



**ALIANZA POR LA  
MINERÍA RESPONSABLE**


**INFORME DE GESTIÓN  
2025**

**Alianza por la Minería Responsable (ARM)**

**Dirección Ejecutiva**

**Fecha de aprobación**

**24 de marzo de 2026**

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p><b>INFORME DE GESTIÓN</b></p> <p><b>2025</b></p>	<p>Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.</p> <hr/> <p>Fecha Aprobación: 24/03/2026</p>
---	---	---

## 1. Marco Institucional e Introducción

### Introducción:

El 2025 fue un año de crecimiento estratégico para la **Alianza por la Minería Responsable (ARM)**, consolidándonos como un actor resiliente en un mercado global en constante evolución. En un entorno definido por nuevas exigencias en debida diligencia y sostenibilidad, la organización demostró una capacidad excepcional para transformar desafíos en oportunidades de impacto para la Minería Artesanal y de Pequeña Escala (MAPE).

La gestión de este periodo se centró en tres pilares de éxito:

1. **Liderazgo Técnico y Conexión de Mercado:** Fortalecimos el **Código CRAFT** y el estándar **Fairmined** como los mecanismos preferentes para la transición hacia la formalidad y permanencia en esta. Esto facilitó una integración fluida entre la producción minera responsable y los compradores internacionales.
2. **Incidencia Global:** Consolidamos nuestra posición en foros de alto nivel, asegurando que la MAPE sea reconocida como un motor esencial para la transición energética y el desarrollo territorial.
3. **Resiliencia y Adaptación al Entorno:** El mayor logro institucional fue nuestra capacidad de lectura del mercado. Comprendimos las necesidades cambiantes de los actores interesados, lo que nos permitió diseñar propuestas de valor pertinentes y fortalecer la adaptación de nuestros servicios de conocimiento. Esta flexibilidad nos permite hoy ofrecer soluciones técnicas a una base más amplia de aliados, garantizando que nuestra experticia sea accesible y efectiva en diversos contextos.

Este informe detalla cómo nuestras dos décadas de experiencia nos permiten hoy profundizar el trabajo en territorios estratégicos de América Latina y África. Cerramos el año con una estructura organizacional eficiente y una propuesta de valor renovada, preparada para liderar el sector durante el próximo trienio.


A través de este documento, reafirmamos nuestra transparencia ante mineros y mineras de la MAPE, miembros y aliados, donantes y, de manera primordial, ante las comunidades que dan sentido a nuestra labor diaria.

### Gobernanza:

Durante el 2025, la Alianza por la Minería Responsable (ARM) continuó reforzando su incidencia en diferentes sectores de la MAPE, con presencia nacional y a la vez, ampliando sus fronteras y buscando reforzar su presencia en otros territorios de Latinoamérica.

Estos movimientos han ayudado a consolidar el papel de ARM como líder en la promoción de prácticas mineras y de comercialización responsables en el mundo.

En el año 2025 se efectuaron pagos correspondientes por concepto de salarios y honorarios a los miembros de Junta Directiva y a los directivos de la organización, así:

 <b>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</b>	<b>INFORME DE GESTIÓN</b>  <b>2025</b>	Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.
		Fecha Aprobación: 24/03/2026

Nombre	Tipo de Relación	Tipo de Contrato	Cargo	Cuantía
Gina D'Amato	Directivo	Laboral	Directora Ejecutiva	\$226.440.000 COP
Juan Tomás Pérez	Miembro de Junta	Laboral	Líder de Proyectos	\$100.447.000 COP


## 2. Operación Sostenible y Fortalecimiento Interno

### Ejecución Presupuestal:

Resultado de las actividades del año 2025, la organización movilizó recursos financieros por valor de \$864.833 USD (\$3.249 millones de pesos). De la cifra anterior, el 50% corresponde a ingresos recibidos de los proyectos de cooperación para el desarrollo, los cuales ascendieron a \$431.540 USD (\$1.621 millones de pesos). Dentro de este mismo flujo de recursos movilizados, se destacan las cifras de \$266.585 USD (\$1.001 millones de pesos) y \$20.612 USD (Aprox. \$77 millones de pesos) por conceptos de productos y servicios e ingresos industria e individuos. Para el caso de los productos y servicios, tuvo un incremento de su participación pues pasó del 16% al 31% y por concepto de Industria e individuos tuvo una reducción, pasó de 3% en el 2024 a un 2% en el 2025.

Los ingresos por cuota de desarrollo y administración FAIRMINED alcanzaron los \$61.652 USD (\$231 millones de pesos) un 14% **menos** en comparación con el año 2024 en pesos. Por su parte, los ingresos por el modelo de membresía alcanzaron los USD 77.244 USD (\$290 millones de pesos), incrementando en 14% con respecto a 2024 y los ingresos financieros obtenidos fueron de \$7.201 USD (\$27 millones de pesos), un 59% de reducción con respecto al año 2024, siendo principalmente por diferencia en cambio.

Fuentes de Financiación	COP	USD	%
Proyectos de Cooperación para el Desarrollo	1.621.329.516	431.540	50%
Industria e Individuos	77.440.233	20.612	2%
Productos y Servicios	1.001.580.173	266.585	31%
Cuota de Desarrollo y Licenciamiento	231.630.814	61.652	7%
Membresía	290.210.566	77.244	9%
Ingresos Financieros	27.056.086	7.201	1%
	<b>3.249.247.387</b>	<b>864.833</b>	<b>100%</b>

 <b>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</b>	<b>INFORME DE GESTIÓN</b>  <b>2025</b>	Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.
		Fecha Aprobación: 24/03/2026

T.R.M. (Diciembre 31 de 2025)

### Destinación de gastos

3.757,08


	COP	USD	%
<b>Implementación de proyectos / Sostenibilidad</b>	\$ 1.641.338.208	\$ 436.865	100%
Implementación Colombia	\$ 821.478.681	\$ 218.648	50%
Implementación en Perú	\$ 390.503.421	\$ 103.938	24%
Implementación en Centro America	\$ 247.445.980	\$ 65.861	15%
Implementación en Brasil	\$ 76.061.227	\$ 20.245	5%
Implementación en Ecuador	\$ 105.848.898	\$ 28.173	6%
Implementación en Paraguay	\$ -	\$ -	0%
<b>Estándares y certificaciones</b>	\$ 136.894.936	\$ 36.437	8%
Personal	\$ 108.075.298	\$ 28.766	79%
Inversión en infraestructura	\$ 28.819.638	\$ 7.671	21%
<b>Abastecimiento Responsable y Mercados</b>	\$ 287.370.577	\$ 76.488	18%
Personal	\$ 267.078.771	\$ 71.087	93%
Actividades y viajes	\$ 20.291.805	\$ 5.401	7%
<b>Monitoreo y Evaluación</b>	\$ 105.088.455	\$ 27.971	6%
Personal	\$ 105.088.455	\$ 27.971	100%
<b>Gestión y administración</b>	\$ 625.823.985	\$ 166.572	38%
Personal	\$ 443.409.793	\$ 118.020	27%
Gastos de funcionamiento	\$ 182.414.191	\$ 48.552	11%
<b>Nuevas Iniciativas, Alianzas e Innovación</b>	\$ 217.175.237	\$ 57.804	13%
<b>Comunicaciones</b>	\$ 107.885.122	\$ 28.715	7%
Personal	\$ 104.560.227	\$ 27.830	97%
Materiales, campañas de sensibilización	\$ 3.324.894	\$ 885	3%
<b>Subtotal</b>	<b>\$ 3.121.576.520</b>	<b>\$ 830.852</b>	<b>96%</b>
Gastos financieros	\$ 125.874.642	\$ 33.503	4%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 3.247.451.162</b>	<b>\$ 864.355</b>	<b>100%</b>

#### Estados Financieros:

Los Estados Financieros han sido elaborados sobre las bases de las Normas Internacionales de Información Financiera. Han sido preparados a valor razonable para la medición de los activos, pasivos y patrimonio.

