



ALIANZA POR LA
MINERÍA RESPONSABLE

INFORME DE GESTIÓN 2024

Alianza por la Minería Responsable (ARM)

Dirección Ejecutiva

Fecha de aprobación:

25 de marzo de 2025

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<h1>INFORME DE GESTIÓN 2024</h1>	<p>Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.</p> <hr/> <p>Fecha Aprobación: 19/03/2024</p>
---	----------------------------------	---

1. Introducción

Con alegría presentamos nuestro informe de gestión del 2024, año en que nuestra organización cumplió 20 años de estar aportando significativamente a la transformación de un entorno que propicia una MAPE Responsable. Durante este año nos enfrentamos a desafíos de un mercado cambiante que se caracterizó por una mayor presencia de actores del sector privado trabajando con organizaciones de la MAPE atraídos por el alto precio de los minerales. Esto implicó para ARM una mayor focalización en proyectos de alto impacto y corta duración y la revisión de los productos innovadores que nos permitan seguir generando valor a nuestro propósito organizacional.

En un contexto global donde los retos ambientales, sociales y económicos se intensificaron, ARM ha continuado con su misión de transformar la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE) en un sector más responsable, sostenible y justo. Nuestra respuesta ante estas nuevas condiciones nos permitió avanzar en el desarrollo de estrategias business to business (B2B), el avance con nuevas minas para ser certificadas durante el 2025, el lanzamiento de una nueva estrategia de membresía FM y la consolidación de un talentoso equipo humano de alto rendimiento.

Además de esto, durante el 2024 ARM continuó avanzando en el trabajo con comunidades MAPE que trabajan otro tipo de minerales como el cobre en Perú y el estaño en Brasil gracias a dos importantes proyectos financiados por el *European Partnership for Responsible Minerals (EPRM)*. Cabe destacar nuestra participación significativa en varios proyectos de Planet Gold Global donde con nuestro conocimiento y experticia avanzamos en asuntos de acceso a financiación en la pequeña minería, las herramientas de debida diligencia en las cadenas de suministro, así como las lecciones aprendidas sobre Salud y Seguridad Ocupacional con enfoque de género en la MAPE. Así mismo, continuamos haciendo parte activa de forma significativa en espacios globales como la COP16 de biodiversidad o el Foro de OCDE para Cadenas de Suministro de Minerales Responsables, que inciden directamente en la MAPE Responsable. Como reconocida organización desarrolladora de estándares de sostenibilidad para la MAPE, ARM hizo parte de grupos de trabajo de organizaciones de la industria como *Responsible Jewellery Council*, *Initiative for Responsible Mining Assurance*, *London Bullion Market Association*, *Watches and Jewellery Initiative*, entre otras.

En este informe, compartimos los logros alcanzados en 2024, detallando las actividades clave realizadas en Colombia. Desde los avances en la adaptación del CRAFT como mecanismo de aseguramiento aguas arriba (CRAFT UAM) hasta la medición de huella de carbono gracias a la alianza con Scotiabank. Cada una de estas acciones apunta al posicionamiento de ARM como aliado estratégico de la MAPE y la ampliación de relaciones con nuevos actores que reflejan el compromiso continuo de ARM con sus valores y el alcance del propósito organizacional.

A lo largo del año, trabajamos para seguir fortaleciendo nuestra gobernanza interna, apoyados por nuevas estrategias de formación, colaboración y sostenibilidad que nos posicionan como líderes en la promoción de una minería responsable. Este informe es un testimonio de la dedicación y el esfuerzo colectivo de todos quienes conformamos ARM, y un reflejo de la transformación positiva que está ocurriendo en las comunidades mineras con las que trabajamos.

 ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE	INFORME DE GESTIÓN 2024	Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.
		Fecha Aprobación: 19/03/2024

2. Operación Sostenible: 2024 año de innovaciones y ajustes organizativos para garantizar impacto

2.1. Ejecución Presupuestal

Resultado de las actividades del año 2024, la organización movilizó recursos financieros por valor de \$1.119.058 USD (\$4.934 millones de pesos). De la cifra anterior, el 68% corresponde a ingresos recibidos de los proyectos de cooperación para el desarrollo, los cuales ascendieron a \$763.768 USD (\$3.367 millones de pesos). Dentro de este mismo flujo de recursos movilizados, se destacan las cifras de \$182.591 USD (\$805 millones de pesos) y \$39.105 USD (Aprox. \$172 millones de pesos) por conceptos de productos y servicios e ingresos industria e individuos, las cuales experimentaron una variación significativa con respecto al 2023. Para el caso de los productos y servicios, tuvo un incremento de su participación pues pasó del 6% al 16% y por concepto de Industria e individuos tuvo una reducción, pasó de 8% en el 2023 a un 3% en el 2024.

Los ingresos por cuota de desarrollo y administración FAIRMINED alcanzaron los \$60.824 USD (\$268 millones de pesos) un **23% menos** en comparación con el año 2023. Por su parte, los ingresos por el nuevo modelo de membresía alcanzaron los USD 57.943 USD (\$255 millones de pesos) y los ingresos financieros obtenidos fueron de \$14.827 USD (\$65 millones de pesos), un 63% de incremento con respecto al año 2023, siendo principalmente por diferencia en cambio.

Fuentes de Financiación	COP	USD	%
Proyectos de Cooperación para el Desarrollo	3.367.568.626	763.768	68%
Industria e Individuos	172.420.253	39.105	3%
Productos y Servicios	805.072.868	182.591	16%
Cuota de Desarrollo y Licenciamiento	268.180.493	60.824	5%
Membresía	255.479.597	57.943	5%
Ingresos Financieros	65.373.325	14.827	1%
	4.934.095.162	1.119.058	100%

Si bien hubo un incremento real en el ingreso en pesos de casi 147 millones de COP, debido a una mayor tasa de cambio de cierre con respecto a la del año 2023, se refleja una disminución nominal del ingreso en dólares de aproximadamente 133.000 USD.

Destinación de gastos	T.R.M. (Diciembre 31 de 2024)		
	COP	USD	%
Implementación de proyectos / Sostenibilidad	\$ 3.000.086.182	\$ 680.423	100%
Implementación Colombia	\$ 1.413.379.321	\$ 320.556	47%
Implementación en Perú	\$ 553.645.914	\$ 125.567	18%
Implementación en Centro America	\$ 199.423.940	\$ 45.230	7%
Implementación en Brasil	\$ 188.813.507	\$ 42.823	6%
Implementación en Ecuador	\$ 333.262.607	\$ 75.584	11%
Implementación en Paraguay	\$ 311.560.893	\$ 70.662	10%
Estándares y certificaciones	\$ 236.987.571	\$ 53.749	8%
Personal	\$ 182.625.922	\$ 41.420	77%
Inversión en infraestructura	\$ 54.361.649	\$ 12.329	23%
Abastecimiento Responsable y Mercados Sost	\$ 329.382.698	\$ 74.704	11%
Personal	\$ 324.799.947	\$ 73.665	99%
Actividades y viajes	\$ 4.582.751	\$ 1.039	1%
Monitoreo y Evaluación	\$ 97.210.086	\$ 22.047	3%
Personal	\$ 97.210.086	\$ 22.047	100%
Gestión y administración	\$ 712.536.514	\$ 161.604	24%
Personal	\$ 504.549.793	\$ 114.432	17%
Gastos de funcionamiento	\$ 207.986.721	\$ 47.172	7%
Nuevas Iniciativas, Alianzas e Innovación	\$ 282.351.739	\$ 64.038	9%
Comunicaciones	\$ 156.401.012	\$ 35.472	5%
Personal	\$ 148.926.293	\$ 33.777	95%
Materiales, campañas de sensibilización y	\$ 7.474.719	\$ 1.695	5%
Subtotal	\$ 4.814.955.801	\$ 1.092.037	99%
Gastos financieros	\$ 72.291.842	\$ 16.396	1%
TOTAL	\$ 4.887.247.643	\$ 1.108.433	100%

2.2. Estados Financieros

Los Estados Financieros han sido elaborados sobre las bases de las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB). Teniendo en cuenta las actualizaciones para Pymes. La aplicación de las normas internacionales de información financiera en Colombia se ajusta a lo establecido en la Ley 1314 de 2009 y decretos reglamentarios 2784 de 2012 y 1851 de 2013.

Los estados financieros han sido preparados a valor razonable para la medición de los activos, pasivos y patrimonio. Los valores razonables utilizados fueron:

- Costos
- Valor de realización o de mercado.
- Valor presente neto.

Los estados financieros han sido preparados según la base de costos históricos, en general el costo histórico está basado en el valor razonable de las transacciones. Los activos se registran por el importe de efectivo y otras partidas pagadas, o por el valor razonable de la contrapartida entregada

 ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE	INFORME DE GESTIÓN 2024	Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados. Fecha Aprobación: 19/03/2024
--	--------------------------------	--

a cambio en el momento de la adquisición. Los pasivos se registran por el valor del producto recibido a cambio de incurrir en la deuda o, en algunas circunstancias (por ejemplo, en el caso de los impuestos), por las cantidades de efectivo y otras partidas equivalentes que se espera pagar para satisfacer la correspondiente deuda, en el curso normal de la explotación

La entidad mantiene tanto sus recursos, como los recibidos por donación con destinación específica, en inversiones de fiducia que buscan garantizar la seguridad, la fácil movilización, la disponibilidad inmediata y también mantener el valor adquisitivo de los fondos mediante algún beneficio por tasa de interés.

No se han presentado eventos o ajustes que sean significativos entre la fecha de reporte y la fecha de autorización de los estados financieros.

2.3. Fortalecimiento Interno

2.3.1. Procesos Administrativos

Durante el 2024, la organización continuó consolidando sus procesos y operaciones internas. Para esto se priorizó el fortalecimiento en el uso de herramientas tecnológicas buscando estandarizar y hacer más eficientes los flujos de trabajo de los equipos.

La gestión y prevención de riesgos laborales fueron fundamentales para mejorar prácticas organizacionales y sensibilizar sobre los diferentes riesgos a los que se está expuesto en el desarrollo de nuestra misión. Gracias a este trabajo no se presentaron accidentes ni materialización de riesgos internos que pudieran afectar el normal desarrollo de la Fundación.

