ARM, Costa Rica 2025

En 2025, iniciamos la consolidación de un nuevo territorio estratégico para ARM en América Latina, sentando las bases para la implementación de intervenciones de alto impacto en la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE).

Durante el año, lideramos un proceso de estructuración y gestión que permitió la aprobación del proyecto planetGOLD Costa Rica, marcando un hito en la expansión regional de la organización.

Entre los principales avances en Costa Rica se destacan:

- Finalización y entrega del paquete de documentos para aprobación del proyecto (CEO Endorsement) en mayo de 2025.
- Aprobación del proyecto por el Global Environment Facility (GEF) en julio de 2025, con una financiación de USD 4.5 millones.
- Firma de acuerdos entre las partes en noviembre de 2025.



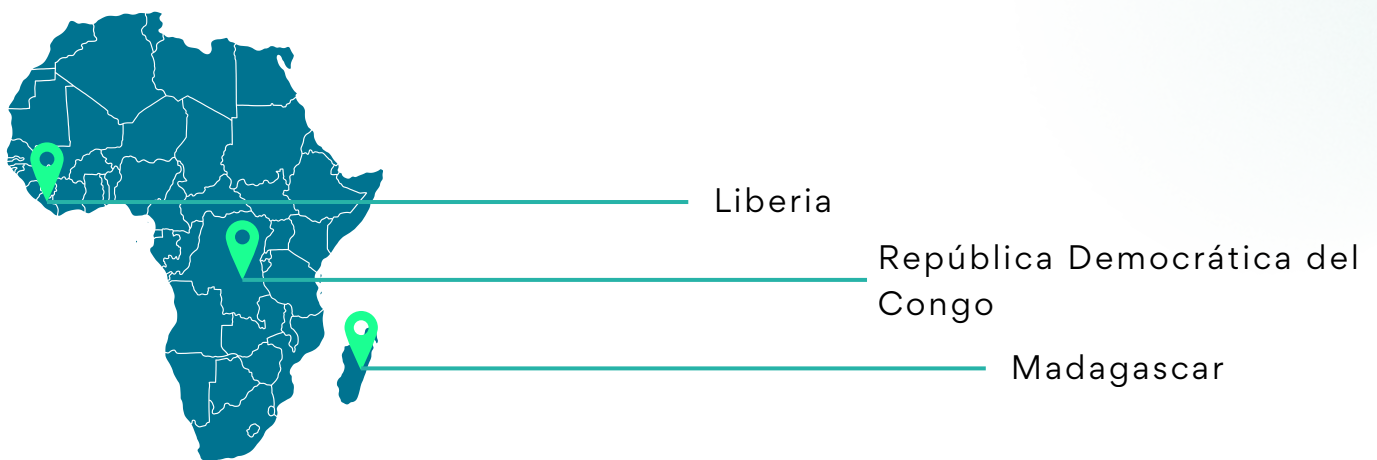
Mineros artesanales en Costa Rica

Este proceso nos permite presentarnos como líder en la implementación del proyecto a partir de 2026, consolidando alianzas estratégicas con actores nacionales e internacionales y habilitando una nueva línea de intervención en la región.





África



En África, mantuvimos operaciones en Liberia, Madagascar y República Democrática del Congo, acompañando organizaciones mineras en el fortalecimiento de prácticas responsables.

Un proyecto en cooperación con GIZ sentó las bases para la formalización de la minería artesanal y a pequeña escala en una provincia liberiana, mejorando las prácticas de producción, fortaleciendo las estructuras cooperativas y facilitando la colaboración entre mineros y gobierno.

En el 2026 concluyó el trabajo de tres años del proyecto Tuyenge, en la provincia de Ituri en el este de la República Democrática del Congo, en un área vecina a la Reserva de Faua Okapi. La colaboración financiada por USAID, e implementada con sociedad civil local e internacional, ofreció varios aprendizajes interesantes sobre la relevancia del Código CRAFT como marco de mejora progresiva y gobernanza local, con el éxito del Comité Local de Monitoreo.

África



Minería artesanal en Liberia

Las Cooperativas de la zona han tenido varios logros importantes: disminuyendo la presencia de niños en las minas, integrando la asociación de mujeres en el monitoreo de derechos humanos, mejorando la seguridad de los túneles, y reforestando las áreas minadas. Asimismo, en 2025 culminamos nuestro apoyo a The Responsible Mica Initiative (RMI) con la publicación del branch del Código CRAFT para mica, desarrollado en conjunto con The Responsible Mica Initiative (RMI). Esta herramienta busca promover prácticas responsables en la producción basadas en el Código CRAFT ampliamente reconocido al contexto de la mica y de Madagascar.

Si bien algunos contextos internacionales presentaron retos importantes, particularmente en materia de seguridad y estabilidad institucional, nuestro trabajo en estos países reafirma la importancia de continuar acompañando a las comunidades mineras en contextos donde la minería responsable puede generar transformaciones significativas.

FAIRMINED Y ACCESO A MERCADO EN UN CONTEXTO DE ALTO PRECIO DEL ORO

Contexto del mercado del oro en 2025

Durante 2025 el mercado internacional del oro experimentó un incremento sostenido en su precio, alcanzando niveles históricamente altos impulsados por factores como la incertidumbre económica global, la volatilidad geopolítica y el aumento de la demanda de activos considerados refugio financiero. Este contexto generó una mayor presión sobre las dinámicas de comercialización en el sector de la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE).