Los estados financieros han sido preparados según la base de costos históricos, en general el costo histórico está basado en el valor razonable de las transacciones. Los activos se registran por el importe de efectivo y otras partidas pagadas, o por el valor razonable de la contrapartida entregada a cambio en el momento de la adquisición. Los pasivos se registran por el valor del producto recibido a cambio de incurrir en la deuda o, en algunas circunstancias (por ejemplo, en el caso de los impuestos), por las cantidades de efectivo y otras partidas equivalentes que se espera pagar para satisfacer la correspondiente deuda, en el curso normal de la explotación

La entidad mantiene tanto sus recursos, como los recibidos por donación con destinación específica, en inversiones de fiducia que buscan garantizar la seguridad, la fácil movilización, la disponibilidad

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p><b>INFORME DE GESTIÓN</b></p> <p><b>2025</b></p>	<p>Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.</p>
		<p>Fecha Aprobación: 24/03/2026</p>

inmediata y también mantener el valor adquisitivo de los fondos mediante algún beneficio por tasa de interés.

No se han presentado eventos o ajustes que sean significativos entre la fecha de reporte y la fecha de autorización de los estados financieros.

**Procesos Administrativos y Riesgos:**

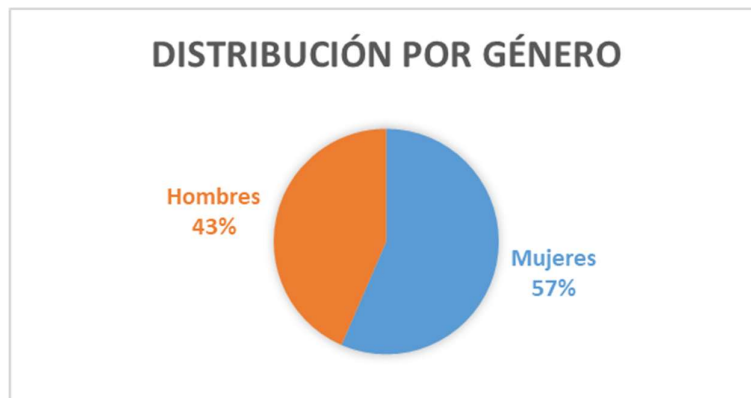
Durante el 2025, la organización continuó consolidando sus procesos y operaciones internas. Para esto se priorizó la gestión integral contable, el mantenimiento y control interno de los procesos en búsqueda de minimizar riesgos administrativos.

Se cumplieron con los requisitos de estándares mínimos bajo el sistema de seguridad y salud en el trabajo, manteniendo la mejora en prácticas organizacionales y sensibilizando sobre los diferentes riesgos a los que se está expuesto en el desarrollo de nuestra misión. Gracias a este trabajo no se presentaron accidentes que pudieran afectar el normal desarrollo de la Fundación.


Finalmente continuó en operación Comité de Género aperturando a espacios de pedagogía y escucha activa para el equipo asociado a asuntos de prevención y gestión de situaciones de acoso laboral, acoso sexual y violencia de género.

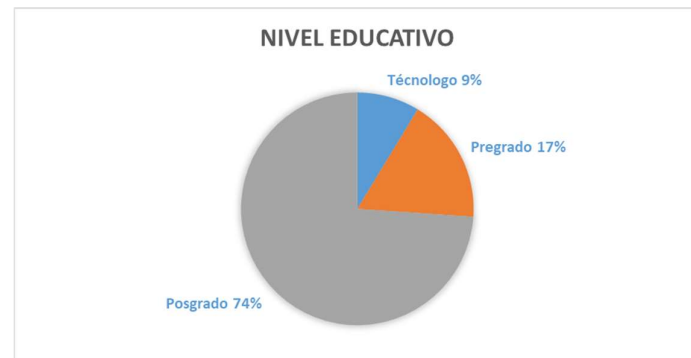
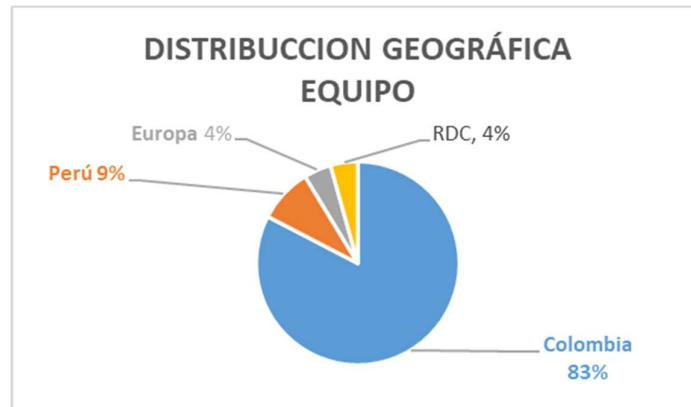
**Gestión Humana**

El equipo con el cual conto la fundación durante el año 2025 fue de 23 personas entre empleados y contratistas; Exactamente contamos con 7 empleados, 16 contratistas y 11 miembros de la junta. En cuanto a distribución por género, el equipo estuvo compuesto por 13 mujeres y 10 hombres. También se contó con el apoyo de 3 pasantes en las áreas de Gerencia de Sostenibilidad Minera y Proyectos.



Se destaca que el 74% de los colaboradores de ARM contaban con estudios de posgrado. El 17 % de los colaboradores eran profesionales y el 2% contaban con una tecnología. Finalmente, respecto a ubicación geográfica, la mayoría del equipo de colaboradores se ubicó en Colombia.

 <b>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</b>	<b>INFORME DE GESTIÓN</b>  <b>2025</b>	Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.
		Fecha Aprobación: 24/03/2026



De acuerdo con nuestro indicador de satisfacción laboral, encontramos que el 82% del equipo se siente satisfecho de trabajar y pertenecer a la organización. Se resaltan como aspectos positivos el impacto social hacia las comunidades, la calidad humana del equipo. Otros aspectos que fueron altamente valorados fueron:

- Flexibilidad
- Aprendizaje continuo
- Trabajo remoto
- Equipo de trabajo comprometido


Para el período comprendido entre enero y diciembre de 2025 se tuvo una rotación equivalente al 19%. Esta rotación está asociada a finalización de proyectos que requerían de estos talentos y nuevos retos profesionales.

### **3. Cumplimiento Legal y Normativo**

#### **Propiedad Intelectual**

En cumplimiento con el artículo 47 de la Ley 222 de 1995 modificada con la Ley 603 del 27 de julio del 2000, nos permitimos informar el estado de cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la Fundación.

En cumplimiento del artículo 1 de la Ley 603 de julio 27 del 2000, la Fundación garantiza ante miembros de Junta y autoridades que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están utilizados en forma legal, es decir, con el cumplimiento de las normas respectivas y con las

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p><b>INFORME DE GESTIÓN</b></p> <p><b>2025</b></p>	<p>Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.</p> <p>Fecha Aprobación: 24/03/2026</p>
---	---	---

debidas autorizaciones; como también en el caso específico del Software Contable, Zoom y licencias de Microsoft, acorde con la licencia de uso de cada programa; además, las adquisiciones de equipos son controladas de tal manera que nuestros proveedores satisfagan a la Fundación con todas las garantías de que estos son importados legalmente.

#### **Habeas Data**

ARM implementó su política de protección de datos personales en todas las actividades que requieren autorización por parte de los participantes. La declaración de la política es de formatos de toma de asistencia y la autorización de tratamiento para datos personales previa para validar antecedentes personales de los contratistas.

#### **Riesgos**

Durante el año 2025 no se materializaron nuevos riesgos para ARM; Se mantuvo el acompañamiento jurídico para continuar fortaleciendo las políticas internas y realizar seguimiento a los procesos jurídicos activos.

#### **Evolución previsible de la sociedad**

La evolución predecible de la Fundación en nada es diferente de las generalidades del contexto de este informe. La Dirección Ejecutiva ha dado todos los pasos que permitan avanzar más en el desarrollo, la eficiencia y la eficacia de esta. La Fundación cumple con la hipótesis de negocio en marcha, de acuerdo con los análisis de la administración y las perspectivas para el año 2026, teniendo en cuenta la intención de continuar con las operaciones y la capacidad de hacerlo.

#### **Información adicional**

En cumplimiento del Decreto 1406 de 1999 en sus artículos 11 y 12, nos permitimos informar que la Fundación cumplió durante el período sus obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, y que son exactos los datos sobre los afiliados al Sistema. La Fundación se encuentra a paz y salvo por el pago de aportes al cierre del ejercicio, de acuerdo con los plazos fijados.