Dentro de las principales acciones se destaca la creación del *Programa de Transparencia y Ética Empresarial*. Este programa busca instaurar mecanismos y procedimientos para identificar, detectar, prevenir, gestionar y mitigar los riesgos de corrupción (C) o riesgos de soborno transnacional (ST), Lavado de Activos (LA) y Financiación del Terrorismo (FT). En segundo lugar, busca promover una cultura basada en la ética y la transparencia a nivel transversal de las estrategias institucionales y proteger a la fundación de potenciales riesgos a nivel legal y reputacional, y sus implicaciones.

Por otra parte, contamos con espacios de capacitación y prevención por parte de la ARL, fortaleciendo aspectos de seguridad, salud en el trabajo y riesgo público. Finalmente continuó en operación Comité de Género conformado por 5 empleados donde se actualizaron los contenidos y publicaciones relacionadas a la prevención y gestión de situaciones de acoso laboral, acoso sexual y violencia de género.

 ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE	INFORME DE GESTIÓN 2024	Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.
		Fecha Aprobación: 19/03/2024

2.3.2. Habeas Data

ARM implementó su política de protección de datos personales en todas las actividades que requieren autorización por parte de los participantes. La declaración de la política es de formatos de toma de asistencia y la autorización de tratamiento para datos personales previa para validar antecedentes personales de los contratistas.

2.3.3. Riesgos

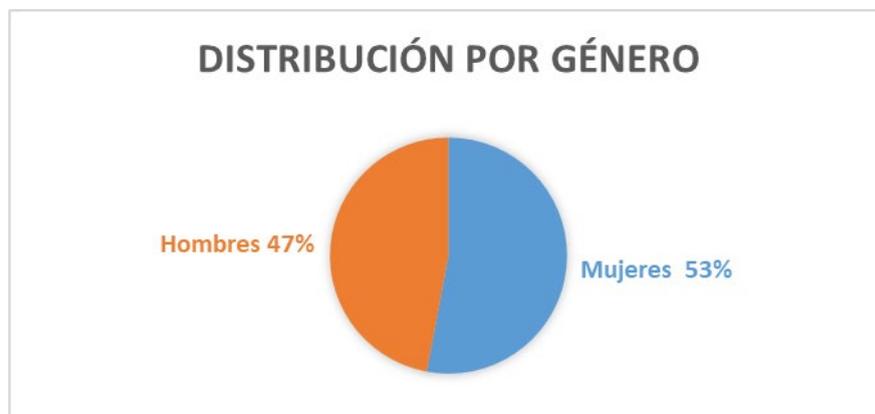
Durante el año 2024 no se materializaron nuevos riesgos para ARM; Se mantuvo el acompañamiento jurídico para continuar fortaleciendo las políticas internas y realizar seguimiento a los procesos jurídicos activos.

2.3.4. Evolución previsible de la sociedad

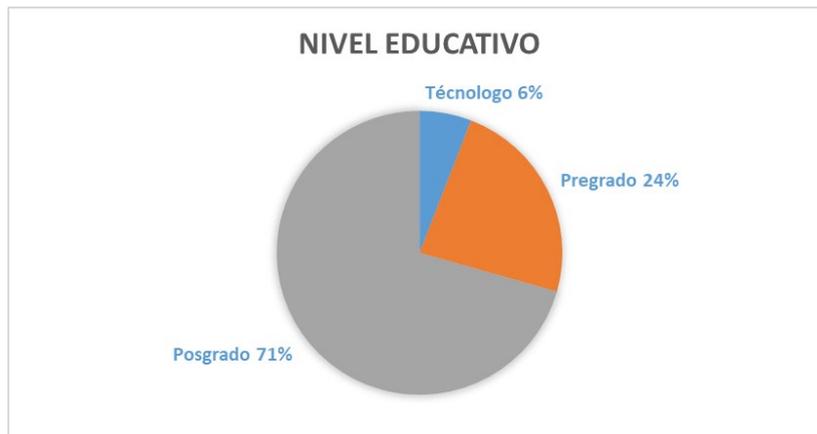
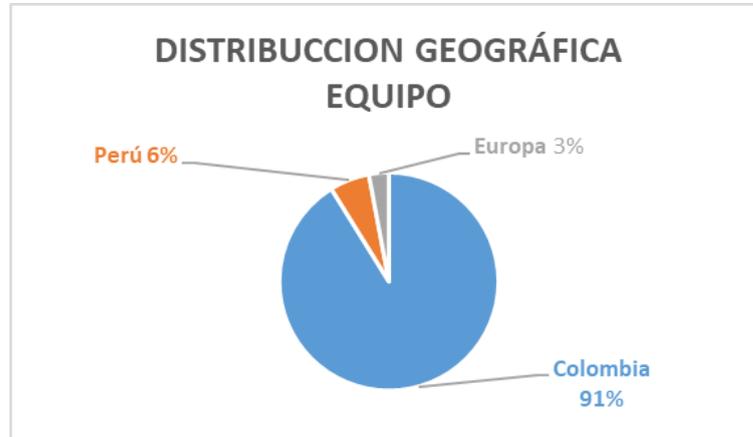
La evolución predecible de la Fundación en nada es diferente de las generalidades del contexto de este informe. La Dirección Ejecutiva ha dado todos los pasos que permitan avanzar más en el desarrollo, la eficiencia y la eficacia de esta. La Fundación cumple con la hipótesis de negocio en marcha, de acuerdo con los análisis de la administración y las perspectivas para el año 2025, teniendo en cuenta la intención de continuar con las operaciones y la capacidad de hacerlo.

2.3.5 Gestión humana

La Fundación cerró el año 2024 con 36 personas en el equipo, entre colaboradores, contratistas y miembros de junta. En lo que se refiere a contratación, 24 eran consultores y colaboradores, y 12 eran miembros de la junta. En cuanto a distribución por género, el equipo estuvo compuesto por 18 mujeres y 16 hombres. También se contó con el apoyo de 7 pasantes en las áreas de Gerencia de Sostenibilidad Minera, Proyectos Colombia y Centro de Formación y Servicios Asociados.



Se destaca que el 83% de los colaboradores de ARM contaban con estudios de posgrado. El 11 % de los colaboradores eran profesionales y el 2% contaban con una tecnología. Finalmente, respecto a ubicación geográfica, la mayoría del equipo de colaboradores se ubicó en Colombia.



De acuerdo con nuestro indicador de satisfacción laboral, encontramos que el 84% del equipo se siente satisfecho de trabajar y pertenecer a la organización. Se resaltan como aspectos positivos el impacto social hacia las comunidades, la calidad humana del equipo.

Otros aspectos que fueron altamente valorados fueron:

- Flexibilidad
- Aprendizaje continuo
- Trabajo remoto
- Equipo de trabajo comprometido

Para el período comprendido entre enero y diciembre de 2024 se tuvo una rotación equivalente al 64%, en comparación al 23% en el 2023. Esta rotación está asociada a finalización de proyectos que requerían de estos talentos, reestructuración organizativa y nuevos retos profesionales.

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<h2>INFORME DE GESTIÓN 2024</h2>	<p>Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.</p> <hr/> <p>Fecha Aprobación: 19/03/2024</p>
---	----------------------------------	---

2.4. Cambios y operaciones celebradas con los miembros de la junta directiva y administradores

En enero de 2024, la Alianza por la Minería Responsable (ARM) celebró su vigésimo aniversario anunciando cambios estratégicos en su Junta Directiva. Estos movimientos buscaron renovar el apoyo estratégico de la organización, además, reflejan nuestro compromiso continuo con la excelencia en la gobernanza y la participación de diversos sectores. Estos movimientos han ayudado a consolidar el papel de ARM como líder en la promoción de prácticas mineras y de comercialización responsables en el mundo.

Nuevos Miembros de la Junta Directiva:

ARM incorporó a cinco nuevos miembros con amplia experiencia en estrategia, industria y academia:

- **Lina Villa:** Especialista en desarrollo y exdirectora ejecutiva de ARM.
- **Anny Jaramillo:** Ingeniera de minas, directora de una mina MAPE en una zona de conflicto y representante de pequeños mineros.
- **Patience Singo:** Ingeniero de minas de Uganda con amplia experiencia en desarrollo de proyectos MAPE.
- **Daniel Franks:** Doctor en Política Mineral y Director Adjunto del Sustainable Mineral Institute de la Universidad de Queensland, Australia.
- **Robin Kolvenbach:** Ingeniero químico y co-CEO de Argor-Heraeus SA (Suiza), uno de los refinadores líderes a nivel mundial.

Miembros Salientes:

Desde ARM agradecemos la dedicación de los miembros salientes de la Junta:

- Cristina Echavarría
- Toby Pomeroy
- Emmanuel Antwi
- Urica Primus
- Harbi Guerrero

Su entrega y experiencia han dejado una marca significativa en la trayectoria de ARM, enriqueciendo su misión y objetivos.

Estructura Actual de la Junta Directiva

La Junta Directiva de ARM está conformada por:

- Patrick Schein – Presidente
- Lina Villa – Miembro Comité Ejecutivo

 ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE	INFORME DE GESTIÓN 2024	Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.
		Fecha Aprobación: 19/03/2024

- Anny Jaramillo – Miembro Comité Ejecutivo
- Laura Barreto
- Felix Hruschka
- Manuel Reinoso
- Gabriela Factor
- Matthew Chambers
- Patience Singo
- Daniel Franks
- Robin Kolvenbach
- Juan Tomás Pérez

Con esta renovación buscamos fortalecer la gobernanza y ampliar la perspectiva de la organización, incorporando diversas voces y experiencias para enfrentar los retos actuales de la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE). Esta reconfiguración nos permite reafirmar nuestro compromiso de seguir liderando el camino hacia una minería responsable y sostenible, adaptándose a los cambios y desafíos del sector.