Para muchas organizaciones mineras, el aumento del precio del oro convencional redujo la competitividad relativa del oro certificado pues los incentivos económicos para vender el mineral en circuitos tradicionales de mercado se incrementaron significativamente. Este escenario representa uno de los principales retos para los modelos de certificación y trazabilidad, que dependen de relaciones comerciales estables con compradores comprometidos con la sostenibilidad.

En este contexto, los esquemas de certificación y los mecanismos de apoyo al mercado responsable se vuelven aún más relevantes, ya que permiten sostener los incentivos económicos que hacen posible la transición hacia prácticas mineras más responsables y transparentes.



Foto encuentros mineros, ARM, 2025

Desempeño del modelo Fairmined

Frente a este desafío, las organizaciones mineras certificadas bajo el Estándar Fairmined demostraron una notable capacidad de adaptación.

Durante el año, las organizaciones certificadas lograron comercializar aproximadamente 99,95 kg de oro de los cuales, 77,35 kg de oro Fairmined fueron a través de canales trazables y 22,6 kg restantes a través de Fairmined Credits. Este resultado evidencia la resiliencia del modelo de minería responsable incluso en contextos de alta volatilidad en los mercados. Además del oro certificado, el modelo de Fairmined Credits continuó consolidándose como un mecanismo complementario para apoyar a las organizaciones mineras y sus comunidades.

Durante 2025 se comercializaron 22,6 kg en créditos de oro, generando un premio de USD 90.512 para las organizaciones mineras. A su vez, se vendieron 23,4 kg en créditos de plata, generando un premio adicional de USD 2.340.

Los Fairmined Credits son un mecanismo que permite a empresas apoyar directamente a comunidades mineras responsables, incluso sin comprar oro certificado. A través de este modelo, las empresas realizan una contribución económica asociada a la producción de oro bajo el estándar Fairmined. Estos recursos se transfieren directamente a las organizaciones mineras certificadas, quienes los invierten en proyectos que fortalecen sus operaciones y mejoran las condiciones de vida en sus comunidades.

Este enfoque ofrece una forma flexible, transparente y medible de generar impacto, permitiendo que las inversiones se traduzcan en resultados concretos en educación, bienestar y desarrollo local.

Historias de impacto

Colombia: educación y cuidado para niños con discapacidad

En el municipio de Iquira (Huila), los Fairmined Credits hicieron posible el funcionamiento durante seis meses del programa “Corazones de Oro”, un centro de atención para niños y jóvenes con discapacidad.

Gracias a esta inversión:

- 13 niños y jóvenes accedieron a servicios de cuidado y acompañamiento especializado
- 15 familias se beneficiaron indirectamente, al contar con apoyo que les permitió mejorar sus condiciones de vida
- Se generaron empleos locales mediante la contratación de docentes de la comunidad

Más allá de la cifra, el impacto fue claro: las familias pudieron trabajar con mayor estabilidad, mientras sus hijos accedían a espacios seguros de desarrollo y aprendizaje.



*Fundación Corazones de Oro, creada con el premio Fairmined, Huila, Colombia
cortesía Cooperativa Multiactiva Agrominera de Iquira*

Perú: educación como alternativa de futuro

En el distrito de Ananea (Puno), los Fairmined Credits financiaron un programa de becas educativas para jóvenes de comunidades mineras con acceso limitado a oportunidades de formación.

A través de esta iniciativa:

- 32 jóvenes accedieron a programas de preparación para educación superior
- 5 instituciones educativas participaron en el proceso formativo
- Se fortalecieron las oportunidades de empleo y desarrollo a largo plazo

Este tipo de inversión no solo amplía el acceso a la educación, sino que también reduce la vulnerabilidad de los jóvenes frente a entornos informales de minería, generando alternativas reales de futuro para las comunidades



Organización CECOMIP durante la ejecución de su iniciativa "Jóvenes de Oro", ejecutada con el premio Fairmined

Avances en certificación Fairmined

Durante 2025 certificamos dos nuevas minas en Colombia —Correa Chavestán y Los Conquistadores— ubicadas al sur del país, propiamente en el departamento del Cauca, región productora de oro a nivel nacional. Asimismo, nueve organizaciones mineras fueron recertificadas, reafirmando su compromiso con la mejora continua y la producción responsable. En total, Fairmined llegó a 11 minas certificadas al mismo tiempo,

Estos resultados confirman que el desempeño del modelo Fairmined durante 2025 demuestra que la minería responsable no depende únicamente de las condiciones del mercado, sino del compromiso colectivo entre organizaciones mineras, compradores responsables y aliados estratégicos que creen en una cadena de suministro más transparente y sostenible.

Abastecimiento responsable y debida diligencia

El acceso a mercados responsables no depende únicamente de la certificación de las organizaciones mineras.

También requiere fortalecer los sistemas de abastecimiento, la gestión de riesgos y las prácticas comerciales que garanticen transparencia y trazabilidad en las cadenas de suministro. Durante 2025 continuamos trabajando para conectar a las organizaciones de la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE) con mercados responsables, fortaleciendo sus capacidades para gestionar relaciones comerciales sostenibles y alineadas con estándares internacionales de debida diligencia, particularmente con los principios establecidos en la OECD Due Diligence Guidance for Responsible Mineral Supply Chains.