La administración deja constancia que la Fundación ha adoptado las medidas necesarias para garantizar la libre circulación de las facturas, y no entorpecer dicha labor, de acuerdo con los requerimientos de la ley 1676 de 2013.

La Dirección agradece a la junta directiva, líderes, contratistas y proveedores, el apoyo y la dedicación que nos brindaron en cada momento para lograr los resultados que hoy se presentan; De acuerdo con lo establecido en la Ley 222 de 1995, copia de este Informe de Gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal para que en su dictamen informe sobre su concordancia con los Estados Financieros.

### **4. Resultados de Impacto**

#### **Proyectos implementados**

Durante el 2025, en la Alianza por la Minería responsable ha participado junto con mineros, mineras, aliados, voluntarios y otros actores en la búsqueda de soluciones para avanzar rumbo a una minería artesanal y a pequeña escala más responsable. A continuación, destacamos las principales alianzas

 <b>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</b>	<b>INFORME DE GESTIÓN</b>  <b>2025</b>	Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.
		Fecha Aprobación: 24/03/2026

implementadas para la ejecución de proyectos:


NOMBRE DEL PROYECTO	DONANTE	PAÍS
CRAFTing Responsible Tin: A Path to Ethical and Sustainable Mining Practices in the Brazilian Amazon	EPRM	Brasil
Peru's ASCM Transformation: Towards Responsible Copper Supply Chains	EPRM	Perú
Developing a replicable and scalable MC system for application in ASM CCs in DR Congo	EPRM	DR Congo
SECO con Argor - Colombia	SECO	Colombia
Investigación sobre descarbonización de operaciones mineras	Scotiabank	Colombia - Perú
planetGOLD Costa Rica	UNEP / GEF	Costa Rica
Medición y reducción de Huella Hídrica y Huella de Carbono	Kering	Colombia
NRDC Supply Chains	NRDC	Ecuador
Core Support - ARM's Institutional Strengthening	Trafigura Foundation	Institucional
Elucidación de CDS	planetGOLD	Ecuador
Curso CRAFT	planetGOLD	Ecuador
Plan ambiental resguardo indígena Cañamomo y Lomapieta	ASOMICARS	Colombia
Estándares Laborales GRI en Cadenas de Suministro de Colombia y Perú	GRI	Colombia - Ecuador
FSM Toolkit	GIZ	R.D. Congo
Minería Americana más Responsable y Sustentable (MARS)	NIR	Colombia
Fortalecimiento de marco legal e institucional para minería aluvial	ICF / IISD	Perú
Responsabilidad Ambiental y Debida Diligencia en la MAPE	GIZ	Liberia
Estudio comparativo de Plantas de procesamiento en Peru y Ecuador	Levin Sources	Colombia - Perú

#### Implementación en Colombia:

El trabajo en ARM durante el 2025 continuó agregando valor a su propósito: “Transformar vidas a través de la Minería Artesanal y a Pequeña Escala”. Para lograr esto durante el 2025 nos centramos en diseño de estrategias e implementación de acciones como:

- Socialización y difusión con otros actores de mercado, de la actualización del código abierto CRAFT incluyendo su extensión y construcción del esquema de Upstream Assurance.
- Profundización en proyectos relacionados a la medición de huella de carbono de diferentes organizaciones mineras en la región del Cauca.
- Lanzamiento de un nuevo modelo del programa de membresía para aliados estratégicos permitiendo aumentar las fuentes de financiación y la implementación de acciones sostenibles en el sector de la minería artesanal y a pequeña escala.
- Fortalecimiento de otras fuentes de financiación como son las consultorías de nuestro portafolio de servicios y enfocando propuestas a donantes por fuera de la cooperación internacional.

Implementamos con éxito 7 proyectos en 5 departamentos de Colombia, específicamente en

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p><b>INFORME DE GESTIÓN</b></p> <p><b>2025</b></p>	<p>Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.</p>
		<p>Fecha Aprobación: 24/03/2026</p>

regiones de alta producción minera aurífera. Estos proyectos abarcaron diversas actividades orientadas a mejorar las condiciones de las comunidades mineras y promover la sostenibilidad en las prácticas mineras. Las regiones fueron:

- **Antioquia:** Tarazá
- **Bolívar:** Santa Rosa del Sur
- **Cauca:** Buenos Aires
- **Caldas:** Riosucio, Resguardo Indígena Cañamomo y Loma prieta
- **Huila:** Iquira.

El trabajo en estas áreas se centró en el fortalecimiento de las prácticas mineras responsables, la mejora de la gestión organizativa de las OMAPES (Organizaciones de Mineros Artesanales y en Pequeña Escala), y el acompañamiento en los procesos de formalización minera. Cada uno de estos territorios, reconocidos por su producción de oro, fue clave para la implementación de proyectos que apunten a un desarrollo minero más sostenible.

Logramos fortalecer esfuerzos gracias a la colaboración de aliados estratégicos tanto nacionales como internacionales. Estos aliados contribuyeron al mejoramiento de las prácticas mineras en las Unidades de Producción Minera (UPM), el fortalecimiento organizativo de las mineras de subsistencia y a los procesos de investigación en la minería artesanal:

- Agor
- Kering Group
- Brilliant Earth
- SECO – Argor Heraus
- Fundación Trafigura
- Scotiabank
- International Council of Swedish Industry - NIR

El apoyo de estos aliados permitió financiar acciones de ARM y promover un enfoque integral que involucró la protección ambiental, el empoderamiento social y la formalización de las prácticas mineras en la región.

## Indicadores clave


### Mineros y Mineras impactados

En 2025, acompañamos directamente a **2.240 mineros y mineras (24 OMAPES)** en el cumplimiento de los estándares Fairmined, promoviendo prácticas responsables y sostenibles en el sector de la minería artesanal y de pequeña escala. En la región LATAM, impactamos directamente a **967 personas del sector**, brindándoles apoyo en la adopción de buenas prácticas mineras.

La Alianza por la Minería Responsable (ARM) generó impactos directos e indirectos en comunidades de la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE), principalmente a través de procesos de certificación, consultorías técnicas, mediciones ambientales, espacios de formación y ejercicios de análisis territorial, con un énfasis particular en Colombia como territorio de intervención prioritaria.

A nivel regional, ARM fortaleció su incidencia en América Latina, desarrollando acciones y proyectos en países como Ecuador, Perú y Costa Rica, que permitieron transferir aprendizajes, consolidar capacidades técnicas y posicionar estándares y herramientas desarrolladas por la organización. Esta incidencia regional retroalimentó el trabajo realizado en Colombia, ampliando el alcance del impacto institucional y fortaleciendo el rol de ARM como referente técnico en la MAPE responsable.

De manera complementaria, a través de actividades de formación, generación de conocimiento, participación en espacios de diálogo e incidencia, y programas educativos, ARM logró un impacto indirecto en un número significativo de actores del sector, incluyendo mineros, técnicos,

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p><b>INFORME DE GESTIÓN</b></p> <p><b>2025</b></p>	<p>Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.</p>
		<p>Fecha Aprobación: 24/03/2026</p>

instituciones aliadas y otros actores de la cadena de valor, contribuyendo a la difusión de buenas prácticas, la sensibilización ambiental y el fortalecimiento de la gobernanza minera.

### **Omapes acompañadas**

Durante el año 2025, la Alianza por la Minería Responsable (ARM) desarrolló acciones focalizadas de acompañamiento y fortalecimiento técnico con organizaciones mineras artesanales y de pequeña escala (OMAPES) en territorios estratégicos de Colombia. Este trabajo se enmarcó en una estrategia de consolidación territorial, priorizando procesos con alto potencial de impacto y continuidad.

En particular, gracias al apoyo de aliados estratégicos, ARM acompañó procesos que permitieron la certificación Fairmined de las siguientes organizaciones:

- UPM Correa Chavestan
- UPM Los Conquistadores
- UPM La Gabriela
- UPM Iquira
- UPM Chede

Estos procesos representaron hitos relevantes en el fortalecimiento de prácticas responsables, la adopción de estándares internacionales y la articulación de las organizaciones mineras con mercados responsables.

