



ALIANZA POR LA
MINERÍA RESPONSABLE

INFORME DE GESTIÓN 2022

Alianza por la Minería Responsable (ARM)

Área Administrativa y Financiera

Fecha de aprobación:

22 de marzo de 2023

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p>INFORME DE GESTIÓN 2022</p>	<p>Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.</p>
		<p>Fecha Aprobación: 22/03/2023</p>

1. Introducción

Desde los primeros días de ARM, y de nuestro modelo Fairmined, se ha logrado que la MAPE cobre importancia en las discusiones globales. Así mismo se ha logrado poner en marcha una variedad de proyectos, enfoques y acciones que han beneficiado directamente a las comunidades de la MAPE. Al mismo tiempo, las agendas de sostenibilidad de la industria mundial han evolucionado y han aparecido nuevos actores en la escena global. Asuntos de Debida Diligencia en la cadena de suministro están pasando de ser una expectativa voluntaria a una obligación legal. Así mismo la emergencia climática y pérdida de biodiversidad han generado cambios en la agenda de los donantes y de la industria, trayendo nuevos retos como la transición energética justa e incluyente.

La narrativa de las cadenas de suministro equitativas ha ido evolucionando desde el modelo tradicional de comercio justo hacia asociaciones más integradas y adaptadas entre los procesos de exploración y producción (Upstream) y los de transporte y comercialización (Downstream), que pueden abordar las necesidades económicas y de sostenibilidad específicas de los actores.

Como pionera y actor reconocido en la cadena de suministro responsable de la MAPE, ARM está trabajando junto con sus socios para ampliar los impactos positivos sociales y del entorno en el sector de la MAPE. Esta transformación ya está en marcha con la nueva estrategia que se basa en el avance de los activos clave de la organización: nuestros estándares y esquemas de aseguramiento, las relaciones de confianza con una amplia gama de partes interesadas, el conocimiento y experticia en la mejora de los resultados ESG y finalmente, el aporte a la eficiencia y a la responsabilidad de las minas artesanales y de pequeña escala.

Nuestro Programa de Minas Sostenibles (Sustainable Mines Program - SMP), basado en el Código CRAFT y las normas Fairmined, ofrece una hoja de ruta progresiva para los mineros, centrada en lograr pequeñas Unidades Productivas más fuertes y resilientes. Para la industria, ofrece formas flexibles de colaborar con la MAPE, en función de la estrategia de sostenibilidad de las empresas, sus necesidades de abastecimiento y su aceptación del riesgo. Empresas como Metalor, el grupo Kering y Samlerhuset mint ya se han asociado con grupos específicos de mineros invirtiendo en sus planes de sostenibilidad. Fairphone, se asoció con ARM para poner a prueba el modelo de Créditos Fairmined, una forma novedosa de apoyar la producción responsable de la MAPE, obviando las complejidades y los costes de las cadenas de suministro totalmente trazables, lo que abre el camino a la implicación de las industrias electrónica y automovilística con la MAPE. Hemos desarrollado nuevos enfoques temáticos adaptándolos a la MAPE como evaluaciones de la huella de CO2 y medidas de reducción, Forest Smart Mining para la MAPE en zonas boscosas con socios de Levin Sources, o exitosas estrategias de

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p>INFORME DE GESTIÓN 2022</p>	<p>Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.</p>
		<p>Fecha Aprobación: 22/03/2022</p>

diversificación de medios de vida y ahorro con mujeres mineras en Perú. Mejorar la productividad y eliminar el mercurio sigue siendo una prioridad por lo que hemos tenido avances con Mercury Free Mining para probar tecnologías innovadoras en Perú y Colombia.

Para colaborar con las nuevas organizaciones que entran en el espacio de la MAPE de oro y otros minerales, y quieren aprovechar las normas existentes y la infraestructura de conocimientos, hemos estado invirtiendo en la sistematización y digitalización de las herramientas tecnológicas. La base de datos ASM ProgressApp, en

colaboración con Datastake, facilita la evaluación de los emplazamientos mineros en materia de ESG y en un futuro cercano los planes de sostenibilidad y el seguimiento de los progresos. Gracias a este avance hemos recibido un premio a la innovación del Conservation XLab Challenge, financiado por USAID. A los primeros cursos en formato virtual del Centro de Formación y Servicios Asociados han asistido 151 participantes de 5 países, de la región LATAM, promoviendo la generación de conocimiento.

Desde 2014, más de 1,5 toneladas de oro certificado Fairmined producidas han sido vendidas a empresas de 35 países de todo el mundo, generando más de 6 millones de USD en Prima Fairmined. Más de 300 marcas de la industria del oro creen realmente que el cambio es posible y lideran el camino de la sostenibilidad en el sector comprometiéndose con el desarrollo positivo de las comunidades mineras. Forman parte de la Familia Fairmined, abasteciéndose de #GoldToBeProudOf e inspirando a otros a seguir este camino.