En este marco, acompañamos procesos orientados a mejorar la gestión de riesgos relacionados con lavado de activos y financiación del terrorismo (LAFT), así como el fortalecimiento de programas de transparencia y ética empresarial dentro de las organizaciones mineras. También apoyamos la revisión de herramientas y protocolos de gestión de riesgos, desarrollamos espacios de capacitación en debida diligencia y facilitamos la reactivación de rutas de comercialización de oro responsable en organizaciones que enfrentaron dificultades en años anteriores.

Estas acciones contribuyen a consolidar cadenas de suministro más transparentes y confiables, permitiendo que las organizaciones mineras participen en mercados que reconocen y valoran los avances en sostenibilidad social, ambiental y de gobernanza.

Generación de Conocimiento: Publicaciones Estratégicas 2025

La generación y difusión de conocimiento es uno de los pilares del trabajo de ARM. A través de investigación aplicada, análisis técnico y la sistematización de experiencias en terreno, buscamos aportar evidencia y herramientas que fortalezcan la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE) y contribuyan a la construcción de cadenas de suministro más responsables.

En 2025, ARM contribuyó al sector minero global mediante publicaciones técnicas e investigación basada en evidencia. Nuestro trabajo se centró en proporcionar marcos prácticos y datos para cadenas de suministro responsables:

1. Aparte del Código CRAFT para Mica (Madagascar): Publicación del aparte especializado del Código CRAFT para la mica.



Este marco proporciona una hoja de ruta para que los mineros artesanales de mica cumplan con los requisitos internacionales de debida diligencia dentro del contexto regional.

2. Guía para la Minería de Estaño Responsable (Brasil): Publicación de "CRAFTING RESPONSIBLE TIN: Construindo um futuro responsável para o estanho Guia de atividades 2025". Desarrollada en el marco del Proyecto EPRM Brasil en colaboración con la Universidad Estadual de Campinas (UNICAMP).

3. Herramientas para CRAFT 2.1 y Aseguramiento Upstream (UA): ✨
 Publicación de una serie de recursos para facilitar la comprensión y adopción de CRAFT 2.1 como mecanismo de Aseguramiento Upstream. Estas herramientas —que incluyen una herramienta de evaluación de riesgos para auditores, infografías y un folleto— apoyan a auditores, actores de la cadena y practicantes de la MAPE en la aplicación de una debida diligencia colaborativa. Este trabajo se realizó con el apoyo de RESOLVE a través del Proyecto STAG.



Brochure CRAFT 2.1 y Aseguramiento Upstream (UA)

4. Integración Estratégica de la MAPE de Cobre en Cadenas de Suministro (Perú): ✨
 Desarrollo de un Policy Brief sobre la inclusión de la minería artesanal de cobre en cadenas de suministro responsables. Este documento aporta perspectivas técnicas para integrar el cobre artesanal en mercados formales.



Infografía sobre código CRAFT 2.1

5. Policy Brief sobre Plantas de Beneficio de Oro: Coautoría con Levin Sources del *policy brief "El rol de las plantas de beneficio de oro en la MAPE"*. La publicación analiza cómo el procesamiento centralizado influye en la formalización y el desempeño ambiental.

6. Evidencia Científica sobre Modelos sin Mercurio: Publicación en el *Journal of Environment and Development Economics* del estudio: "¿Puede la tecnología a gran escala

aumentar los ingresos de los pequeños mineros y reducir el mercurio? Perspectivas para las plantas seleccionadoras de mineral que venden a plantas de procesamiento sin mercurio", en colaboración con la Universidad de Duke.





Informe sobre la Minería Formal de Oro en Colombia: Publicación del informe

7. Infografía sobre la Huella de Carbono en la MAPE: Publicación de una infografía técnica para la medición y reducción de la huella de carbono en la MAPE. La herramienta proporciona una metodología para el monitoreo de emisiones en el sitio de mina.

8. Informe sobre la Minería Formal de Oro en Colombia: Publicación del informe "La minería de pequeña escala formal de oro en Colombia: Panorama y retos para su sostenibilidad 2025", desarrollado con el apoyo del Programa MARS y la ACM.

Gobernanza e incidencia internacional

La transformación de la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE) no depende únicamente de mejorar las prácticas productivas en los territorios. También requiere fortalecer los espacios de gobernanza donde se definen las reglas, estándares y políticas que orientan las cadenas globales de suministro de minerales.

Durante 2025, ARM participó activamente en diversos espacios de incidencia, diálogo y coordinación a nivel global, regional y nacional, incluyendo iniciativas multiactor, alianzas público-privadas y plataformas impulsadas por la industria. A través de estas participaciones, ARM contribuyó con su experiencia técnica y conocimiento de campo en minería artesanal y de pequeña escala, posicionando esta realidad en debates clave sobre políticas públicas, estándares, debida diligencia y cadenas de suministro responsables, y fortaleciendo su rol como referente técnico en el sector.

A lo largo del año participamos en 44 espacios de diálogo, foros internacionales, talleres técnicos y eventos sectoriales, en los que compartimos aprendizajes derivados de nuestro trabajo en terreno y contribuimos a posicionar la minería artesanal y de pequeña escala dentro de las agendas globales de sostenibilidad. Nuestra participación en estos espacios abarcó diferentes niveles de gobernanza del sector.