En el año 2024 se efectuaron pagos correspondientes por concepto de salarios y honorarios a los miembros de Junta Directiva y a los directivos de la organización, así:

Nombre	Tipo de Relación	Tipo de Contrato	Rol	Cuantía
Gina D’Amato	Directivo	Laboral	Directora Ejecutiva	\$213.600.000 COP
Juan Tomás Pérez	Miembro de Junta	Laboral	Líder de Proyectos	\$93.925.000 COP

2.5. Cumplimiento de normas de propiedad intelectual

En cumplimiento con el artículo 47 de la Ley 222 de 1995 modificada con la Ley 603 del 27 de julio del 2000, nos permitimos informar el estado de cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la Fundación.

En cumplimiento del artículo 1 de la Ley 603 de julio 27 del 2000, la Fundación garantiza ante miembros de Junta y autoridades que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están utilizados en forma legal, es decir, con el cumplimiento de las normas respectivas y con las debidas autorizaciones; como también en el caso específico del Software Contable, Salesforce, Zoom y licencias de Microsoft, acorde con la licencia de uso de cada programa; además, las adquisiciones de equipos son controladas de tal manera que nuestros proveedores satisfagan a la Fundación con todas las garantías de que estos son importados legalmente.

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p>INFORME DE GESTIÓN 2024</p>	<p>Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.</p> <hr/> <p>Fecha Aprobación: 19/03/2024</p>
---	---------------------------------------	---

2.6. Información adicional

En cumplimiento del Decreto 1406 de 1999 en sus artículos 11 y 12, nos permitimos informar que la Fundación cumplió durante el período sus obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, y que son exactos los datos sobre los afiliados al Sistema.

Los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidación son correctos y, asimismo, se han determinado las bases de cotización. La Fundación se encuentra a paz y salvo por el pago de aportes al cierre del ejercicio, de acuerdo con los plazos fijados.

No existen irregularidades contables en relación con aportes al sistema, especialmente las relativas a bases de cotización, aportes laborales y aportes patronales. La administración deja constancia que la Fundación ha adoptado las medidas necesarias para garantizar la libre circulación de las facturas, y no entorpecer dicha labor, de acuerdo con los requerimientos de la ley 1676 de 2013.

La Dirección agradece a los ejecutivos, colaboradores, proveedores, el apoyo y la dedicación que nos brindaron en cada momento para lograr los resultados que hoy se presentan. De acuerdo con lo establecido en la Ley 222 de 1995, copia de este Informe de Gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal para que en su dictamen informe sobre su concordancia con los Estados Financieros.

2.7. Avanzando juntos rumbo a una MAPE responsable

El trabajo en ARM durante el 2024 continuó agregando valor a su propósito: “Transformar vidas a través de la Minería Artesanal y a Pequeña Escala”. Para lograr esto durante el 2024 nos centramos en diseño de estrategias e implementación de acciones como:

- Revisión y actualización de código abierto CRAFT incluyendo su extensión y construcción del esquema de Upstream Assurance.
- Profundización en proyectos relacionados a la medición de huella de carbono de diferentes organizaciones mineras.
- Desarrollo de un programa de membresía para aliados estratégicos que permita mejorar la financiación y la implementación de acciones sostenibles en el sector de la minería artesanal y a pequeña escala.
- Fortalecimiento del modelo Fairmined Credits.
- Fortalecimiento del centro de formación y servicios asociados (Portafolio de servicios).

Se espera que para el 2025 se continúe con estas acciones y se consoliden nuevas y mejores formas de incidir y escalar el impacto organizacional.

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p>INFORME DE GESTIÓN 2024</p>	<p>Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.</p>
		<p>Fecha Aprobación: 19/03/2024</p>

3. Programa Minas Sostenibles – SMP

El Programa Minas Sostenibles (SMP) nació de la estrategia ARM 2021-2023 para integrar nuestra experiencia y propuesta de valor en un abordaje sistémico, buscando un camino progresivo hacia una cadena de valor responsable, productiva y rentable, a la vez, viabilizando un abastecimiento ético para la industria. El SMP ha tenido como norte los Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS, los estándares de ARM, las normas y procedimientos ya descritos anteriormente y el know-how recogido durante todos estos años. Para el 2024 se han hecho ajustes en las herramientas de trabajo y prácticas con las organizaciones mineras OMAPEs para avanzar en sus prácticas responsables.

3.1. Implementación en Colombia (2024)

3.1.1. Regiones de Implementación de Proyectos:

En 2024, implementamos con éxito 9 proyectos en 5 departamentos de Colombia, específicamente en regiones de alta producción minera aurífera. Estos proyectos abarcaron diversas actividades orientadas a mejorar las condiciones de las comunidades mineras y promover la sostenibilidad en las prácticas mineras. Las regiones fueron:

- **Chocó:** Unión Panamericana y Tadó
- **Cauca:** Buenos Aires
- **Antioquia:** San Roque
- **Nariño:** Andes Sotomayor
- **Caldas:** Riosucio y Manizales

El trabajo en estas áreas se centró en el fortalecimiento de las prácticas mineras responsables, la mejora de la gestión organizativa de las OMAPEs (Organizaciones de Mineros Artesanales y en Pequeña Escala), y el acompañamiento en los procesos de formalización minera. Cada uno de estos territorios, reconocidos por su producción de oro, fue clave para la implementación de proyectos que apunten a un desarrollo minero más sostenible.

Además, se comenzaron acciones en **Antioquia**, específicamente en el programa **InspiraPaz en Cauca** y en **Zaragoza con la ANM**. Para el futuro, se espera consolidar proyectos en la región del Pacífico y avanzar con nuevos proyectos con la Asociación Mineros Ancestrales Resguardo Indígena Cañamomo Lomapieta **Asomicars** en **Riosucio**.

3.1.2. Aliados y Financiadores:

Logramos fortalecer esfuerzos gracias a la colaboración de aliados estratégicos tanto nacionales como internacionales. Estos aliados contribuyeron al mejoramiento de las prácticas mineras en las Unidades de Producción Minera (UPM), el fortalecimiento organizativo de las mineras de subsistencia y a los procesos de investigación en la minería artesanal:

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p>INFORME DE GESTIÓN 2024</p>	<p>Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.</p>
		<p>Fecha Aprobación: 19/03/2024</p>

- WWF Colombia
- Ford Foundation
- Kering Group
- Brilliant Earth
- Metalor
- Gemological Institute of Americas GIA – Mercury Free Mining MFM
- SECO – Argor Heraeus
- Fundación Trafigura
- Consejo para la Defensa de Recursos Naturales NRDC
- Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente PNUMA
- Scotiabank
- Universidad de Antioquia – Gramalote
- Universidad Externado de Colombia

El apoyo de estos aliados permitió financiar acciones de ARM y promover un enfoque integral que involucró la protección ambiental, el empoderamiento social y la formalización de las prácticas mineras en la región.

3.1.3. Retos, Oportunidades y Lecciones Aprendidas:

Como organización ARM enfrentó diversos retos durante el 2024. Siendo el principal de estos un recorte global significativo en las oportunidades de proyectos a los cuales se podía presentar. La reducción de proyectos de cooperación internacional al desarrollo viene en con una tendencia a la disminución en los últimos años, lo que ha hecho que se busque la diversificación del portafolio de servicios asociados para generar más y mejores oportunidades de sostenibilidad financiera. Esto supone un análisis continuo de los cambios del entorno normativo y del mercado para poder hacer ajustes e innovaciones acordes con la demanda dentro del propósito organizacional.

En el 2024 se presentó la materialización de un riesgo en una de las organizaciones FAIRMINED ubicadas en Perú. Esto supuso la pérdida de mineral listo para ser comercializado y el esfuerzo de muchos meses de trabajo de la cooperativa. A partir de esta situación se han tomado más medidas para fortalecer riesgos propios de las cadenas de distribución y abastecimiento con las organizaciones con las que trabajamos.

Otro de los retos a destacar ha sido el Acceso a servicios financieros para la MAPE. Algunas de las comunidades de OMAPes con las que trabajamos enfrentan dificultades para acceder a servicios bancarios, lo que limita su capacidad para invertir en tecnologías más limpias y seguras. ARM sigue trabajando para lograr una mejor inclusión financiera de la MAPE.

Oportunidades:

- **Formalización del sector minero:** El gobierno colombiano ha impulsado políticas para

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<h2>INFORME DE GESTIÓN 2024</h2>	<p>Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.</p> <hr/> <p>Fecha Aprobación: 19/03/2024</p>
---	----------------------------------	---

formalizar a los pequeños mineros, lo que presenta una oportunidad para mejorar las condiciones de trabajo y reducir los impactos ambientales. El incremento en los precios durante el 2024 de minerales como el oro han generado mayor proliferación de minería ilegal en varios territorios.

- **Certificación Fairmined:** ARM viene trabajando en fortalecer el modelo de “precertificación” para ampliar oportunidades de minas que van en camino a la certificación Fairmined. Esto permitirá a las OMAPES mejorar progresivamente la adopción de estándares y acceder a mercados más sostenibles. Así mismo es una oportunidad para la industria que quiere abastecerse de forma responsable.
- **Adaptación al cambio climático:** ARM viene trabajando en acciones de economía circular y la medición de huella de carbono e hídrica de las OMAPES durante el 2024. La conservación de recursos naturales como el suelo y la implementación de proyectos de medición de huella y descarbonización en las comunidades mineras MAPE ofrecen oportunidades para contribuir a los retos de cambio climático.

Lecciones Aprendidas:

Durante el 2024 ARM generó avances significativos en la construcción del modelo de membresía que busca dar sostenibilidad a su modelo organizativo. El respaldo mostrado por la **Comunidad Multisectorial** y la **comunidad de joyeros Fairmined** fue crucial para generar ingresos necesarios para el avance organizativo.

De igual forma se trabajó junto a otros actores en el desarrollo de mecanismos de aseguranza aguas arriba, lo que da lugar a una mejor **Gobernanza minera territorial** garantizando la robustez y el éxito de las iniciativas. Otro de los grandes aprendizajes durante el 2024 fue diseñar con mayor **Flexibilidad los proyectos adaptándose a** la naturaleza cambiante de la MAPE que exige que los proyectos sean adaptables y que cuenten con presupuestos flexibles ante emergentes riesgos.