2. Un año de ajustes económicos, administrativos y jurídicos en la Fundación para garantizar una operación más sostenible en un contexto LATAM post pandémico

2.1 Ejecución presupuestal

Como producto de la operación del año 2022, la organización movilizó recursos financieros por valor de \$1.232.444 USD (\$5.928 millones de pesos). De la cifra anterior, un 68% corresponde a ingresos recibidos de los proyectos de cooperación para el desarrollo, los cuales ascendieron a \$844.208 USD (\$4.061 millones de pesos). Dentro de este mismo flujo de recursos, se destacan las cifras de \$205.151 USD (\$987 millones de pesos) y \$60.996 USD (\$293 millones de pesos) por conceptos de productos y servicios e ingresos industria e individuos, las cuales experimentaron un crecimiento importante durante esta vigencia 2022.

Los ingresos por cuota de desarrollo y administración FAIRMINED alcanzaron los \$112.754 USD (\$542 millones de pesos), y los ingresos financieros obtenidos fueron de \$9.335USD (\$45 millones de pesos). Ambos presentaron un aumento con respecto al año 2021.

Fuentes de financiamientos	En COP	En USD	%
Proyectos de Cooperación para el desarrollo	4.060.810.455	\$ 844.208	68%
Industria e Individuos	293.402.051	\$ 60.996	5%
productos y servicios	986.817.860	\$ 205.151	17%
Cuota de desarrollo y administración Fairmined	542.370.424	\$ 112.754	9%
Ingresos Financieros	44.901.948	\$ 9.335	1%
	5.928.302.737	\$ 1.232.444	100%

Destinación de gastos		T.R.M. (Diciembre 31 de 2022)		
		COP	USD	%
				4.810,20
Implementación de proyectos / Sostenibilidad Minera		\$ 4.046.068.655	\$ 841.144	68%
Implementación Colombia		\$ 2.778.505.130	\$ 577.628	69%
Implementación en Perú		\$ 434.822.004	\$ 90.396	11%
Implementación en Centro America		\$ 621.814.617	\$ 129.270	15%
Implementación en Brasil		\$ 25.964.232	\$ 5.398	1%
Implementación en Ecuador		\$ 184.962.673	\$ 38.452	5%
Estándares y certificaciones		\$ 263.790.826	\$ 54.840	4%
Personal		\$ 249.510.826	\$ 51.871	95%
Inversión en infraestructura		\$ 14.280.000	\$ 2.969	5%
Cadenas de suministro y desarrollo de mercados		\$ 432.174.451	\$ 89.845	7%
Personal		\$ 405.349.920	\$ 84.269	94%
Actividades y viajes		\$ 26.824.531	\$ 5.577	6%
Gobernanza e incidencia		\$ 107.812.000	\$ 22.413	2%
Personal		\$ 107.812.000	\$ 22.413	100%
Gestión y administración		\$ 570.505.069	\$ 118.603	10%
Personal		\$ 440.383.386	\$ 91.552	7%
Gastos de funcionamiento		\$ 130.121.683	\$ 27.051	2%
Recaudación de fondos y alianzas		\$ 245.779.486	\$ 51.095	4%
Comunicaciones		\$ 161.334.313	\$ 33.540	3%
Personal		\$ 147.444.585	\$ 30.652	91%
Materiales, campañas de sensibilización y otros		\$ 13.889.728	\$ 2.888	9%
Subtotal		\$ 5.827.464.800	\$ 1.211.481	98%
Gastos financieros		\$ 97.683.681	\$ 20.308	2%
TOTAL		\$ 5.925.148.481	\$ 1.231.788	100%

Al analizar la gráfica de destinación de recursos, se observa que existe un equilibrio entre los gastos designados a la gestión y administración de la organización con relación a las actividades que hacen parte de la misión institucional. Al comparar estas mismas proporciones con el año 2021, se concluye que los porcentajes de destinación de recursos se incrementaron considerablemente de un año a otro, pasando de unos recursos movilizados en 2021 \$4.950 millones de pesos (\$1.243.481 USD, Tasa de cambio de diciembre 31 de 2021) a \$5.928 millones de pesos (\$1.231.788 USD, Tasa de cambio de diciembre 31 de 2021), destacando un aumento del 20% en los recursos en Pesos Colombianos destinados a las actividades misionales de la Fundación.

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p>INFORME DE GESTIÓN 2022</p>	<p>Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.</p>
<p>Fecha Aprobación: 22/03/2023</p>		

2.2 Estados financieros

Los Estados Financieros han sido elaborados sobre las bases de las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB). Teniendo en cuenta las actualizaciones para Pymes. La aplicación de las normas internacionales de información financiera en Colombia se ajusta a lo establecido en la Ley 1314 de 2009 y decretos reglamentarios 2784 de 2012 y 1851 de 2013.

Los estados financieros han sido preparados a valor razonable para la medición de los activos, pasivos y patrimonio. Los valores razonables utilizados fueron:

- Costo.
- Valor de realización o de mercado.
- Valor presente neto.