En el ámbito de la gobernanza internacional de las cadenas de suministro responsables, participamos en escenarios clave como el OECD Forum on Responsible Mineral Supply Chains, el Responsible Business Alliance (RBA) Annual Conference, el Intergovernmental Forum on Mining, Minerals Metals and Sustainable Development (IGF), y espacios impulsados por organizaciones como Responsible Jewellery Council, Global Battery Alliance y World Resources Forum.

Cabe destacar la participación de ARM en el grupo asesor de la Global Coalition for Action on ASGM convocada por el World Bank, World Gold Council and the IGF. Estos foros reúnen a gobiernos, empresas, organismos multilaterales y organizaciones de la sociedad civil que trabajan en la construcción de marcos internacionales de debida diligencia y abastecimiento responsable.



Marcin Piersiak Director Ejecutivo de ARM Europa en el foro de la OCDE

También participamos activamente en espacios vinculados al mercado internacional de minerales responsables, incluyendo ponencias en eventos de la industria joyera y de cadenas de suministro como JCK Las Vegas, London Jewellery Week, Inhorgenta y la conferencia Gold + Diamond organizada por Initiatives in Art and Culture en Nueva York. En estos escenarios compartimos experiencias sobre la integración de la MAPE en mercados responsables y promovimos iniciativas como el Estándar Fairmined y otros mecanismos que fortalecen la trazabilidad y la transparencia en la comercialización de minerales.

Además, durante el año participamos en diversos espacios de diálogo político y técnico sobre minería responsable, incluyendo foros organizados por gobiernos, organismos internacionales, universidades y centros de investigación.

Entre estos se destacan el lanzamiento del informe del World Bank sobre nuevas visiones de apoyo a la MAPE, el encuentro regional “Voces y Saberes: para la Producción Responsable” organizado por planetGold Ecuador, eventos organizados por el Ministerio de Minas y Energía de Colombia, espacios académicos como el

encuentro organizado por la Universidad Sorbonne, y diversos talleres técnicos relacionados con formalización minera, trazabilidad y ambiental de la minería aluvial, en colaboración con el Foro Intergubernamental sobre Minería, Minerales, Metales y Desarrollo Sostenible.



Gina D'Amato en la Conferencia Gold + Diamond organizada por Initiatives in Art and Culture en Nueva York



Marcin Piersiak en la feria Inhorgenta Munich



Otros espacios
donde participamos
son:

- IRMA and EPRM day
- World Resources Forum - ASM Finance 2025
- MINEXPO Colombia 2025
- Central Banks meeting Artisanal Gold Working Group – World Gold Council
- Panel: for Responsibly Sourced Gold Eye on the Prize,” Initiatives in Arts and Culture’s 15th Annual Gold + Diamond Conference – New York 2025
- FT Metals & Mining Summit 2025
- IGF 2025
- ExpoTitiKaka Minero 2025
- Critical Minerals Innovation Forum
- RBA Annual Conference 2025
- Zambia ASM Handbook Spring
- Responsible Glass launch
- Launch of Metals Agreement 2.0. Responsible Jewelry Council Standards Committee



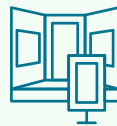
Nuestro equipo en Expotitikaka Minero 2025, Perú



Con marcas
joyeras aliadas en
JCK Las Vegas
2025



Presentación de
CRAFT UA antes la
OECD



Con nuestro aliados de
Joyas Sostenibles
en Madrid Joya 2025



Nuevos Aliados



En 2025, ARM se convirtió en miembro de ResponsibleGlass, una iniciativa de la industria que reúne a actores clave de la cadena de valor del vidrio para promover prácticas responsables, trazabilidad y el abastecimiento sostenible de materias primas. Esta incorporación amplía la participación de ARM en nuevas cadenas de suministro industriales y refuerza la integración de la minería artesanal responsable en sectores productivos estratégicos.

Otro hito importante del año, fue la renovación del Memorando de Entendimiento con la Initiative for Responsible Mining Assurance (IRMA), afianzando una relación estratégica orientada a la alineación de enfoques, estándares y herramientas para promover la minería responsable en operaciones de distinta escala. Esta renovación consolida una colaboración basada en el reconocimiento mutuo y en el objetivo compartido de contribuir a marcos más coherentes y efectivos de debida diligencia, transparencia y mejora continua en el sector minero.

Durante el 2025, ARM siguió comprometido en los distintos espacios de dialogo del sector de los que es miembros como:

- Amazon Gold Alliance
- EITI – Colombia (Mesa de Sociedad Civil)
- EPRM (European Partnership for Responsible Minerals)
- Fair Cobalt Alliance (FCA) – Steering Committee
- Grupo de Diálogo sobre Minería en Colombia (GDIAM)
- Global Battery Alliance (GBA)
- Global Coalition for Action on Artisanal and Small-Scale Gold Mining (new)
- Initiative for Responsible Mining Assurance (IRMA) – Memorandum of Understanding
- London Bullion Market Association – ASM Working Group
- Metals 2.0 Agreement (new)
- OCDE – Multi-Stakeholder Group (MSG)
- Public-Private Alliance for Responsible Minerals Trade (PPA)
- Responsible Glass (new)
- Responsible Jewellery Council (RJC) – Memorandum of Understanding and Standards Committee
- Responsible Minerals Initiative (RMI)
- Responsible Steel Initiative
- Watches and Jewellery Initiative (WJI) – multi-stakeholder group

Estos espacios permitieron visibilizar los aprendizajes derivados del trabajo de ARM en diferentes regiones del mundo y contribuir a fortalecer el diálogo entre organizaciones mineras, gobiernos, empresas, academia y organismos internacionales.