Adicionalmente, en el marco de iniciativas de diagnóstico, mapeo y análisis del sector MAPE —como el proyecto Minería Americana más Responsable y Sostenible (MARS)— ARM sostuvo relacionamiento técnico con diversas organizaciones y colectivos mineros en territorios como Cauca, sur de Bolívar y el Bajo Cauca antioqueño. Estas acciones permitieron profundizar el entendimiento de las realidades territoriales, identificar brechas estructurales y sentar las bases para futuras intervenciones de acompañamiento más sostenidas.


El trabajo desarrollado durante 2025 se enfocó en fortalecer capacidades organizativas, técnicas y de gestión, promoviendo la adopción progresiva de buenas prácticas mineras, la mejora de las condiciones laborales y el avance hacia modelos de minería artesanal y de pequeña escala más responsables y sostenibles.

### **Mineral responsable comercializado**

La gestión de abastecimiento responsable de ARM mantuvo una línea de continuidad respecto a los esfuerzos desarrollados en 2025, priorizando la conexión de las organizaciones mineras con mercados responsables y el fortalecimiento de mecanismos comerciales alineados con estándares de debida diligencia y transparencia. Este trabajo se desarrolló en un contexto desafiante, marcado por el incremento sostenido del precio del oro convencional, lo cual redujo el interés de algunos compradores por el oro certificado Fairmined al disminuir su competitividad relativa en el mercado.

En este escenario, ARM concentró sus acciones en reactivar y sostener rutas de abastecimiento para organizaciones mineras, particularmente en Perú, donde se acompañaron procesos orientados a la reconexión de minas con el mercado responsable, como fue el caso de CECOMIP. Estas acciones permitieron mantener activos canales de comercialización responsables en un entorno de mercado adverso.

Adicionalmente, durante 2025 se dio acompañamiento a la exploración de modelos alternativos de abastecimiento, incluyendo esquemas de compra de oro pre-certificado Fairmined, orientados a organizaciones mineras que se encontraban en procesos de certificación. Este enfoque permitió que minas en transición pudieran ofrecer oro producido bajo buenas prácticas, fortaleciendo su vínculo con compradores responsables y generando incentivos para avanzar hacia la certificación Fairmined. Las acciones desarrolladas desde abastecimiento responsable durante 2025 se enfocaron en sostener la viabilidad comercial de la MAPE responsable, reforzando procesos de debida diligencia,

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p><b>INFORME DE GESTIÓN</b></p> <p><b>2025</b></p>	<p>Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.</p> <hr/> <p>Fecha Aprobación: 24/03/2026</p>
---	---	---

gestión de riesgos y relaciones comerciales, y adaptando los modelos de intervención a un contexto de mercado altamente dinámico. Este enfoque permitió preservar capacidades instaladas y sentar bases para la reactivación y fortalecimiento del mercado responsable en los años siguientes.

Durante el año 2025, el **mercado MAPE responsable** se desarrolló en un contexto particularmente exigente, marcado por el **incremento sostenido del precio internacional del oro**, lo cual generó cambios significativos en los incentivos de compra y venta dentro de la cadena de valor. Este escenario redujo la competitividad relativa del oro certificado frente al oro convencional, afectando el ritmo de comercialización del mineral producido bajo esquemas responsables.

Frente a esta coyuntura, ARM priorizó la **consolidación de relaciones comerciales existentes** y el sostenimiento de canales de comercialización responsables, enfocándose en mantener el vínculo entre organizaciones mineras certificadas y actores del mercado comprometidos con prácticas éticas y sostenibles. El trabajo durante 2025 se orientó menos a **preservar la estabilidad del ecosistema Fairmined**, en un entorno de alta volatilidad.

#### **Aumento de Volúmenes de Compra y Seguimiento de Cuentas Claves:**

Gracias al enfoque en el fortalecimiento de relaciones y el seguimiento de cuentas claves, se logró un aumento en los volúmenes de compra por licenciario en 2024, llegando a un total de **243 aliados**. Se destaca el desarrollo de un sistema de seguimiento de demanda para promover la oferta de Fairmined. Este sistema, en colaboración con Abastecimiento Responsable, permitió identificar sectores clave como la educación y colectivos joyeros, para aumentar la adopción del oro Fairmined. Las acciones desarrolladas durante 2025 contribuyeron a **sostener el posicionamiento del mercado MAPE responsable** como una alternativa viable y ética, aun en un entorno adverso, y permitieron generar aprendizajes clave para la adaptación del modelo en los años siguientes, reforzando la necesidad de mecanismos complementarios y estrategias flexibles de comercialización.

#### **Membresía ARM**


Durante el año 2025, una parte sustancial de la gestión desarrollada desde el área de Mercados estuvo enfocada en la actualización y consolidación del modelo de membresía de ARM, como respuesta a la necesidad de fortalecer la sostenibilidad financiera de la organización y de ofrecer una propuesta de valor más clara y diferenciada a sus miembros.

En este periodo, se implementaron ajustes estratégicos al modelo de membresía, orientados a la segmentación de los miembros según su tamaño y características, lo que implicó una actualización de las cuotas anuales. Esta segmentación permitió establecer cuotas diferenciadas por grupo, buscando mayor equidad en los aportes y una mejor alineación entre la capacidad de los miembros y su contribución al trabajo de ARM.

Como parte de esta actualización, el modelo de membresía incorporó contraprestaciones más estructuradas, entre las que se incluyó la entrega de reportes sobre los esfuerzos, avances e impactos de ARM en la MAPE, fortaleciendo la transparencia y el vínculo entre los aportes de los miembros y los resultados institucionales. Estos reportes se consolidaron como un insumo clave para la comunicación y rendición de cuentas con los actores vinculados al programa de membresía.

Adicionalmente, al cierre del año se realizó un webinar dirigido a los miembros, en el cual se socializaron los principales resultados del año, los ajustes al modelo de membresía y las perspectivas de trabajo para el periodo siguiente. Este espacio permitió fortalecer el relacionamiento con los miembros y generar un canal directo de diálogo e intercambio.

La membresía ARM se consolidó como un componente estratégico del área de Mercados, reflejado en la conversión exitosa del modelo Fairmined hacia el esquema de Membresía ARM, alcanzando y superando el objetivo del 50% de conversión, con un 56,32% registrado en octubre, y avanzando en el desarrollo del portal de miembros como herramienta de relacionamiento y rendición de cuentas.

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p><b>INFORME DE GESTIÓN</b></p> <p><b>2025</b></p>	<p>Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.</p> <hr/> <p>Fecha Aprobación: 24/03/2026</p>
---	---	---

Este proceso se vio acompañado por el crecimiento sostenido de la base de miembros, con 55 marcas con acuerdos firmados y 42 con pago confirmado entre 2024 y 2025. En términos financieros, la membresía permitió un recaudo acumulado cercano a USD 147.000, incluyendo aproximadamente USD 28.000 correspondientes a renovaciones, resultado de una gestión intensiva de seguimiento y renovación durante el cuarto trimestre del año. Paralelamente, ARM fortaleció el posicionamiento internacional del programa de membresía, mediante su participación en espacios estratégicos como JCK y COUTURE Las Vegas, la realización de paneles educativos y la coordinación de acciones para Madrid Joya. Finalmente, durante 2025 se activaron ventas de Fairmined Credits con aliados como Fairphone y EC ONE, así como una estrategia de comercialización a través del proveedor Fairever, la cual dejó aprendizajes clave y evidenció la necesidad de ajustes en precios y un plan de escalamiento para 2026.

Las acciones desarrolladas durante 2025 permitieron consolidar la membresía como un pilar estratégico dentro del área de Mercados, no solo como un mecanismo de sostenibilidad financiera, sino también como una herramienta para fortalecer la articulación con actores clave comprometidos con una MAPE responsable.

#### **Créditos Fairmined**

ARM continuó avanzando en la consolidación del modelo de Fairmined Credits como un mecanismo complementario para fortalecer la sostenibilidad económica de la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE) responsable, en un contexto de mercado caracterizado por alta volatilidad y precios elevados del oro.

En este periodo, los Fairmined Credits se mantuvieron como una herramienta relevante para canalizar recursos hacia las organizaciones mineras certificadas, permitiendo que empresas comprometidas con el abastecimiento responsable apoyaran a la MAPE sin necesidad de incorporar directamente oro certificado en sus cadenas de suministro. Este enfoque contribuyó a diversificar las fuentes de ingresos de las organizaciones mineras y a reducir su dependencia exclusiva de la comercialización física del oro.