3.2. Organizaciones Mineras Artesanales y de Pequeña Escala

ARM desarrolló acciones directas con 13 OMAPES (Organizaciones Mineras Artesanales y de Pequeña Escala) y colectivos de mineros y mineras, estableciendo un estrecho relacionamiento con las comunidades y organizaciones étnicas en los territorios de implementación. Entre las acompañadas se encuentran:

- UPM Correa Chavestan
- UPM Los Conquistadores
- UPM El Aguacate

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<h2>INFORME DE GESTIÓN 2024</h2>	<p>Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.</p> <hr/> <p>Fecha Aprobación: 19/03/2024</p>
---	----------------------------------	---

- UPM La Golondrina
- UPM La Coqueta
- UPM El Caimo
- UPM La María
- Emagroaup S.A.S.
- Asocasan
- Asomichocoanasup
- Asombarup
- Umab
- Asomicars

Este acompañamiento se enfocó en fortalecer las capacidades organizativas de las OMAPES, con el objetivo de mejorar la productividad y las condiciones laborales, así como garantizar la adopción de buenas prácticas mineras.

3.3. Total, de mineros y mineras beneficiados

En 2024, acompañamos directamente a **1.162 mineros y mineras** en el cumplimiento de los estándares Fairmined, promoviendo prácticas responsables y sostenibles en el sector de la minería artesanal y de pequeña escala. En la región LATAM, impactamos directamente a **311 personas del sector**, brindándoles apoyo en la adopción de buenas prácticas mineras. En África, tuvimos **81 procesos de entrenamiento, alcanzando a 1.885 personas. En la COP16**, lideramos **5 espacios** que llegaron a más de **250 asistentes**, donde discutimos el rol de la minería responsable en la conservación de la biodiversidad y el empoderamiento de las comunidades mineras.

Finalmente nos sentimos orgullosos de que con nuestro trabajo logramos impactar de manera indirecta a 4.219 mineros y mineras a través de nuestras actividades y programas educativos.

3.4. Cambio Climático y Pérdida de Biodiversidad

En la Alianza por la Minería Responsable hemos mantenido un compromiso constante con la sostenibilidad ambiental, priorizando la adopción de prácticas responsables en la MAPE. Nuestro equipo ha identificado formas para aumentar la resiliencia de las comunidades mineras, que presentan altos niveles de vulnerabilidad debido a retos estructurales, de infraestructura, institucionales y económicos. Reconociendo la urgencia e importancia de abordar estos desafíos, se han adoptado un **posicionamiento firme sobre cambio climático** y se compromete a implementar este enfoque en todas sus acciones, guiando hacia un futuro más verde y resiliente.

 ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE	INFORME DE GESTIÓN 2024	Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados. Fecha Aprobación: 19/03/2024
--	--------------------------------	--

Un ejemplo de este compromiso es el número de criterios ambientales que deben ser cumplidos y soportados en la evaluación integral minera para el cumplimiento del Código CRAFT. En total, son 22 criterios en los módulos 2 y 5. Asimismo, el Estándar Fairmined cuenta con 37 criterios referentes al tema. Igualmente, es importante resaltar el Estándar Fairmined Ecológico y el Estándar MAPE Inteligente con los Bosques (Forest Smart Mining - FSM).

En 2024, hemos intensificado sus esfuerzos para abordar los desafíos ambientales globales, especialmente en relación con el cambio climático y la pérdida de biodiversidad. Se han desarrollado herramientas adaptadas a la MAPE, como la **medición de la huella de carbono**, que permite evaluar las emisiones de CO₂ en las operaciones mineras y establecer acciones para su reducción. Cabe destacar el apoyo dado a una de las organizaciones de Cauca donde gracias a los créditos Fairmined se logró la instalación de **paneles solares** para disminuir el consumo de energías generadoras de huella de carbono.

Además, se han implementado proyectos de restauración ambiental en diversas regiones, incluyendo procesos de reforestación y rehabilitación de áreas degradadas por la minería. Por ejemplo, en Colombia, la Cooperativa Multiactiva Agro-minera del Municipio de Íquira (Huila), certificada Fairmined desde 2014, cuenta con un predio de 38 hectáreas donde realiza compensación mediante siembra de árboles. Así mismo con las comunidades de Cauca y Chocó se hizo el levantamiento de un **inventario de Plantas del Pacífico Colombiano para la restauración de bosques** y evitar el uso de sustancias tóxicas en la minería.

3.5. Fortalecimiento del capital social de la MAPE

En ARM creemos en el potencial de transformación de una determinada realidad está en garantizar el acceso a la información y el desarrollo de capacidades y competencias. En este sentido, una de las estrategias clave de la organización es la puesta en marcha de capacitaciones y formaciones personalizadas para distintos actores y contextos en el sector de la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE).

Estrategia de Generación de Valor a través del Conocimiento:

En 2024, ARM intensificó aún más su compromiso con la formación y el intercambio de conocimientos. A través del Centro de Formación y Servicios Asociados, seguimos avanzando en la creación de un espacio híbrido (virtual y presencial) dedicado a la gestión de conocimientos sobre la minería responsable. Este centro tiene como objetivo ser una plataforma clave para la formación continua en temas prioritarios, incluyendo prácticas

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p>INFORME DE GESTIÓN 2024</p>	<p>Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.</p>
		<p>Fecha Aprobación: 19/03/2024</p>

mineras responsables, tecnologías sin mercurio, gobernanza y gestión ambiental.

Actividades Realizadas en 2024:

Durante 2024, se realizaron importantes actividades de formación, ampliando el alcance y la participación en los programas de capacitación. En total, se beneficiaron más de **311 participantes en países como Colombia, Brasil, Perú y Ecuador**, de estos participantes, **224 de ellos eran mineros y mineras** que buscan trabajar por una minería más responsable. Mientras que en África se lograron capacitar **300 formadores en el código CRAFT**.

De los cursos más significativos que hicimos durante este año se encuentran:

- **Capacitación en plataforma Compliance - Gestión de riesgos:** este taller brindó a los participantes herramientas clave para implementar y gestionar riesgos en los procesos comerciales y operativos.
- **Curso el Código CRAFT:** se realizó una jornada formativa para profundizar en los **criterios CRAFT** y su implementación efectiva en las operaciones mineras.
- **Jornada de Actualización y registro GENESIS:** sesión dirigida a actualizar los sistemas de **registro y trazabilidad** de las operaciones mineras conforme a las nuevas normativas.
- **Taller de impacto mercurio:** este taller abordó las **consecuencias ambientales y de salud pública** del uso del mercurio en la minería artesanal y las alternativas responsables.
- **Seguro complementario de Trabajo de Alto Riesgo (SCTR) y Manejo de sustancias peligrosas:** capacitación enfocada en **medidas de seguridad y gestión de riesgos** en el trabajo minero, incluyendo el manejo de sustancias peligrosas y su impacto en la salud de los trabajadores.
- **Taller Responsabilidades que otorga el liderazgo:** un taller de **desarrollo de liderazgo**, donde se discutieron las **responsabilidades** que adquieren los líderes con énfasis en la gestión ética, la toma de decisiones y la influencia positiva en sus equipos.

Así mismo continuamos con la formación interna para el equipo de ARM en temas clave para la mejora continua y el fortalecimiento la capacidad operativa. En 2024, se realizaron 4 espacios de formación, destacando las siguientes iniciativas:

- Taller de sensibilización: “¿Qué hacer y cómo reaccionar ante situaciones de violencia basada en género (VBG)?”
- Formación en riesgos públicos, con énfasis en autocuidado y la salud mental en el trabajo.
- Capacitación sobre acoso laboral, de acuerdo con la Ley 1010 de 2006 de Colombia.

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p>INFORME DE GESTIÓN 2024</p>	<p>Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.</p> <hr/> <p>Fecha Aprobación: 19/03/2024</p>
---	---------------------------------------	---

3.6. Abriendo Nuevas Fronteras

El sector de la MAPE es crucial en la economía global, empleando a millones de personas en todo el mundo que desempeñan un papel clave en la producción mundial de minerales. Durante 2024, ARM avanzó en proyectos en Brasil, Ecuador, Costa Rica y Paraguay con el objetivo de escalar su impacto y propósito misional.

Expansión y Continuación de Proyectos en Brasil, Ecuador y Costa Rica

En Brasil, el proyecto SESCOOP concluyó el proceso de parametrización de los 125 criterios CRAFT, el cual fue uno de los logros más destacados de 2023. En 2024, el proceso de implementación se consolidó con la socialización y aceptación de los criterios por parte de más de 20 organizaciones y 40 personas de la cadena de valor del oro en Brasil. La parametrización fue acompañada por la creación de órganos consultivos que brindaron la experticia local necesaria para adaptar el Código CRAFT a las realidades brasileñas. En 2024, el comité consultivo, compuesto por entidades como el Banco Central y la Receta Federal, completó la versión final del documento, que ya está disponible públicamente.

El seminario Virtual (Webinar) de cierre de año en Brasil, con la participación de actores nacionales e internacionales, consolidó los avances de la parametrización, abordando temas clave como la trazabilidad del oro en el país, la participación de la *Agencia Nacional de Minería (ANM)* y del *London Bullion Market (LBMA)*. Además, lanzamos un curso para técnicos de cooperativas en CRAFT con el objetivo de capacitar en trazabilidad y LAFT.

En Ecuador, avanzamos en la formalización del sector de la minería artesanal en lugares clave como Azuay y Pichincha, donde los esfuerzos se centraron en la implementación de tecnologías sin mercurio, la mejora de las condiciones laborales y la adopción de prácticas de minería responsable. Se destaca la expansión de nuestro enfoque a nuevas OMAPES incluyendo el análisis del rol de las Plantas de Procesamiento, buscando fortalecer la colaboración con actores locales y proporcionar las herramientas necesarias para el cumplimiento de estándares internacionales.