A través de la participación activa en espacios de gobernanza global, ARM continúa contribuyendo a posicionar la minería artesanal y de pequeña escala dentro de las discusiones internacionales sobre sostenibilidad, abastecimiento responsable y desarrollo económico inclusivo.

Historias de impacto: Construyendo puentes en el sector minero

Diálogo entre minería de pequeña escala y gran minería

Uno de los objetivos del proyecto Minería Ameriacana Más responsable y Sostenible (MARS) ha sido fortalecer el diálogo entre los diferentes actores del sector minero. Durante 2025, ARM facilitó espacios de intercambio entre minería de pequeña escala formal, gran minería, instituciones públicas y cooperación internacional, promoviendo la construcción de confianza y el aprendizaje conjunto.



 [Video del intercambio de experiencias mineras 2025](#)

Uno de los hitos fue el segundo encuentro de intercambio de experiencias entre la gran minería y la minería de pequeña escala formal, donde representantes del sector compartieron aprendizajes y discutieron oportunidades para fortalecer cadenas de suministro responsables. Estos espacios contribuyen a construir una visión compartida para el desarrollo de una minería responsable y competitiva.



Equipo ARM, MARS y Representantes de organizaciones mineras en Colombia

Proyección 2026

En 2026, nos enfocaremos en tres prioridades clave para consolidar y escalar su impacto en la minería artesanal y de pequeña escala:

1. Implementación de planetGOLD Costa Rica

Inicio de la ejecución del proyecto como organización implementadora, consolidando la presencia de ARM en Centroamérica y validando modelos de intervención para la reducción del uso de mercurio en la MAPE.

2. Acción climática en la MAPE

Transición desde la medición hacia la implementación de estrategias de reducción de huella de carbono en operaciones mineras, alineando al sector con las exigencias de mercados responsables y compromisos climáticos globales.

3. Consolidación en territorios estratégicos

Profundización del impacto en Colombia, Perú, Ecuador y Brasil, priorizando la efectividad de las intervenciones, el fortalecimiento de capacidades locales y la sostenibilidad de los procesos sobre la expansión geográfica. El avance en estas prioridades estará condicionado por la capacidad de ARM para diversificar sus fuentes de financiamiento y sostener sus operaciones en un contexto de alta dependencia de recursos de cooperación internacional.



Resultados financieros

Durante 2025, la organización movilizó un total de USD 1.344.113, resultado de la suma de las operaciones de Latinoamérica (USD 864.833) y Europa (USD 479.280).

La estructura de ingresos evidencia que los proyectos de cooperación continúan siendo la principal fuente de ingresos consolidados. Les siguen los ingresos por productos y servicios, que muestran una tendencia de crecimiento frente al año anterior.

Otras fuentes de financiación incluyen: Membresía y cuotas de desarrollo/licenciamiento, con una participación menor pero estratégica para la sostenibilidad institucional.

A nivel regional, se observan diferencias relevantes:

- Latinoamérica mantiene una estructura más diversificada, incluyendo membresía e ingresos de industria
- Europa concentra su operación en productos y servicios y cooperación, sin ingresos por membresía ni aportes de industria.

- Nuevas iniciativas, alianzas e innovación (NIAs).
- Estándares y certificaciones.
- Comunicaciones.
- Monitoreo y evaluación.

A nivel geográfico, la ejecución de proyectos se concentró en Colombia, Ecuador y Perú.

Durante 2025, ARM destinó la mayor parte de sus recursos a la implementación directa de proyectos, evidenciando un fuerte enfoque en el impacto en territorio.

- Implementación de proyectos.
- Gestión y administración.
- Abastecimiento responsable y mercados.

Esta distribución refleja la priorización de territorios estratégicos y la consolidación de intervenciones donde ARM cuenta con mayor trayectoria. Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), utilizando el modelo de costo histórico y medición a valor razonable para activos, pasivos y patrimonio. Los recursos, incluidos aquellos con destinación específica, son gestionados a través de instrumentos fiduciarios que garantizan:

- Seguridad
- Liquidez
- Disponibilidad inmediata
- Protección del valor adquisitivo mediante rendimientos financieros

No se presentaron eventos significativos posteriores al cierre del ejercicio que afecten la interpretación de los estados financieros.



Ways to support ARM

“Transformar la minería artesanal es un desafío global que ningún actor puede resolver por sí solo.”

La transformación de la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE) requiere la participación de múltiples actores: organizaciones mineras, empresas, gobiernos, organizaciones de la sociedad civil y aliados del sector privado comprometidos con el desarrollo de cadenas de suministro más responsables.