Durante 2025, el desarrollo de los Fairmined Credits contribuyó a reforzar la transparencia y trazabilidad del modelo, permitiendo a los actores de la cadena de valor conocer de manera más clara el impacto generado en las comunidades mineras certificadas. Este proceso fortaleció la confianza en el mecanismo y sentó bases sólidas para su continuidad y escalamiento controlado en los años siguientes.


Las acciones implementadas durante 2025 permitieron consolidar los Fairmined Credits como un instrumento estable y estratégico dentro del portafolio de Fairmined, alineado con los principios de sostenibilidad, responsabilidad y apoyo directo a las comunidades mineras.

Durante el 2025 se lograron vender 22.600 créditos de oro.

#### **Visibilidad de ARM Global**

Durante el 2025, seguimos con el posicionamiento de la organización y la marca Fairmined en diferentes públicos de interés, entre ellos destacándose las mineras y mineros artesanales y de pequeña escala, el mercado del oro, las organizaciones aliadas, los donantes, los medios de comunicación, entre otros. Todo esto a través de medios digitales como nuestro portal web y las redes sociales de ARM y Fairmined. De igual manera, esta visibilidad se profundizó con nuestra participación en eventos presenciales y virtuales con diferentes organizaciones.

En total, en el año de reporte de este informe, se hicieron un total de 200 publicaciones en redes sociales como Instagram y Facebook, tanto para ARM como Fairmined. A esto también se le suman 103 post en LinkedIn (79 para ARM y 24 para Fairmined).

 <b>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</b>	<b>INFORME DE GESTIÓN</b>  <b>2025</b>	Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.
		Fecha Aprobación: 24/03/2026

Adicional a esto, se incluyen la producción de 7 noticias (4 para ARM y 3 para Fairmined), 6 comunicados de prensa, 5 publicaciones y blogs y 6 newsletters.

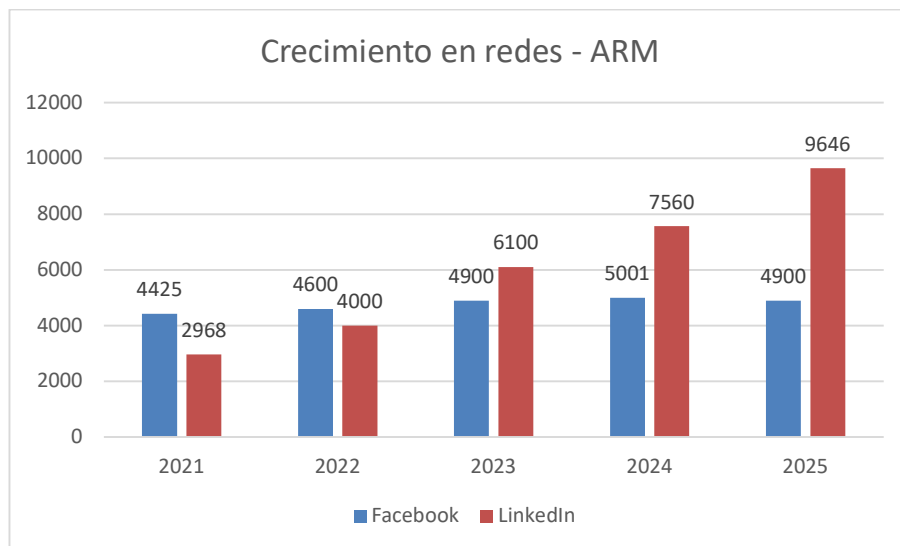
Aparte de la producción comunicacional de la organización es importante mencionar la producción y publicación de:

- Desarrollo de 2 webinars de la serie “Charlas MAPE”
- Grabación, producción y edición del video del intercambio de experiencias desarrollado en el proyecto NARS, - con fondos de NIR
- Lanzamiento de la membresía ARM
- Lanzamiento del MICA CRAFT Code y actualización del CRAFT Code
- Lanzamos el reporte: La minería de pequeña escala formal de oro en Colombia: PANORAMA Y RETOS PARA SU SOSTENIBILIDAD-2025

### ***Alcance digital en redes sociales***

#### ***ARM***


- Facebook: **2%** de reducción de seguidores (2024: 5.001 seguidores; 2025: 4.900)
- LinkedIn: **22%** de incremento de seguidores (2024: 7.560 seguidores; 2025: 9.646)

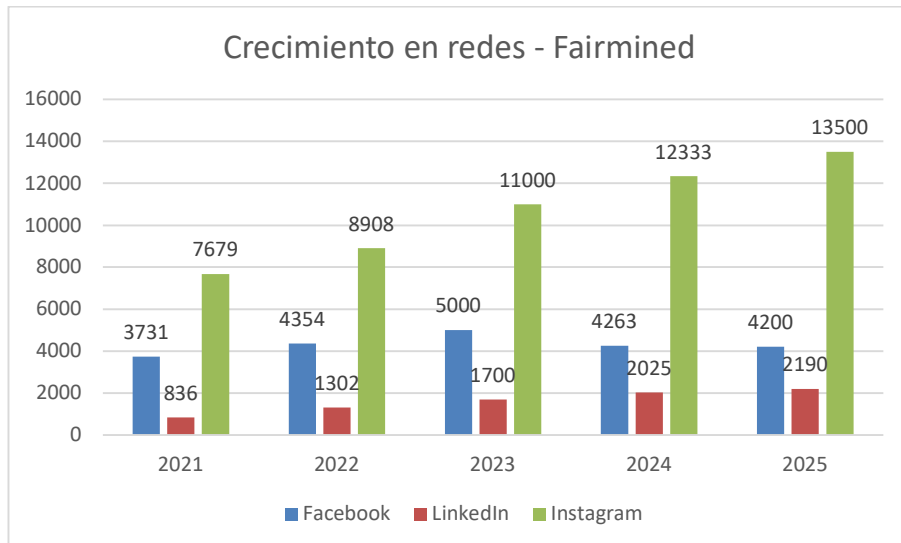


En los últimos años se ha presentado un incremento constante de seguidores en redes sociales. Es importante notar que para el caso de la red LinkedIn, el perfil de ARM tiene un incremento considerable y exponencial, siendo esta la red social con mayor crecimiento y número de seguidores.

#### ***Fairmined***

- Facebook: **-2%** de reducción de seguidores (2024: 4.263 seguidores; 2025: 4.200)
- LinkedIn: **8%** de incremento de seguidores (2024: 2.025 seguidores; 2025: 2.190)
- Instagram: **9%** de incremento de seguidores (2024: 12.333 seguidores; 2025: 13.500)

 <b>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</b>	<b>INFORME DE GESTIÓN</b>  <b>2025</b>	Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.
		Fecha Aprobación: 24/03/2026



Para el caso de las redes sociales de Fairmined, también se presenta un crecimiento constante en el tiempo. Este crecimiento es marcado en redes como LinkedIn e Instagram. Es importante destacar que es en Instagram donde se ubica la mayor cantidad de seguidores y el mayor crecimiento en los últimos años. Esto se debe tener en cuenta para usar dicha red social como una plataforma de visibilidad no solamente desde ámbitos como el oro Fairmined y las alianzas con joyeros, sino también de todo el contexto de la MAPE.


De igual manera, es importante mencionar en la pérdida de cuentas seguidoras en la red social Facebook.

### **Eventos**


Durante el 2025 tuvimos la oportunidad de participar en más de 40 eventos en diferentes países, todos estos relacionados a diferentes temas de incidencia en la Minería Artesanal y a Pequeña Escala.