En Costa Rica, el proyecto MAPE Responsable se consolidó con el trabajo conjunto que tuvimos con las autoridades locales. En 2024, logramos acuerdos con nuevas cooperativas mineras para la implementación de tecnologías limpias y la adopción de prácticas sostenibles en un proyecto previo a la implementación del PlanetGold Costa Rica. Además, promovimos el fortalecimiento organizativo y la creación de una red de apoyo para facilitar el acceso a financiación responsable y a mercados internacionales para el oro certificado Fairmined. Los esfuerzos en Costa Rica también se centraron en la formación y sensibilización de los mineros sobre los beneficios de la formalización y la MAPE responsable.

En Paraguay, dimos cierre del Proyecto PlanetGold con el objetivo de reducir el uso de mercurio en la MAPE. El proyecto, que comenzó en 2023, ha tenido un enfoque integral,

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p>INFORME DE GESTIÓN 2024</p>	<p>Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.</p> <hr/> <p>Fecha Aprobación: 19/03/2024</p>
---	--------------------------------	---

trabajando en la formalización del sector, el acceso a financiamiento responsable, la adopción de tecnologías sin mercurio y el intercambio de conocimientos locales. A pesar de los esfuerzos previos del gobierno y de organismos internacionales, el uso de mercurio sigue siendo un desafío en el país. El Proyecto PlanetGold se enfoca en desencadenar un cambio de comportamiento en los mineros, contribuyendo a la protección de la salud humana y el medio ambiente, y promoviendo un modelo de minería más sostenible y responsable.

Nuevos Proyectos EPRM en Brasil y Perú

Además de los esfuerzos en los sectores tradicionales, ARM ha dado un paso importante en nuevos minerales a través de los proyectos *European Partnership for Responsible Mining EPRM* en Brasil y Perú. En Brasil, comenzamos a trabajar con el estaño, explorando oportunidades para aplicar las mismas estrategias de sostenibilidad y responsabilidad que hemos implementado en la minería de oro. Este proyecto busca mejorar la trazabilidad, reducir el impacto ambiental y promover el trabajo digno en las minas de estaño en la región amazónica.

Por otro lado, en Perú, iniciamos un proyecto con cobre, otro mineral clave en la industria global. Este proyecto se centra en la mejora de las prácticas mineras en pequeñas cooperativas de cobre, fomentando el acceso a mercados responsables y la implementación de tecnologías de minería. Ambos proyectos reflejan nuestra incursión en nuevos minerales, consolidando nuestro compromiso con la minería responsable más allá del oro.

3.7. Generación de conocimiento

El Centro de Formación y Servicios Asociados sigue siendo un pilar clave para el desarrollo sostenible del sector minero, ayudando a fortalecer capacidades locales y fomentando una minería responsable. La formación impartida a través de este centro beneficia a los miembros del equipo de ARM y contribuye al empoderamiento de las comunidades mineras, mejorando la calidad de vida y promoviendo prácticas más sostenibles. En el aparte anterior 3.5 hemos descrito las acciones realizadas a partir de cursos y seminarios implementados.

En 2025, continuaremos expandiendo nuestra oferta educativa y formativa, con planes de ampliar la cobertura de sus cursos virtuales y aumentar la capacidad de formación presencial en las regiones mineras clave. Además, se buscaremos fortalecer las alianzas con universidades y otras instituciones educativas para ampliar el alcance y la relevancia de los contenidos ofrecidos.

Compromiso con la Sostenibilidad

En ARM trabajamos en la implementación de estrategias y herramientas que nos permitan aportar a los retos de sostenibilidad que enfrenta el planeta. Esto lo hacemos tanto con las comunidades con las que trabajamos como en nuestra propia organización. Este esfuerzo forma parte de nuestro compromiso continuo con la sostenibilidad y la responsabilidad

 ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE	INFORME DE GESTIÓN 2024	Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.
		Fecha Aprobación: 19/03/2024

ambiental, asegurando que nuestras operaciones contribuyan al bienestar de las comunidades mineras sin comprometer el futuro del planeta.

Entendemos que la generación de conocimiento empieza por revisar las propias prácticas. Durante el 2024 nos comprometimos con la reducción de nuestra huella de carbono organizacional y con la implementación de prácticas sostenibles que minimicen el impacto ambiental de nuestras operaciones. Logramos una **reducción del 16%** en nuestra huella de carbono total en comparación con 2023, gracias a la adopción de estrategias de eficiencia energética y optimización de recursos.

A continuación, se presentan los datos sobre nuestra huella de carbono en los últimos años:

	2021	2022	2023	2024
Alcance 1	0,020	0,023	0,026	0,030
Alcance 2	0,370	0,399	0,372	0,380
Alcance 3	81,057	367,189	375,374	317,020
Total tCO₂eq	81,447	367,611	375,772	317,430

Análisis de la Huella de Carbono 2024

Alcance 1 (emisiones directas de nuestras actividades): Se mantuvo en niveles bajos, con un ligero aumento de 0,004 tCO₂eq respecto a 2023, alcanzando 0,030 tCO₂eq en 2024.

Alcance 2 (emisiones indirectas por el consumo de electricidad y energía): También mostró un pequeño aumento, pasando de 0,372 tCO₂eq en 2023 a 0,380 tCO₂eq en 2024, debido a un leve incremento en el consumo energético en nuestras operaciones.

Alcance 3 (emisiones indirectas de actividades asociadas con el trabajo de ARM, como el transporte y los viajes de nuestros equipos): En 2024, nosotros logramos una reducción significativa del 16% en este alcance, pasando de 375,374 tCO₂eq en 2023 a 317,020 tCO₂eq en 2024. Esta disminución se debe a la optimización de los procesos logísticos, la digitalización de ciertas actividades y la adopción de modalidades de transporte más sostenibles.

3.8. Código CRAFT

El Código CRAFT ofrece a los mineros una ruta hacia la legitimidad, la formalización y el mejoramiento progresivo de las prácticas mineras. Este código demuestra que es posible la articulación y el compromiso entre diversos actores, tanto privados como públicos, además de las organizaciones no gubernamentales, para avanzar hacia una MAPE más responsable. En 2024, se consolidaron nuevas alianzas con entidades locales e internacionales para fortalecer el cumplimiento del código y expandir sus principios a otras comunidades mineras. El principal avance durante el 2024 del Código CRAFT fue su adaptación como Mecanismo de Aseguramiento Aguas Arriba (CRAFT UAM - Upstream Assurance Mechanism).

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p>INFORME DE GESTIÓN 2024</p>	<p>Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.</p> <hr/> <p>Fecha Aprobación: 19/03/2024</p>
---	---------------------------------------	---

CRAFT 2.1: Upstream Assurance Mechanism Esta versión introduce el Upstream Assurance Mechanism (UAM), diseñado para fortalecer la debida diligencia en la cadena de suministro de minerales, especialmente en áreas de alto riesgo.

Objetivos del Upstream Assurance Mechanism:

- **Fortalecer la Debida Diligencia:** Asegurar que los actores de la cadena de suministro, desde los productores de MAPE hasta los fundidores y refinadores, cumplan con las directrices de la OCDE para la debida diligencia en minerales.
- **Mejorar la Transparencia:** Facilitar el seguimiento y la trazabilidad de los minerales, garantizando que los productos finales provengan de fuentes responsables.
- **Apoyar la Formalización de la MAPE:** Brindar a los productores de MAPE herramientas y procesos que les permitan integrarse en cadenas de suministro formales y sostenibles.

Características Clave del CRAFT 2.1 con UAM:

- **Ampliación del Alcance:** Incluye a intermediarios como agregadores, comerciantes y procesadores de minerales, quienes ahora tienen responsabilidades claras de debida diligencia.
- **Proceso de Adherencia Progresivo:** Los actores de la cadena de suministro pueden unirse al mecanismo en diferentes niveles, desde candidatos hasta afiliados, promoviendo una mejora continua.
- **Evaluación y Verificación:** Se establecen procesos de evaluación y verificación para asegurar el cumplimiento de los estándares, incluyendo auditorías y revisiones periódicas.

Beneficios Esperados:

- **Acceso a Mercados Responsables:** Facilita que los productores de MAPE accedan a mercados que valoran la sostenibilidad y la responsabilidad social.
- **Reducción de Riesgos:** Minimiza los riesgos asociados a la minería en áreas de conflicto o alto riesgo, protegiendo a las comunidades y al medio ambiente.
- **Mejora de Prácticas:** Fomenta la adopción de mejores prácticas en la minería, contribuyendo al desarrollo sostenible de las comunidades involucradas.

La implementación del Upstream Assurance Mechanism en el CRAFT 2.1 representa un avance significativo hacia una minería más responsable, beneficiando tanto a los productores de MAPE como a los consumidores y actores de la cadena de suministro.

El año 2024 marcó un hito significativo para el Código CRAFT y su impacto en la minería responsable, y se espera que, en 2025, este estándar siga abriendo caminos para más organizaciones mineras, ampliando su alcance y fortaleciendo su impacto en las comunidades mineras alrededor del mundo.

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p>INFORME DE GESTIÓN 2024</p>	<p>Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.</p> <hr/> <p>Fecha Aprobación: 19/03/2024</p>
---	--------------------------------	---

3.9. Fairmined

La certificación Fairmined es un sello de garantía que certifica el oro proveniente de MAPE Responsable que cumplen con estándares internacionales de prácticas responsables. Este reconocimiento valida el compromiso de las organizaciones mineras con la sostenibilidad y la responsabilidad social y, además, permite acceder a mercados éticos y recibir una prima adicional por su oro certificado.

Durante el 2024, hemos logrado avances significativos en la certificación Fairmined, incluyendo:

- **Primera Venta Internacional de Oro Certificado en Amazonía peruana:** Se realizó la primera venta de oro certificado Fairmined en la región de Madre de Dios, Perú, marcando un hito en la formalización de la MAPE en la Amazonía.
- **Modelo de Membresía Fairmined** Gracias al enfoque en el fortalecimiento de relaciones y el seguimiento de cuentas claves, se logró llegar a **115** marcas que viene de Fairmined y **23 nuevas marcas** bajo el modelo de membresía. Se destaca el desarrollo de un sistema de seguimiento de demanda para promover la oferta de Fairmined. Este sistema, en colaboración con Abastecimiento Responsable, permitió identificar sectores clave como la educación y colectivos joyeros, para aumentar la adopción del oro Fairmined.
- **Proyectos de Desarrollo Comunitario:** Las organizaciones certificadas implementaron proyectos financiados por la prima Fairmined y los Créditos Fairmined mejorando infraestructuras locales y servicios básicos. Entre estos destacamos el caso en Colombia donde hemos fomentado el uso de paneles solares fotovoltaicos para buscar la eficiencia energética y la reducción de huella de carbono.