A lo largo de los años, el trabajo de ARM ha sido posible gracias al apoyo de empresas del sector joyero, refinadores, organizaciones internacionales, fundaciones y organismos de cooperación que comparten nuestra visión de una minería más responsable, inclusiva y sostenible. Hoy invitamos a nuevos aliados a sumarse a esta transformación y apoyar el trabajo que desarrollamos con comunidades mineras en diferentes regiones del mundo.

Existen diversas formas de involucrarse. A través de la **Membresía ARM**, empresas y organizaciones pueden apoyar activamente el desarrollo de cadenas de suministro responsables. También es posible contribuir mediante **Fairmined Credits**, un mecanismo que permite respaldar directamente a organizaciones mineras responsables mediante contribuciones vinculadas a su producción.

Asimismo, empresas, fundaciones y organizaciones pueden apoyar el trabajo de ARM a través de **alianzas estratégicas y financiamiento de proyectos**, contribuyendo al desarrollo de iniciativas que fortalecen las capacidades de las organizaciones mineras y promueven mejoras sociales, ambientales y económicas en la MAPE.

Membresía ARM

Fortaleciendo la Red Global por una MAPE Responsable, en 2025, ARM consolidó con éxito su modelo de Membresía, marcando una evolución estratégica desde la estructura previa de licencias Fairmined hacia un ecosistema más inclusivo y orientado al impacto. Este modelo permite que refinadores, joyeros y líderes de la industria apoyen directamente la transformación del sector de la MAPE.

Al final del 2025 contamos con un total de 243 organizaciones activas pertenecientes a la Membresía ARM. Esta comunidad diversa incluye refinadores, marcas de joyería y actores clave de la cadena de suministro comprometidos con el fortalecimiento de la MAPE.

Cerramos el año con un Webinar de Miembros a nivel global, compartiendo los avances técnicos y los resultados directos del impacto en los territorios donde operamos. La consolidación del programa de membresía refleja el creciente interés de empresas del sector por apoyar iniciativas que promueven una minería artesanal más responsable y transparente.



Fairmined Credits

En un contexto de precios históricamente altos del oro convencional, los Fairmined Credits también se consolidan como una herramienta clave para seguir canalizando apoyo directo a la minería responsable.

Los Fairmined Credits son un mecanismo innovador desarrollado por ARM que permite a empresas y organizaciones apoyar directamente a la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE) responsable, incluso cuando no existe una compra física de mineral certificado dentro de sus cadenas de suministro.

Cada Fairmined Credit representa un gramo de mineral producido bajo los estándares sociales, ambientales y económicos del Estándar Fairmined, lo que permite que empresas comprometidas con la sostenibilidad contribuyan de manera directa al fortalecimiento de organizaciones mineras responsables.

Este modelo se ha consolidado como una herramienta complementaria para ampliar el impacto del Estándar Fairmined, especialmente en contextos donde



el mineral certificado no siempre puede integrarse fácilmente en las cadenas de suministro tradicionales.

Durante el año también continuamos fortaleciendo las alianzas con empresas interesadas en apoyar este mecanismo que han utilizado este instrumento como una forma concreta de apoyar el desarrollo de la minería responsable. Además, durante 2025 se avanzó en el desarrollo de una estrategia comercial para ampliar el alcance del modelo, incluyendo el trabajo con el proveedor Fairever, con el objetivo de facilitar la comercialización de créditos en el mercado internacional.

Este proceso ha permitido identificar oportunidades importantes para fortalecer el modelo, incluyendo la necesidad de ajustar la estrategia de precios y desarrollar un plan de escalamiento que permita ampliar la adopción de Fairmined Credits en nuevos sectores del mercado.



Equipos Fairmined y Fairever

Alianzas estratégicas y proyectos

Los proyectos desarrollados durante el año abordaron diversos temas estratégicos para la MAPE, incluyendo fortalecimiento organizacional, acceso a mercados responsables, trazabilidad, gobernanza, sostenibilidad ambiental, reducción de emisiones y generación de conocimiento sobre el sector.

El desarrollo de estas iniciativas fue posible gracias al apoyo de diversos aliados y donantes internacionales que continúan confiando en el trabajo de ARM. Entre ellos se destacan organizaciones como International Council of Swedish Industry (NIR), The Bank of Nueva Scotia, SECO, Brilliant Earth, Argor-Heraeus, Trafigura Foundation, GIZ, Levin Sources, UNPD, planetGold, EPRM, PNUMA/GEF, Grupo Kering, IGF y NRDC.

En Colombia, uno de los proyectos más relevantes fue el programa MARS (Mining and Responsible Supply Chains), desarrollado con el apoyo del International Council of Swedish Industry (NIR). Durante 2025 se implementó la primera fase del proyecto, orientada al mapeo y análisis de la minería de pequeña escala formal de oro en el país.

Esta fase incluyó procesos de formación técnica, espacios de diálogo multiactor entre diferentes actores del sector minero en especial la Asociación Colombiana de Minería ACM, y la producción de estudios que aportan evidencia para fortalecer las discusiones sobre formalización, sostenibilidad y competitividad del sector.

En Perú, ARM viene trabajando el proyecto financiado por EPRM, enfocado en la minería artesanal de cobre en la región de Arequipa. De la mano del Instituto Danés de Derechos Humanos, Sunrock, el Consejo Económico y Social de los Países Bajos (SER) y The Copper Mark, realizamos procesos de fortalecimiento de gobernanza, diálogo multiactor y desarrollo de herramientas orientadas a mejorar las prácticas sociales, organizativas y de seguridad ocupacional dentro de las operaciones mineras.