**2025**

#	Nombre del evento	Organizador
1	World Bank report Launch - Towards a New Vision for ASM Support	World Bank
2	Investment in ASM	PDAC
3	Taller de socialización Minería en Colombia - Proyecto NIR	Embajada Suecia
4	TinLINK Online Workshop	Luna Smelter /EPRM project
5	INHORGENTA	BGR
6	Taller de capacitación en el Código CRAFT para autoridades públicas de Ecuador	PG Ecuador
7	IRMA day + Credits session EPRM	EPRM+IRMA
8	World Resources Forum - ASM Finance	WRF
9	Taller de arranque del proyecto GEF "Acelerar el cumplimiento del Convenio de Minamata a través de una mejor comprensión y control del comercio de mercurio en América Latina"	Centro Regional de Uruguay (BCCC-SCRC)

 <b>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</b>	<b>INFORME DE GESTIÓN</b>  <b>2025</b>	Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.
		Fecha Aprobación: 24/03/2026

10	MINEXPO	ACM
11	Diálogos mineros: Potencial de la industria minera en la sostenibilidad territorial.	Iniciativa por la Minería Consciente
12	Taller nacional de inicio del proyecto con GIZ en Liberia	GIZ/ARM
13	Foro Minería Sostenible en Colombia	Unión Europea
14	Fair Minerals? Bridging research and practice in the artisanal and small-scale mining sector	Universidad Sorbonne
15	OECD Forum on Responsible Mineral Supply Chains	OECD
16	JCK Las Vegas + Courture Shoe	JCK
17	Central Banks meeting Artisanal Gold Working Group	World Gold Council
18	Panel Procuraduría - GDIAM: Encuentro "Diálogo para la generación de capacidades en la resolución de conflictos en territorios mineros".	GDIAM
19	MARS - Avanzando hacia una minería responsable y competitiva en Colombia	NIR
20	Supply chains in Renewables	University of Szczecin Poland
21	Panel: for Responsibly Sourced Gold Eye on the Prize," Initiatives in Arts and Culture's 15th Annual Gold + Diamond Conference that took place in New York	Initiatives in Art and Culture (IAC
22	Panel: "Sharing in Sustainable and Responsible ASM Development: Beyond Sourcing to Nurturing" Eye on the Prize," Initiatives in Arts and Culture's 15th Annual Gold + Diamond Conference that took place in New York	Initiatives in Art and Culture (IAC
23	Intercambio de Experiencias en la Minería de Oro Responsable de Pequeña Escala	ARM
24	Foro Regional Formalización Minera	Universidad Nacional de Piura - Facultad de Ingeniería de Minas
25	Ponencia: Retos y avances en la trazabilidad y generación de datos en la Minería Artesanal y de Pequeña Escala para la integración en mercados formales. Experiencias en LATAM por la Alianza por la Minería Responsable.	SEPIA XXI
26	London Jewellery Week	LJW
27	GBA	Global Battery Alliance
28	RETOS, LOGROS Y OPORTUNIDADES EN LA IMPLEMENTACIÓN EN COLOMBIA DEL PAN HG MAPE - CONVENIO DE MINAMATA:	Ministerio de Dilo sostenible
29	FT Metals & Mining Summit 2025	IGF
30	Mesa para el desarrollo y sostenibilidad de Caldas	Organizado por Pacto Global y la Embajada de Canadá, con el respaldo del Ministerio de Minas, la Gobernación de Caldas, la Alcaldía de

 <b>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</b>	<b>INFORME DE GESTIÓN</b>  <b>2025</b>	Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.
		Fecha Aprobación: 24/03/2026

		Marmato, Corpocaldas y la multinacional minera Aris Mining.
31	ExpoTitiKaka Minero 2025	Expo TitiKakak Minero
32	Critical Minerals Innovation Forum	Innovation Forum
33	IGF AGM	UNDP
34	Seminario de Actualización Normativa y protocolos de Manejo Seguro del mercurio Incautado y Decomisado	Ministerio de Minas y Energía de Colombia
35	RBA Annual Conference 2025	RBA / RMI
36	Avanzando hacia una minería más responsable y competitiva en Colombia	ARM
37	Zambia ASM Handbook spring	Responsible Glass
38	Launch of Metals Agreement 2.0	RJC
39	Responsible Jewellery Council Standards Committee	Responsible Jewellery Council
40	Responsible Glass Workshop	SER Metals Agreement
41	Taller : Talleres de formación a funcionarios públicos Perú en Formalización y Minería Aluvial	IGF
42	Evento Fundación Ford   Reconocimiento de los liderazgos territoriales en Colombia	Fundación Ford
43	encuentro: Voces y Saberes: Encuentro LATAM para una producción responsable y libre de mercurio en la MAPE”	planetGold Ecuador
44	Foro Academia - Empresa: La minería que merece Colombia - Universidad Ean	Universidad EAN


#### **Certificación Fairmined:**

Durante el año 2025, ARM continuó fortaleciendo la implementación de la certificación Fairmined como un mecanismo clave para promover prácticas responsables en la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE), en un contexto marcado por altos precios del oro y mayores tensiones en los territorios mineros.

En Colombia, uno de los principales avances fue la certificación Fairmined de dos organizaciones mineras ubicadas en el municipio de Buenos Aires, Cauca: Correa Chavestán y Los Conquistadores. Estos procesos consolidaron el trabajo técnico desarrollado en años previos y permitieron a las organizaciones certificadas fortalecer sus prácticas operativas, organizativas y ambientales, así como su articulación con mercados responsables.

En relación con la comercialización, durante 2025 se registraron ventas parciales de oro certificado Fairmined, con un volumen preliminar estimado de 77,35 kg, cifra sujeta a confirmación al cierre del ejercicio. Este comportamiento debe analizarse a la luz del incremento sostenido en el precio internacional del oro, el cual generó dinámicas complejas en el mercado de la MAPE, incluyendo una mayor presión por la venta en canales no diferenciados y desafíos para mantener flujos estables de comercialización bajo esquemas certificados.

El contexto de precios altos evidenció tanto oportunidades como riesgos para la certificación Fairmined. Por un lado, aumentó el interés por la actividad minera y el potencial de ingresos para las organizaciones; por otro, se reforzaron incentivos para la informalidad y la comercialización fuera de

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p><b>INFORME DE GESTIÓN</b></p> <p><b>2025</b></p>	<p>Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.</p>
		<p>Fecha Aprobación: 24/03/2026</p>

esquemas responsables. Frente a este escenario, ARM mantuvo su acompañamiento técnico a las organizaciones certificadas, priorizando la sostenibilidad de los procesos de certificación y el fortalecimiento de relaciones con actores de la cadena de suministro comprometidos con el abastecimiento responsable.

Las acciones desarrolladas durante 2025 permitieron consolidar la certificación Fairmined como una herramienta vigente y pertinente, capaz de responder a un entorno de mercado desafiante, al tiempo que se sentaron bases para la continuidad y fortalecimiento de la comercialización de oro certificado en los años siguientes.

**Acción Climática:**

Durante el año 2025, la Alianza por la Minería Responsable (ARM avanzó en la integración operativa de criterios ambientales y climáticos en su trabajo con la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE), mediante acciones concretas orientadas a la medición, análisis y reducción de impactos ambientales en territorios priorizados.

En el marco de sus estándares y herramientas técnicas, ARM continuó promoviendo el cumplimiento de criterios ambientales establecidos en el Código CRAFT y en el Estándar Fairmined, los cuales incorporan requisitos específicos relacionados con la gestión ambiental, la protección de ecosistemas y la mitigación de impactos asociados a la actividad minera. Estos marcos de referencia siguieron siendo un eje central para orientar las evaluaciones y los procesos de acompañamiento desarrollados durante el año.


Uno de los principales avances en 2025 fue la implementación de procesos de medición de huella de carbono en operaciones mineras, particularmente en Colombia. Estas mediciones permitieron no solo cuantificar las emisiones asociadas a la actividad minera, sino también desarrollar pilotos de planes de implementación para la reducción de la huella de carbono, fortaleciendo las capacidades de las organizaciones mineras para gestionar sus impactos ambientales de manera más estructurada. Adicionalmente, ARM desarrolló consultorías y diagnósticos ambientales en territorios específicos, como los resguardos indígenas de Cañamomo y Lomaprieta en el departamento de Caldas, incorporando un enfoque territorial que considera la relación entre minería, biodiversidad y contextos socioculturales. Estas acciones contribuyeron a generar información técnica relevante para la toma de decisiones y el diseño de estrategias de manejo ambiental acordes con las realidades locales.

Las actividades desarrolladas durante 2025 fortalecieron el abordaje de ARM frente a los desafíos del cambio climático y la pérdida de biodiversidad, priorizando acciones medibles, contextualizadas y alineadas con estándares internacionales, y sentando bases técnicas para la continuidad y profundización de estas líneas de trabajo en los años siguientes.