En el 2024, **10** organizaciones mineras cumplieron los criterios y estándares establecidos por el sello Fairmined a cada año de recertificación.

Durante este año ayudamos a comercializar **74.04 kg de oro** certificado. Esta cifra representa una reducción significativa del **34,93%** con relación al 2023. Esta disminución asociada a causas externas que llevaron al congelamiento de las ventas de mineral certificado por parte de una de las OMAPES Certificas durante gran parte del año. Desde ARM se hizo acompañamiento a la organización minera. Se espera retomar la oferta de oro certificado Fairmined para el 2025 de esta OMAPE.

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<h2>INFORME DE GESTIÓN 2024</h2>	<p>Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.</p> <hr/> <p>Fecha Aprobación: 19/03/2024</p>
---	----------------------------------	---

3.10. Fairmined Credits

Los Créditos Fairmined son una iniciativa de la Alianza por la Minería Responsable (ARM) que permite a las empresas y consumidores apoyar la MAPE responsable sin necesidad de integrar directamente el oro certificado en sus cadenas de suministro. Cada crédito representa un gramo de oro producido bajo los estrictos estándares del Estándar Fairmined, garantizando prácticas sociales y ambientales responsables.

Consolidación del modelo de Créditos Fairmined: Durante el 2023 el proyecto piloto se vendió un total de 9.766 créditos en oro y 10.599 en plata, lo que resultó en \$41,183 USD destinados como prima Fairmined a los mineros. Este éxito sentó las bases para una expansión significativa en 2024.

Durante el 2024 se lograron vender **14.000 créditos de oro** que representan **\$56.000 USD**.

- **Inversión en Proyectos Comunitarios:** Los fondos recaudados a través de los Fairmined Credits se destinaron a proyectos de salud y seguridad, protección ambiental, salarios justos y desarrollo comunitario en las minas certificadas. Por ejemplo, la OMAPE Chede en Colombia utilizó parte de la prima para la implementación de cambios en sus fuentes de energía usando paneles solares como fuente de energía alternativa reduciendo así la contaminación ambiental.
- **Reconocimiento de Empresas Comprometidas:** Empresas como Fairphone lideraron la adopción de los Fairmined Credits, comprando créditos para el oro utilizado en sus productos y demostrando un compromiso tangible con la sostenibilidad y la minería responsable.
- **Fortalecimiento de la Transparencia y Trazabilidad:** La implementación de los Fairmined Credits ha mejorado la trazabilidad del oro en la cadena de suministro, permitiendo a las empresas y consumidores conocer el impacto positivo de sus compras en las comunidades mineras.

3.11 Abastecimiento responsable

La viabilidad legal y financiera de la OMAPES Fairmined requiere de un fortalecimiento de las cadenas de suministro responsable y de abastecimiento trazable. Esto implica entender el contexto de comercialización donde se desarrollan los actores de interés. En segundo lugar, fortalecer los procesos de debida diligencia, la gestión de riesgos de lavado de activos y financiación del terrorismo (LAFT), y el programa de transparencia y ética empresarial (PTEE). Finalmente fortalecer las relaciones y procedimientos comerciales para garantizar ventas responsables y sostenibles.

Logros en 2024:

Se lograron avances en Abastecimiento Responsable y comercialización de minerales, especialmente en la formalización del oro en diferentes regiones. Estos avances estuvieron enfocados en el proyecto PlanetGold, el cual facilitó la comercialización de oro bajo criterios responsables y éticos.

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<h2>INFORME DE GESTIÓN 2024</h2>	<p>Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.</p> <hr/> <p>Fecha Aprobación: 19/03/2024</p>
---	----------------------------------	---

Los esfuerzos se centraron en las regiones del Bajo Cauca Antioqueño, Chocó y Cauca, donde trabajamos con organizaciones mineras para mejorar la comercialización y la transparencia.

Sistema de Gestión de Riesgo LAFT y Ética Empresarial:

Implementar un sistema de gestión de riesgo LAFT y ética empresarial es crucial para prevenir el lavado de activos, la financiación del terrorismo y la corrupción. Esto garantiza que las operaciones sean sostenibles y que las organizaciones mineras mantengan una imagen íntegra en el mercado. A través de este sistema, ARM mitiga los riesgos internos y externos que podrían afectar la operación, las finanzas y la permanencia de las organizaciones certificadas en el sector.

Acciones implementadas en 2024:

- **Diagnósticos sobre el estado de implementación de sistemas de gestión de riesgos LAFT/ética empresarial:** Se identificó y definió claramente el estado de cada sistema, lo que proporcionó una descripción de la situación actual.
- **Actualización de sistemas, herramientas, protocolos y lineamientos:** Se realizaron pequeñas modificaciones para asegurar que las políticas existentes estuvieran alineadas con los estándares internacionales.
- **Diseño de nuevos sistemas y herramientas:** Se desarrollaron procedimientos y controles para la gestión de riesgo LAFT, corrupción y soborno, adaptados a la realidad de las organizaciones mineras.
- **Implementación de procedimientos y capacitación:** Se tomó acción para mitigar los riesgos y detectar actividades sospechosas. Se implementaron medidas correctivas oportunas y se realizó un proceso de capacitación y sensibilización con mesas de trabajo y talleres.
- **Acompañamiento en situaciones específicas:** Se proporcionaron espacios para fortalecer áreas clave en materia de lavado de dinero y financiación del terrorismo, garantizando una mejor gestión de riesgos.

Consultorías y Proyectos Implementados en 2024:

En 2024, desde Abastecimiento Responsable, lideramos varias consultorías y proyectos clave con el objetivo de mejorar la gestión comercial y fortalecer la cadena de suministro responsable en la MAPE:

1. **PlanetGold Supply Chain:** Proyecto clave para la formalización y mejora de la cadena de suministro de oro, facilitando el acceso a mercados internacionales.
2. **Capstone con la Universidad Externado:** Capacitación técnica y empresarial de los actores de la MAPE, ayudando a mejorar sus capacidades en temas clave de comercialización y gestión de riesgos.
3. **PlanetGold Financial Inclusion:** Promoción de la inclusión financiera de las organizaciones mineras, brindando acceso a servicios financieros y promoviendo la sostenibilidad económica a largo plazo.

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<h2>INFORME DE GESTIÓN 2024</h2>	<p>Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.</p> <hr/> <p>Fecha Aprobación: 19/03/2024</p>
---	----------------------------------	---

3.12 Mercado MAPE Responsable

El mercado Fairmined sigue consolidándose como un referente para la comercialización de oro responsable y ético, abarcando a compradores de oro como materia prima que lo transforman en productos acabados para el cliente final. Más allá de proveer un canal de salida para el material, Fairmined garantiza la sostenibilidad a largo plazo de la certificación minera, proveyendo incentivos como premios y condiciones de negociación que fomentan una transformación progresiva de las prácticas mineras hacia la responsabilidad social y ambiental.

En 2024, nuestro objetivo ha sido identificar y estudiar sectores y actores que se alinean con la propuesta de valor de Fairmined, integrándolos en su portafolio de productos y servicios para hacer el modelo de negocio rentable y beneficioso para todas las partes involucradas.

Logros 2024:

- **Aumento de Licenciarios y Compras:** El pool de licenciarios Fairmined siguió creciendo en 2024. Se alcanzó un total de 474 licenciarios en 39 países, aumentando en un 8% con respecto al año anterior.
- **Diversificación y Expansión de Mercado:** En 2024, se expandió el modelo de Fairmined Credits a nuevas industrias, incluyendo el sector automotriz y manufactura joyera, con más de 50 presentaciones en diversas industrias durante el año.
- **Satisfacción de Licenciarios:** Según la encuesta anual de proveedores y licenciarios autorizados, se alcanzó un 89.3% de satisfacción, lo que refleja la efectividad de las relaciones construidas a través de Fairmined.
- **Consolidación del Modelo de Fairmined Credits:** Se realizó la segunda venta de Fairmined Credits para Fairphone, consolidando este modelo. Las marcas como Brilliant Earth y Fairphone continuaron comprando créditos, con un compromiso de compra de USD 35,000 para Fairmined Credits.
- **Alianzas Estratégicas:** En 2024, se fortalecieron relaciones clave con entidades internacionales, marcas globales y colectivos joyeros, impulsando la visibilidad del oro Fairmined a través de plataformas de comercialización y creando alianzas estratégicas para garantizar la sostenibilidad de la minería artesanal.

Aumento de Volúmenes de Compra y Seguimiento de Cuentas Claves:

Gracias al enfoque en el fortalecimiento de relaciones y el seguimiento de cuentas claves, se logró llegar a **115 marcas que viene de Fairmined y 23 nuevas marcas** bajo el modelo de membresía. Se destaca el desarrollo de un sistema de seguimiento de demanda para promover la oferta de Fairmined.

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p>INFORME DE GESTIÓN 2024</p>	<p>Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.</p> <hr/> <p>Fecha Aprobación: 19/03/2024</p>
---	--------------------------------	---

3.13. Membresía ARM

Una de las principales acciones que se desarrolló durante el 2024 fue el lanzamiento del nuevo Modelo de Membresía Fairmined. Este modelo fue diseñado para joyeros, refinadores y otros actores comprometidos con la sostenibilidad y la responsabilidad social en la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE). Al unirse a este programa, las empresas demuestran su apoyo a prácticas mineras responsables, apoyan el trabajo de ARM y acceden a una serie de beneficios exclusivos que fortalecen su compromiso con la sostenibilidad y la ética empresarial.