En Ecuador, nuestra gestión se centró en el fortalecimiento técnico de los actores clave del sector. En alianza con planetGOLD Ecuador, lideramos la transferencia de conocimiento sobre el Código CRAFT a más de 328 mineros y mineras y otros actores, así como al equipo técnico del Banco Central del Ecuador. Esta colaboración estratégica busca robustecer el sistema de aseguramiento de la banca central, sentando las bases técnicas para un tratamiento diferenciado que facilite la conexión de la MAPE legítima con mercados responsables bajo estándares OCDE.

En África, ARM continuó implementando iniciativas orientadas a fortalecer la minería artesanal responsable, incluyendo proyectos desarrollados en Liberia con el apoyo de GIZ, enfocados en mejorar la competitividad del sector y promover herramientas de debida diligencia como el Código CRAFT. Estas alianzas continúan siendo fundamentales para ampliar el impacto del trabajo de ARM y fortalecer las oportunidades de desarrollo para las comunidades mineras en diferentes regiones del mundo.



Mujeres barequeras, Colombia

AGRADECIMIENTOS

El trabajo que desarrollamos en la Alianza por la Minería Responsable (ARM) es posible gracias al compromiso y la colaboración de una amplia red de aliados que comparten nuestra visión de promover una minería artesanal y de pequeña escala (MAPE) más responsable, inclusiva y sostenible

Durante 2025 continuamos fortaleciendo este trabajo colectivo junto a organizaciones mineras, empresas, gobiernos, organismos multilaterales, fundaciones, centros de investigación y organizaciones de la sociedad civil que confían en el potencial transformador de la MAPE.

Queremos expresar nuestro especial agradecimiento a las organizaciones mineras que hacen parte de este proceso. Su compromiso con la mejora continua, la transparencia y la sostenibilidad es el motor que impulsa el trabajo que realizamos en diferentes territorios.

También agradecemos a nuestros aliados cuyo apoyo ha sido fundamental para implementar proyectos, generar conocimiento y fortalecer las capacidades del sector. Entre ellos destacamos a:

International Council of Swedish Industry (NIR), The Bank of Nova Scotia, SECO, Brilliant Earth, Argor-Heraeus, Trafigura Foundation, GIZ, Levin Sources, planetGOLD, EPRM, PNUMA, GRI, IGF, GEF y NRDC, Amazonaid, Kering Group, entre otros aliados estratégicos que continúan respaldando iniciativas orientadas al fortalecimiento de la minería artesanal y de pequeña escala más responsable.

AGRADECIMIENTOS

Asimismo, agradecemos a las empresas, refinadores, joyeros y miembros de ARM, cuyo compromiso con las cadenas de suministro responsables contribuye a ampliar nuestro impacto.

Piano Bi

Jet Bartman

Helene Bouffard Atelier

Armoise Jewelry

Alice Stewart Jewellery

Progetto Burro

Susan Wheeler Design

TABAYER

Ashley Nettye Fine Jewels, LLC

Marta Joieria Artística

Parra Jewels Ltd

LEFIL

Atalea

& the Angels

Georgia Alexandra

JEM

SILVER WOLF

Tilly Sveaas

Made Line Jewelry LLC

Sarah Andrie

Erin S. Daily

Cathleen Kämpfe

luxe.zen

Recién Llovido

Claire Malet

LA MUSA

Delphine Tempels

Anne Waha

Lilibà

Untold Jewellery

Franny E Fine Jewelry

Fairphone

Lucie Cornée

Sophie Zamel

Mona Margaux

Cox & Power

Verdelia

Orme-Brown

Many Hands Jewelry

Becca Williams

Grüngold

My Cham

Gypphy

Truss and Ore

SKYDOG

Atelier Luz

Embirikos

Michaela Lada

AGRADECIMIENTOS

Atelier Ana Edelsmid

Olivia Marie Handcrafted Adornment

Shiny Root Jewelry

April Doubleday

Dingfest

Beaumont Jewelry Collective

Ana Khouri

FAIREVER

Tracia Paris

Lori Francescutti

TUKOA Jewellery Design

Enhoerning Jewelry

Lebrusan Studio

ORONDA Fair Trade Goldschmiede

Edel Stijl

BERG.KETTE

Rat Betty

Invaerso

Ochre Objects

Ajaie Alaie

Donna Weaver Design

Annaloucah Fine Jewellery

Victoria Jarman Jewellery

Mercurius Jewelry

Teresa Estapé

Shakti Ellenwood Precious Jewellery

Ringed

Juia Jewels

ANUKA Jewellery

Robin Paris

Mairi.co

Petra Hoch-Dosch

LUZ DE NEHCA

Susan Crow Studio

Mazahri

Atelier Therese Mørch (TMJ)