Durante el año 2025, ARM fortaleció su rol como organización generadora y gestora de conocimiento aplicado en el sector de la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE), a partir de la sistematización de experiencias, el desarrollo de estudios técnicos y la producción de insumos estratégicos para la toma de decisiones.

A lo largo del año, ARM desarrolló ejercicios de análisis, diagnóstico y mapeo del sector MAPE que permitieron profundizar la comprensión de las dinámicas productivas, ambientales, sociales y de mercado asociadas a la minería artesanal. Estos procesos generaron información técnica relevante sobre cadenas de valor del oro, prácticas operativas, brechas estructurales y oportunidades de mejora, la cual sirve como insumo para el diseño de políticas, proyectos y estrategias de intervención más ajustadas a los contextos territoriales.

Asimismo, la organización avanzó en la producción y aplicación de conocimiento técnico asociado a

 <b>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</b>	<b>INFORME DE GESTIÓN</b>  <b>2025</b>	Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.
		Fecha Aprobación: 24/03/2026

estándares, herramientas de aseguramiento, medición de impactos ambientales y análisis de mercados responsables. Este conocimiento fue utilizado tanto para el acompañamiento a organizaciones mineras como para la articulación con aliados institucionales, donantes y otros actores de la cadena de valor.

Entendemos que la generación de conocimiento empieza por revisar las propias prácticas. Durante el 2025 continuamos con el compromiso de la reducción de nuestra huella de carbono y con la implementación de prácticas sostenibles que minimicen el impacto ambiental de nuestras operaciones. Logramos una reducción del 18.91% en nuestra huella de carbono total en comparación con 2024, gracias a la adopción de estrategias de eficiencia energética y la mejora continua en nuestras actividades.

A continuación, se presentan los datos sobre nuestra huella de carbono en los últimos años:

	2021	2022	2023	2024	2025
Alcance 1	0,020	0,023	0,026	0,030	0,090
Alcance 2	0,370	0,399	0,372	0,380	0,341
Alcance 3	81,057	367,189	375,374	317,020	256,96
<b>Total tCO<sub>2</sub>eq</b>	81,447	367,611	375,772	317,430	257,400

#### **Análisis de la Huella de Carbono 2025**

**Alcance 1 (emisiones directas de nuestras actividades):** Se mantuvo en niveles bajos, con un ligero aumento respecto a 2024, alcanzando 0,09 tCO<sub>2</sub>eq en 2025.

**Alcance 2 (emisiones indirectas por el consumo de electricidad y energía):** mostró una leve disminución producto del consumo de energía pasando de 0,380 tCO<sub>2</sub>eq en 2024 a 0,341 tCO<sub>2</sub>eq en 2025.


**Alcance 3 (emisiones indirectas de actividades asociadas con el trabajo de ARM, como el transporte y los viajes de nuestros equipos):** En 2025, nosotros logramos una reducción significativa en este alcance, pasando de 317 tCO<sub>2</sub>eq en 2024 a 256,96 tCO<sub>2</sub>eq en 2025. Esta disminución se debe a la reducción de consumo de papel, la digitalización de ciertas actividades y la adopción de modalidades de transporte más sostenibles.

#### **Capital Social y Conocimiento**

Durante el año 2025, la Alianza por la Minería Responsable (ARM) desarrolló acciones orientadas al fortalecimiento del capital social de la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE) mediante procesos de generación, intercambio y aplicación de conocimiento técnico, con énfasis en contextos territoriales específicos.

A través de espacios de formación, ejercicios de diagnóstico participativo y acompañamiento técnico, ARM contribuyó al fortalecimiento de capacidades individuales y organizativas de actores de la MAPE, promoviendo una mayor comprensión de estándares, prácticas responsables y herramientas de gestión ambiental y productiva. Estas acciones se desarrollaron tanto en el marco de proyectos específicos como mediante consultorías técnicas y procesos de levantamiento de información en territorio.

Las acciones implementadas contribuyeron a **reforzar redes de conocimiento, confianza y articulación** entre organizaciones mineras, equipos técnicos y aliados, sentando bases para la sostenibilidad de los procesos de fortalecimiento institucional y territorial en los años siguientes.

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p><b>INFORME DE GESTIÓN</b></p> <p><b>2025</b></p>	<p>Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.</p>
		<p>Fecha Aprobación: 24/03/2026</p>

## 5. Conclusiones y Perspectivas

Durante el año 2025, la Alianza por la Minería Responsable (ARM) enfrentó diversos retos asociados a un contexto cambiante en la cooperación internacional y en los mercados vinculados a la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE). Uno de los principales desafíos fue la reducción sostenida en las oportunidades de financiación provenientes de la cooperación internacional para el desarrollo, tendencia que ha venido consolidándose. Este escenario exigió a la organización fortalecer su capacidad de análisis estratégico y avanzar en la diversificación de su portafolio de servicios, con el fin de garantizar la sostenibilidad financiera y la continuidad de su misión institucional.

Adicionalmente, persistieron retos estructurales relacionados con el **acceso a servicios financieros por parte de las organizaciones de la MAPE**. Muchas de las comunidades mineras acompañadas continúan enfrentando barreras para acceder al sistema financiero formal, lo que limita su capacidad de inversión en tecnologías más limpias, seguras y eficientes. Frente a este desafío, ARM continuó promoviendo iniciativas y articulando esfuerzos con aliados estratégicos para el desarrollo de proyectos que permitan cerrar estas brechas de manera progresiva.

### Oportunidades:

**Consolidación de procesos de formalización minera:** Durante 2025, las políticas públicas y los espacios de participación estuvieron orientados a la formalización del sector minero en Colombia y continuaron representando una oportunidad para mejorar las condiciones laborales, fortalecer la gobernanza territorial y reducir los impactos ambientales asociados a la actividad minera. No obstante, el contexto de altos precios del oro siguió generando presiones sobre los territorios, evidenciando la necesidad de enfoques integrales y sostenidos en el tiempo.

**Fortalecimiento de la certificación Fairmined:** ARM avanzó en la consolidación de rutas progresivas hacia la certificación Fairmined, incluyendo procesos de acompañamiento técnico que permitieron la certificación de nuevas organizaciones mineras. Este enfoque representa una oportunidad tanto para las OMAPES, al facilitar su acceso a mercados responsables, como para la industria, al fortalecer cadenas de suministro más transparentes y sostenibles.


**Acción climática y gestión ambiental:** La medición de huella de carbono y el desarrollo de pilotos para la reducción de emisiones en operaciones mineras abrieron nuevas oportunidades para integrar la acción climática de manera más estructurada en el trabajo con la MAPE. Estas iniciativas fortalecieron la capacidad de las organizaciones mineras para comprender y gestionar sus impactos ambientales, contribuyendo a una minería más resiliente frente al cambio climático.

### Lecciones Aprendidas

El año 2025 permitió consolidar aprendizajes clave para la organización. Uno de los más relevantes fue la importancia de fortalecer las capacidades institucionales internas, actualizando procesos de gestión, seguimiento y toma de decisiones, lo que permitió a ARM adaptarse de manera más eficiente a un entorno financiero y operativo complejo.

Asimismo, se reafirmó el valor de diseñar proyectos flexibles y adaptables a las realidades cambiantes de la MAPE, capaces de ajustarse a riesgos emergentes y a dinámicas territoriales diversas. La experiencia acumulada en distintos países de América Latina —particularmente en Colombia, Ecuador, Perú y Costa Rica— evidenció que la consolidación territorial y la transferencia de aprendizajes entre contextos fortalecen la incidencia regional de ARM y retroalimentan positivamente su trabajo en el país.


Finalmente, el 2025 dejó como lección central la necesidad de equilibrar la profundización territorial con el fortalecimiento institucional, asegurando que el crecimiento de la incidencia de ARM en América Latina esté acompañado de procesos internos sólidos, sostenibles y alineados con su propósito organizacional.