Beneficios para los Miembros:

- **Informes de Impacto Personalizados:** Los miembros reciben informes detallados que destacan el impacto positivo de sus compras de materiales certificados, como el oro Fairmined, en las comunidades mineras y el medio ambiente. Estos informes permiten a las empresas comunicar eficazmente sus esfuerzos de sostenibilidad a clientes y partes interesadas.
- **Paquetes de Formación Especializados:** Ofrecemos programas de capacitación diseñados para fortalecer las capacidades de los miembros en áreas clave como la debida diligencia, la trazabilidad de la cadena de suministro y la gestión de riesgos. Estas formaciones aseguran que las empresas estén equipadas para cumplir con los estándares internacionales y las expectativas del mercado en cuanto a responsabilidad social y ambiental.
- **Reconocimiento como Entidad Comprometida:** Al formar parte del programa de membresía, las empresas son reconocidas como entidades que apoyan una MAPE responsable. Este reconocimiento refuerza la reputación de la empresa y atrae a consumidores y socios comerciales que valoran la sostenibilidad y la ética en la cadena de suministro.

Proceso de Membresía: La membresía requiere el pago de una cuota anual, que varía según el tamaño y la facturación de la empresa. Este aporte contribuye al fortalecimiento de las iniciativas de ARM y al apoyo continuo a las comunidades mineras. Al unirse, las empresas se integran a una red global de actores comprometidos con la transformación positiva del sector minero. Este año logramos una conversión del **37,39%** de las marcas interesadas en hacer parte de la membresía recolectando un total de **USD \$ 57.943**

4. Visibilidad Global de ARM

Durante el 2024, seguimos con el posicionamiento de la organización y la marca Fairmined en diferentes públicos de interés, entre ellos destacándose las mineras y mineros artesanales y de pequeña escala, el mercado del oro, las organizaciones aliadas, los donantes, los medios de

	INFORME DE GESTIÓN 2024	Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.
		Fecha Aprobación: 19/03/2024

comunicación, entre otros. Todo esto a través de medios digitales como nuestro portal web y las redes sociales de ARM y Fairmined. De igual manera, esta visibilidad se profundizó con nuestra participación en eventos presenciales y virtuales con diferentes organizaciones.

En total, en el año de reporte de este informe, se hicieron un total de 197 publicaciones en redes sociales como Instagram y Facebook, tanto para ARM como Fairmined. A esto también se le suman 105 post en LinkedIn (76 para ARM y 29 para Fairmined). Adicional a esto, se incluyen la producción de 15 noticias (6 para ARM y 9 para Fairmined), 4 comunicados de prensa, 5 publicaciones y blogs y 9 newsletters.

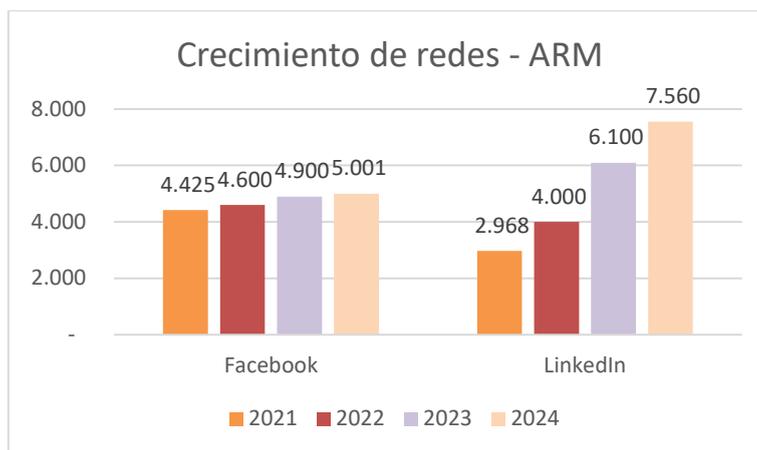
Aparte de la producción comunicacional de la organización es importante mencionar la producción y publicación de:

- El código CRAFT 2.1 en idioma portugués
- Un reporte y una infografía sobre el Cobre en Perú
- Un video sobre la asociación minera UMAB en compañía del grupo Kering
- Un video de presentación de la asociación minera de Unión Panamericana ASOMICHOANASUP
- Una Brochure acerca de las Plantas del pacífico colombiano

4.1. Con relación al alcance digital en redes sociales

ARM

- Facebook: **2.02%** de incremento de seguidores (2023: 4.900 seguidores; 2024: 5.001)
- LinkedIn In: **19.31%** de incremento de seguidores (2023: 6.100 seguidores; 2024: 7.560)

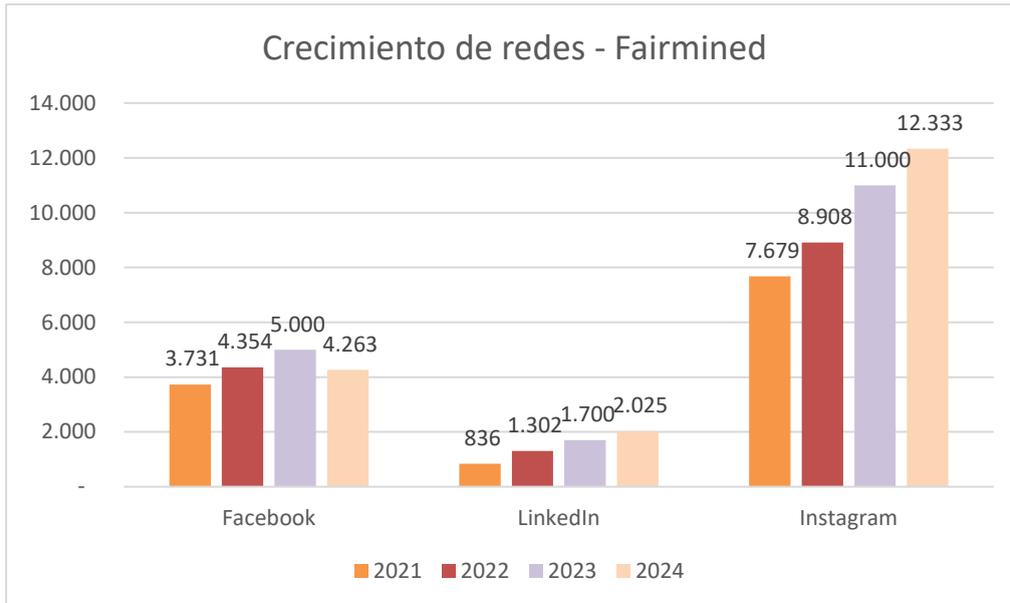


En los últimos años se ha presentado un incremento constante de seguidores en redes sociales. Es importante notar que para el caso de la red LinkedIn, el perfil de ARM tiene un incremento considerable y exponencial, siendo esta la red social con mayor crecimiento y número de seguidores.

 ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE	INFORME DE GESTIÓN 2024	Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.
		Fecha Aprobación: 19/03/2024

Fairmined

- Facebook: **-17.29%** de incremento de seguidores (2023: 5.000 seguidores; 2024: 4.263)
- LinkedIn In: **16.05%** de incremento de seguidores (2023: 1.700 seguidores; 2023: 2.025)
- Instagram: **10.81%** de incremento de seguidores (2023: 11.000 seguidores; 2023: 12.333)



Para el caso de las redes sociales de Fairmined, también se presenta un crecimiento constante en el tiempo. Este crecimiento es marcado en redes como LinkedIn e Instagram. Es importante destacar que es en Instagram donde se ubica la mayor cantidad de seguidores y el mayor crecimiento en los últimos años. Esto se debe tener en cuenta para usar dicha red social como una plataforma de visibilidad para el oro Fairmined, las alianzas con joyeros y todo el contexto de la MAPE. Por el contrario se evidenció una disminución de cuentas seguidoras en la red social Facebook que es consecuente con las tendencias globales que optan por otras redes sociales como las ya mencionadas.

4.2. Eventos

Durante el 2024 tuvimos la oportunidad de participar en más de 40 eventos en diferentes países, todos estos relacionados a diferentes temas de incidencia en la MAPE

Por su parte ARM organizó un total de 10 espacios de participación sobre el sector. Dentro de estos se destacan los paneles y la conferencia realizadas por ARM dentro del Marco de la Conferencia de las Partes del Convenio sobre la Diversidad Biológica (CDB) de las Naciones Unidas COP 16 celebrada en la ciudad de Cali, Colombia.

2024			
#	Nombre del evento	Organizador	País
1	Transformando Madre de Dios	Wyss Academy for Nature	Perú
2	Encuentro de minas certificadas Perú	ARM	Perú
3	Participación en el cierre del proyecto Ensamble en lima	ARM	Perú
4	Encuentro Nacional de Minería: Retos y propuestas para una minería legal	Embajada de los Estados Unidos y Centro de Innovación para la Minería y el Ambiente (CIMA) de la Universidad del Rosario	Colombia
5	Conversatorio sobre el documental "Manos que hablan"	ARM	Colombia
6	From Policy to Action: Collaborative approaches to raw materials due diligence	GIZ	Alemania
7	Interoperability workshop	RESOLVE	USA
8	LBMA Sustainability Summit London	LBMA	Inglaterra
9	Rights and Resources: Fostering Gender Equality in Mining Legislation	DELVE-The World Bank	Online
10	Taller ISEAL: Experiencia, preparación y retos de Colombia en materia de debida diligencia	ISEAL & ONUDI	Colombia
11	Segundo Foro APMC "Caminos a seguir con Decreto 044 de 2024 para el Sector Minero Colombiano"	APMC	Colombia
12	XXVI Seminario internacional de seguridad minera	CM Poderosa	Perú
13	MinExpo - Colombia	ACM	Colombia
14	Panel: Diálogos sobre minería artesanal y de pequeña escala de cobre en el Perú	Coppermark / ARM	Perú
15	Taller: Diálogos sobre minería artesanal y de pequeña escala de cobre en el Perú	Coppermark / ARM	Perú
16	RMI Global Conference 2024	Responsible Mica Initiative	Online
17	Foro OECD Paris	OECD	Francia
18	Artisanal Mining Activity in Copper in Southern Peru	Coppermark / ARM	Francia
19	Responsible Sourcing of Sand and Silicates	Queensland University	Francia
20	CRAFT Code Community of Practice	RESOLVE	Francia
21	Taller implementación Toolbox PlanetGold Ecuador	planetGOLD	Ecuador
22	Foro Global planetGOLD	planetGOLD	Filipinas
23	EXPOSIBRAM 2024	EXPOSIBRAM	Brasil
24	I Foro de Minería Verde - Oro Verde Expo Amazónica 2024	Wyss Academy for Nature	Perú
25	2º Foro: Diálogos que transforman	Grupo de Diálogo Minería y Desarrollo Sostenible	Perú
26	COP16 Conferencia: Estándares MAPE para la conservación de la Biodiversidad	Ministerio de Medio Ambiente	Colombia
27	Barreras de formalización en la cadena de producción y comercialización aurífera en Colombia	SBG & SECO	Colombia
28	Conversatorio de Buenas Prácticas MAPE (Bolivia, Perú y Colombia)	Plataforma Andina MAPE	Online
29	COP16 Panel: Mujeres Mineras MAPE y conservación de	ARM	Colombia

 ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE	INFORME DE GESTIÓN 2024	Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.
		Fecha Aprobación: 19/03/2024

	Biodiversidad		
30	COP16 Panel: Minería Artesanal y de pequeña escala	ARM	Colombia
31	COP16 Conferencia: Estándares y Conservación de la Biodiversidad	Ministerio de Medio Ambiente	Colombia
32	COP 16 Producción y comercialización de minerales estratégicos y su impacto en la biodiversidad	Ministerio de Medio Ambiente	Colombia
33	Addressing Illegal Gold Mining: International Policy Priorities	Chatam House	Online
34	Mesa de trabajo sobre aplicación de criterios planetGOLD en Ecuador	ARM	Ecuador
35	planetGOLD ASGM Supply chain study - Lessons and recommendations	planetGOLD	Online
36	Taller de experiencias y resultados proyecto planetGOLD Colombia: Ruta del oro libre de mercurio	PNUD	Colombia
37	planetGOLD Phase II Countries: Financial Inclusion Information Exchange Workshop	planetGOLD	Online
38	The responsible way: Training in planetGOLD Criteria and market access	planetGOLD	Online
39	Taller planetGOLD Impulsar la inclusión financiera a través de las instituciones financieras locales	planetGOLD	Online
40	Encuentro de Minería Sostenible	APMC, Centro de pensamiento TK, Universidad Nacional de Colombia, EFD y la Iniciativa por la Minería Consciente	Colombia

5. Proyectos y alianzas

Durante el 2024, en la Alianza por la Minería responsable ha participado junto con mineros, mineras, aliados, voluntarios y otros actores en la búsqueda de soluciones para avanzar rumbo a una MAPE más responsable. A continuación, destacamos las principales alianzas implementadas para la ejecución de proyectos:

NOMBRE DEL PROYECTO	DONANTE	PAÍS
CRAFTing Responsible Tin: A Path to Ethical and Sustainable Mining Practices in the Brazilian Amazon	EPRM	Brasil
Peru's ASCM Transformation: Towards Responsible Copper Supply Chains	EPRM	Perú
Developing a replicable and scalable MC system for application in ASM CCs in DR Congo	EPRM	DR Congo
Proposal for conducting field analysis for the GOLDRIP and promoting mercury-free mining	GIA	Colombia
SECO con Argor - Colombia	SECO	Colombia
Dynacor y Universidad de Duke	Dynacor	Ecuador
RJC - Mysac Peru	RJC	Perú
Amélioration des pratiques de la chaîne d'approvisionnement à Madagascar - 2024	Goossens/Chanel	Madagascar

	INFORME DE GESTIÓN 2024	Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.
		Fecha Aprobación: 19/03/2024

Tanzania - Huudi Mining Fairmined	Huudi	Tanzania
WWF Colombia - Enmienda	WWF	Colombia
Investigación sobre descarbonización de operaciones mineras	Scotiabank	Colombia - Perú
planetGOLD Costa Rica	UNEP / GEF	Costa Rica
Consultancy on Occupational Safety and Health in the ASGM Sector - PG	NRDC	Institucional
Medición de Huella Hídrica y Huella de Carbono	EC One	Colombia
NRDC Supply Chains	NRDC	Ecuador
STAG 2024 - CRAFT UA for auditors	Resolve	Institucional

6. Presupuesto 2025

	BUDGET COP 2025 PPTO COP 2025	SECURED 2025 GESTIONADO 2025	BALANCE COP	% GESTIÓN
Implementación de Proyectos	1.264.246.650	923.891.594	340.355.056	73%
<i>Implementación de Proyectos en Colombia</i>	<i>280.000.000</i>	<i>165.000.000</i>	<i>115.000.000</i>	<i>59%</i>
Gastos de personal	135.000.000	20.000.000	115.000.000	15%
Actividades y viajes	135.000.000	135.000.000	-	100%
Eventos, talleres y otros	10.000.000	10.000.000	-	100%
Equipos y consultorías técnicas	-	-	-	-
Comunicación, materiales y publicaciones	-	-	-	-
<i>Implementación de Proyectos Region Andina</i>	<i>613.461.220</i>	<i>526.291.594</i>	<i>87.169.626</i>	<i>86%</i>
Gastos de personal	224.931.220	137.761.594	87.169.626	61%
Actividades y viajes	318.830.000	318.830.000	-	100%
Eventos, talleres y otros	-	-	-	-
Equipos y consultorías técnicas	69.700.000	69.700.000	-	100%
Comunicación, materiales y publicaciones	-	-	-	-
<i>Implementación Proyectos Caribe y Brasil</i>	<i>370.785.430</i>	<i>232.600.000</i>	<i>138.185.430</i>	<i>63%</i>
Gastos de personal	168.185.430	30.000.000	138.185.430	18%
Actividades y viajes	134.600.000	134.600.000	-	0%
Eventos, talleres y otros	-	-	-	0%
Equipos y consultorías técnicas	68.000.000	68.000.000	-	0%
Comunicación, materiales y publicaciones	-	-	-	0%
Sostenibilidad Minera	456.318.224	187.877.873	268.440.351	41%
Gastos de personal	456.318.224	187.877.873	268.440.351	41%
Actividades y viajes	-	-	-	-
Events, workshops, meetings	-	-	-	0%
Technical equipment and expertise	-	-	-	0%
Comms, materials & publications	-	-	-	0%
Monitoreo y evaluación	75.325.000	33.410.000	41.915.000	44%
Gastos de personal	75.325.000	33.410.000	41.915.000	44%
Inversión e infraestructura	-	-	-	-
Estandares y certificación	201.258.460	77.125.000	124.133.460	38%
Gastos de personal	201.258.460	77.125.000	124.133.460	38%
Inversión e infraestructura	-	-	-	-
Abastecimiento Responsable y Mercados sostenibles	266.775.000	82.808.000	183.967.000	31%
Gastos de personal	263.775.000	82.808.000	180.967.000	31%
Actividades y viajes	3.000.000	-	3.000.000	0%
Gestión y administración	1.009.894.303	358.565.260	651.329.043	36%
Gastos de personal	708.872.244	193.882.600	514.989.644	27%
Gastos administrativos y de funcionamiento	301.022.059	164.682.660	136.339.399	55%
Nuevas Iniciativas, Alianzas e Innovación	205.952.620	79.494.500	126.458.120	39%
Gastos de personal	205.952.620	79.494.500	126.458.120	39%
Consultorías, Otras actividades y viajes	-	-	-	-
Comunicaciones	97.472.500	41.669.833	55.802.667	43%
Gastos de personal	89.010.000	41.669.833	47.340.167	47%
Materiales, campañas de sensibilización y otros	8.462.500	-	8.462.500	0%
Subtotal	3.577.242.757	1.784.842.060	1.792.400.697	50%
Gastos Financieros	25.040.699	12.493.894	12.546.805	50%
	3.602.283.456	1.797.335.954	1.804.947.502	50%

ÍTEM	BUDGET COP 2025 PPTO COP 2025	SECURED 2025 GESTIONADO 2025	BALANCE COP	GEST %
Gastos de personal/Staff	\$ 2.528.628.198	\$ 884.029.400	\$ 1.644.598.798	35%
Travel, per diem, accommodation	\$ 591.430.000	\$ 588.430.000	\$ 3.000.000	99%
Events, workshops, meetings	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ -	100%
Technical equipment and expertise	\$ 137.700.000	\$ 137.700.000	\$ -	100%
Comms, materials & publications	\$ 8.462.500	\$ -	\$ 8.462.500	0%
Operating and administrative expenses	\$ 301.022.059	\$ 164.682.660	\$ 136.339.399	55%
Financial expenses	\$ 25.040.699	\$ 12.493.894	\$ 12.546.805	100%
TOTAL COP	\$ 3.602.283.456	\$ 1.797.335.954	\$ 1.804.947.502	50%



A nivel general, los recursos necesarios para cubrir el presupuesto del 2025 están gestionados en un 50%. Con respecto a gastos de personal estos se encuentran cubiertos en un 35%. En relación con los rubros de viajes, eventos, talleres, equipos y consultorías en el marco de la implementación de los proyectos se cubren de media en su totalidad. Por otra parte, los gastos administrativos y de funcionamiento están cubiertos en un 55%. Se tienen algunas propuestas en etapa de formulación y se seguirá monitoreando constantemente los recursos faltantes para esta vigencia y las próximas.

Para concluir, el 2024 fue un año memorable donde la organización llegó a su veintavo aniversario fiel a su propósito superior. Si bien se presentaron grandes retos para la organización fue posible enfrentarlos con éxito para hoy contar con una organización altamente eficiente. La Dirección agradece el invaluable apoyo del equipo de trabajo de ARM, el personal administrativo y al constante acompañamiento de la Junta Directiva para la consolidación de un norte estratégico que continúe generando valor a la sociedad y sobre todo, a las comunidades de la MAPE Responsable.



Gina D'Amato

Directora Ejecutiva

Fundación Alianza por la Minería Responsable