Minrl Jewels

J Mario Jewellery

AuTerra Jewellery

Maria Kovadi Fine Jewellery

ANTONIA DIAMONDS

Irina Victoria Jewelry

Herself Collections

Zangar

Chayle Jewellery Studio

Sara Díaz Muñoz

Simone Righi

Kind Collection

La bijouterie éthique

Indiva

Amanda Li Hope

AGRADECIMIENTOS

Dana Bronfman

Line Vanden Bogaerde

La luce

Michaela Römer

Avery Lee Design

Ofrenda Jewelry

Johanna Brierley Jewellery Design

Stone Everett

Fail Jewelry

Juraster

M.Barutti

CAROLE CHIOTASSO

Yanantin

Jewellery by Heart

Fluid Jewellery

Karen Westland

SMID Stockholm

Jenn Dewey Jewelry Design

Adriana Díaz H / Jewellery

Bliss Lau

Melissa Scoppa

KARIN JACOBSON

Sophie Jasmin Krautmacher

JOYAUX D'EM

AORA

Frances Reid Studios / LFR Studios

Palm Sunday

Michelle Pajak-Reynolds

We are arrow

Judi Powers

Gli anelli di Eva

Coralie Grzes

LUM

Enji Studio Jewelry

East Camp Goods

Moribijoux

Edelsmederij Charlotte

CAELESTI

Marthe Dorothee

Bytomski Bytomska jewellery

Sandrine Diodati

Tejen

Saskia Shutt Designs

Torskal

Corner House Jewellery

Goldschmiede - Michel Jens Gödeke

LS JOAILLERIE

M. Hisae Jewelry

LOROVI

Metal Atelier

FÀBERA JEWELRY

EC One

Emmé by Lola

Diana Porter Contemporary Jewellery

Vanessa Fernandez Studio

HASUNA

AGRADECIMIENTOS

Myel Design

Aurore Havenne

Nathalie Mathoulin

Vasiliki

Dormouse Designs ltd

April by MG. Paris

Afuster Joiers

Atelier Janna Geesink

Emilie Bliguet

WEND Jewelry

Cherituelle

Anna Wonders Jewellery

Sandrine B. Jewelry

Sarah Pardee Jewelry

GINA MELOSI

Astartelux Jewelry

Valley Rose Studio

LINDA HÜTHER

MONOON Jewelry

SHOW THE LOVE

ES DESIGN di Riccardo Contini

Atelier Alice

Earthrise

Otiumberg

Breslin Jewelry Co

DARIUS

The Rock Hound

Ore Metals

Marina Twaalfhoven Artworks

Annora Poppe

Gundula Papesch

Bijou Lab

W Jewellery

Dorothee Rosen

Foundrae

Alexandra Hart

Siri Hansdotter

Chirsich

London DE

Kleed Srl

Bario-Neal

BP de Silva Jewellers

Brilliant Earth

Hera Fine Jewelry

IVAR by Ritika Ravi

Clifton Rocks

Passage joaillerie

noen

Lakdawala

Argor-Heraeus SA

JULS

Paulette à Bicyclette Fair Trade

Jewellery Company dba

W.R. Metalarts

Futura Jewelry

Emily Chelsea Jewelry

AGRADECIMIENTOS

SKREIN - Die Schmuckwerkstatt

DELPHINE LEYMARIE FINE JEWELRY

Aude

Or FAIVRE

The Smithery

CORA Fine Jewelry

Wonder Fine Jewellery

INCHY DONEY

MORGVN

Soizig Carey Lisa Doerrer

Alex Monroe

Hayley Kruger Jewellery

Ethical Jewels by Gioielleria Belloni

Anna Moltke-Huitfeldt

Majoral

Christina oswin Jewellery

Cha Metals Jewelry

She's Lost Control

Josie Mitchell Jewellery

Meadors Inc.

Madame Pamplémousse

MEG LIZABET JEWELLERY

Malleable Jewellers

All The Brilliants

Grete Schieder

Atelier Mojo Design

Kim van IJzendoorn

Fine Principles

Nobla Schmuck

Specific Gravity

Oregon Estate Jewelry

Finalmente, todo nuestro agradecimiento al trabajo del equipo global de ARM, compuesto por profesionales que desde diferentes países contribuyen al desarrollo de acciones para una minería artesanal y de pequeña escala responsable e inclusiva.

A todos ustedes, gracias por ser parte de este esfuerzo colectivo para construir un sector minero más responsable y sostenible.

DATOS DE CONTACTO

Nosotros, en la Fundación Alianza por la Minería Responsable (ARM), creemos que cada actor tiene un papel crucial en la transformación de la MAPE. Si tú también quieres apoyar el cambio hacia una minería más responsable, sostenible e inclusiva, hay varias formas en las que puedes involucrarte y marcar la diferencia.

Para más información o para unirme a nuestras iniciativas, nos puedes contactar a través de los siguientes medios:

PÁGINA WEB ARM

www.responsiblemines.org

CORREO

arm@responsiblemines.org

PÁGINA WEB FAIRMINED

www.fairmined.org

REDES SOCIALES



Alliance for Responsible Mining
Fairmined Initiative



@Fairminedofficial
@Responsible Mines



@fairminedofficial
@arm_global



@Fairmined
@Alliance for Responsible Mining

Contáctanos para obtener más detalles sobre cómo puedes hacer una diferencia en la vida de las comunidades mineras.

**JUNTOS PODEMOS
IMPULSAR PRÁCTICAS
MÁS RESPONSABLES
EN LA MINERÍA
ARTESANAL Y DE
PEQUEÑA ESCALA.**



ALIANZA POR LA
MINERÍA RESPONSABLE