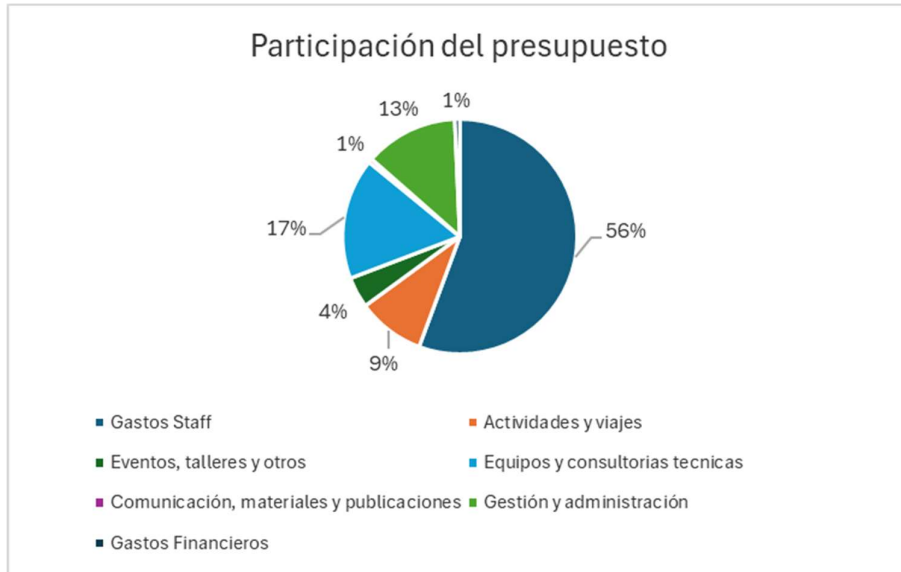
 <b>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</b>	<b>INFORME DE GESTIÓN</b>  <b>2025</b>	Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.
		Fecha Aprobación: 24/03/2026

## 6. Visión y presupuesto 2026

	BUDGET COP 2026 PPTO COP 2026	SECURED 2026 GESTIONADO 2026	BALANCE COP	% GESTIÓN
<b>Implementación de Proyectos</b>	<b>1.699.600.953</b>	<b>1.611.593.649</b>	<b>88.007.304</b>	<b>95%</b>
<i>Implementación de Proyectos en Colombia</i>	<b>1.036.845.000</b>	<b>1.022.219.972</b>	<b>14.625.028</b>	<b>99%</b>
Gastos de personal	152.880.000	138.254.972	14.625.028	90%
Actividades y viajes	100.915.000	100.915.000	-	100%
Eventos, talleres y otros	177.750.000	177.750.000	-	100%
Equipos y consultorías técnicas	605.300.000	605.300.000	-	100%
Comunicación, materiales y publicaciones	-	-	-	-
<i>Implementación de Proyectos Region Andina</i>	<b>568.068.194</b>	<b>453.314.930</b>	<b>114.753.264</b>	<b>80%</b>
Gastos de personal	263.013.264	148.260.000	114.753.264	56%
Actividades y viajes	213.538.451	213.538.451	-	100%
Eventos, talleres y otros	-	-	-	-
Equipos y consultorías técnicas	91.516.479	91.516.479	-	100%
Comunicación, materiales y publicaciones	-	-	-	-
<i>Implementación Proyectos Caribe y Brasil</i>	<b>94.687.759</b>	<b>136.058.747</b>	<b>41.370.988</b>	<b>144%</b>
Gastos de personal	60.000.000	101.370.988	41.370.988	169%
Actividades y viajes	34.687.759	34.687.759	-	0%
Eventos, talleres y otros	-	-	-	0%
Equipos y consultorías técnicas	-	-	-	0%
Comunicación, materiales y publicaciones	-	-	-	0%
<b>Sostenibilidad Minera</b>	<b>296.360.000</b>	<b>496.237.113</b>	<b>199.877.113</b>	<b>167%</b>
Gastos de personal	276.360.000	476.237.113	199.877.113	172%
Actividades y viajes	20.000.000	20.000.000	-	100%
Events, workshops, meetings	-	-	-	0%
Technical equipment and expertise	-	-	-	0%
Comms, materials & publications	-	-	-	0%
<b>Monitoreo y evaluación</b>	<b>83.400.000</b>	<b>34.832.110</b>	<b>48.567.890</b>	<b>42%</b>
Gastos de personal	83.400.000	34.832.110	48.567.890	42%
Inversión e infraestructura	-	-	-	-
<b>Estandares y certificación</b>	<b>214.790.400</b>	<b>58.747.453</b>	<b>156.042.947</b>	<b>27%</b>
Gastos de personal	214.790.400	58.747.453	156.042.947	27%
Inversión e infraestructura	-	-	-	-
<b>Abastecimiento Responsable y Mercados sostenibles</b>	<b>170.500.000</b>	<b>85.706.009</b>	<b>84.793.991</b>	<b>50%</b>
Gastos de personal	151.000.000	66.206.009	84.793.991	44%
Actividades y viajes	19.500.000	19.500.000	-	100%
<b>Gestión y administración</b>	<b>1.277.043.274</b>	<b>298.205.599</b>	<b>978.837.674</b>	<b>23%</b>
Gastos de personal	740.107.586	298.205.599	441.901.987	40%
Gastos administrativos y de funcionamiento	536.935.687	-	536.935.687	0%
<b>Nuevas Iniciativas, Alianzas e Innovación</b>	<b>282.913.620</b>	<b>14.700.000</b>	<b>268.213.620</b>	<b>5%</b>
Gastos de personal	282.913.620	14.700.000	268.213.620	5%
Consultorías, Otras actividades y viajes	-	-	-	-
<b>Comunicaciones</b>	<b>124.589.681</b>	<b>62.297.187</b>	<b>62.292.495</b>	<b>50%</b>
Gastos de personal	101.400.000	62.297.187	39.102.813	61%
Materiales, campañas de sensibilización y	23.189.681	-	23.189.681	0%
<b>Subtotal</b>	<b>4.149.197.928</b>	<b>2.662.319.120</b>	<b>1.486.878.808</b>	<b>64%</b>
Gastos Financieros	29.044.385	18.636.234	10.408.152	64%
	<b>4.178.242.313</b>	<b>2.680.955.353</b>	<b>1.497.286.960</b>	<b>64%</b>

ÍTEM	PPTO COP 2026	GESTIONADO 2026	BALANCE COP	GEST %
Gastos Staff	\$ 2.325.864.870	\$ 1.399.111.430	\$ 926.753.440	60%
Actividades y viajes	\$ 388.641.210	\$ 388.641.210	\$ -	100%
Eventos, talleres y otros	\$ 177.750.000	\$ 177.750.000	\$ -	100%
Equipos y consultorías técnicas	\$ 696.816.479	\$ 696.816.479	\$ -	100%
Comunicación, materiales y publicaciones	\$ 23.189.681	\$ -	\$ 23.189.681	0%
Gestión y administración	\$ 536.935.687	\$ -	\$ 536.935.687	0%
Gastos Financieros	\$ 29.044.385	\$ 18.636.234	\$ 10.408.152	64%
<b>TOTAL COP</b>	<b>\$ 4.178.242.313</b>	<b>\$ 2.680.955.353</b>	<b>\$ 1.497.286.960</b>	<b>64%</b>

 <b>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</b>	<b>INFORME DE GESTIÓN</b>  <b>2025</b>	Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.
		Fecha Aprobación: 24/03/2026



A nivel general, los recursos necesarios para cubrir el presupuesto del 2026 están gestionados en un 64%. Con respecto a gastos de personal estos se encuentran cubiertos en un 60%. En relación con los rubros de viajes, eventos, talleres, equipos y consultorías en el marco de la implementación de los proyectos se cubren de media en su totalidad. Por otra parte, los gastos administrativos y de funcionamiento están en proceso de gestión. Se tienen algunas propuestas en etapa de preaprobación que podrían contribuir a llegar a una financiación alrededor del 90%, sin embargo, estamos en constante proceso de formulación y se seguirá monitoreando los recursos faltantes para esta vigencia y las próximas.

Para concluir, el 2025 fue un año memorable donde la organización llegó fue fiel a su propósito superior. Si bien se presentaron grandes retos para la organización fue posible enfrentarlos con éxito para hoy contar con una organización altamente eficiente. La Dirección agradece el invaluable apoyo del equipo de trabajo de ARM, el personal administrativo y al constante acompañamiento de la Junta Directiva para la consolidación de un norte estratégico que continúe generando valor a la sociedad y sobre todo, a las comunidades de la MAPE Responsable.



**Gina D'Amato**  
**Directora Ejecutiva**  
**Fundación Alianza por la Minería Responsable**