Los estados financieros han sido preparados según la base de costos históricos, en general el costo histórico está basado en el valor razonable de las transacciones. Los activos se registran por el importe de efectivo y otras partidas pagadas, o por el valor razonable de la contrapartida entregada a cambio en el momento de la adquisición. Los pasivos se registran por el valor del producto recibido a cambio de incurrir en la deuda o, en algunas circunstancias (por ejemplo, en el caso de los impuestos), por las cantidades de efectivo y otras partidas equivalentes que se espera pagar para satisfacer la correspondiente deuda, en el curso normal de la explotación

La entidad mantiene tanto sus recursos, como los recibidos por donación con destinación específica, en inversiones de fiducia que buscan garantizar la seguridad, la fácil movilización, la disponibilidad inmediata y también mantener el valor adquisitivo de los fondos mediante algún beneficio por tasa de interés. Estos fondos durante la mayoría de meses del 2022 presentaron un comportamiento positivo en relación a los rendimientos financieros.

No se ha presentado ningún evento que requiera algún ajuste o que no requiera ajuste, pero sea significativo entre la fecha de reporte y la fecha de autorización de los estados financieros.

2.3 Fortalecimiento interno

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p>INFORME DE GESTIÓN 2022</p>	<p>Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.</p>
		<p>Fecha Aprobación: 22/03/2022</p>

2.3.1 Procesos administrativos

El 2022 para ARM representó un año de retos organizacionales, que significaron apuntar a la consolidación y fortalecimiento de procesos internos. Durante este período se avanzó en aspectos cómo:

- Transformación de la Unidad de Monitoreo y Evaluación a Monitoreo Evaluación y Aprendizaje (MEL) con el fin de apostar a la gestión del conocimiento y la generación de valor a partir de este.
- Definición de un coordinador para el Centro de Formación y Servicios Asociados para fortalecer la iniciativa y seguir apostando al aprendizaje interno y externo.
- Diagnóstico inicial para elaboración de un Protocolo de prevención y gestión del acoso laboral, sexual y de violencias basadas en género para ARM.
- Acompañamiento jurídico para fortalecer los procesos de contratación de la organización.
- Capacitación del Talento Humano: Se activó una bolsa de formación para colaboradores y se invirtió en la formación de la líder de Talento Humano para fortalecer el área y asegurar la retención del talento y conocimiento dentro de la organización.

Además de esto, durante el 2022 se mantuvo el seguimiento y actualización de los protocolos, procesos, procedimientos y formatos que hacen parte de la operación de la fundación.

2.3.2 Hábeas Data

ARM implementó su política de protección de datos personales en todas las actividades que requieren de autorización por parte de los participantes. Los formatos de toma de asistencia cuentan con la declaración de dicha política y se cuenta con las autorizaciones de tratamiento para datos personales de forma previa para la validación de antecedentes personales de los contratistas.

2.3.3 Riesgos

En el año 2022 se materializaron riesgos para ARM en materia laboral, lo que ha conllevado a acciones de fortalecimiento organizacional y acompañamiento jurídico para responder de manera oportuna a estos y minimizando la probabilidad de nuevas ocurrencias. Así mismo, se han implementado actividades que busquen prevenir nuevos riesgos asociados a la sostenibilidad financiera, la implementación del objeto misional y el relacionamiento estratégico.

2.3.4 Evolución previsible de la sociedad

La evolución predecible de la Fundación en nada es diferente de las generalidades del contexto de este

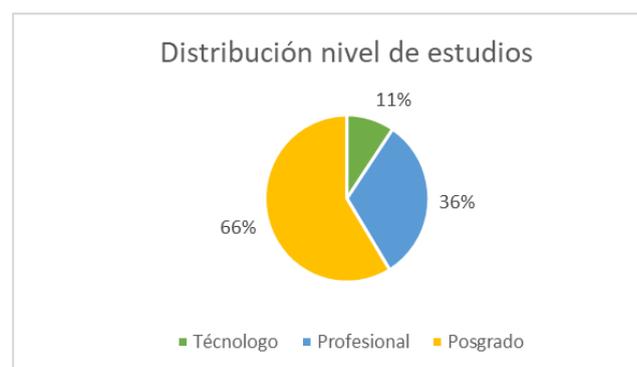
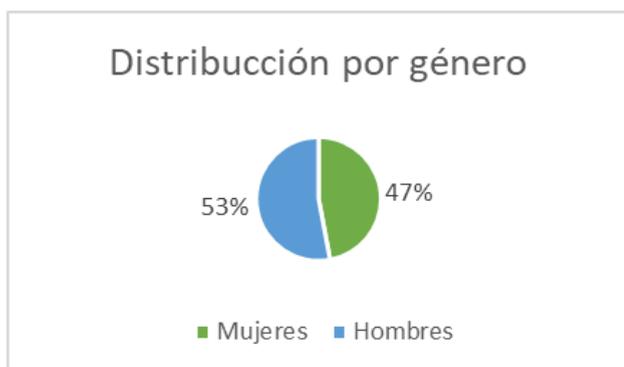
	INFORME DE GESTIÓN 2022	Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.
		Fecha Aprobación: 22/03/2023

informe. La Dirección Ejecutiva ha dado todos los pasos que permitan avanzar más en el desarrollo, la eficiencia y la eficacia de esta.

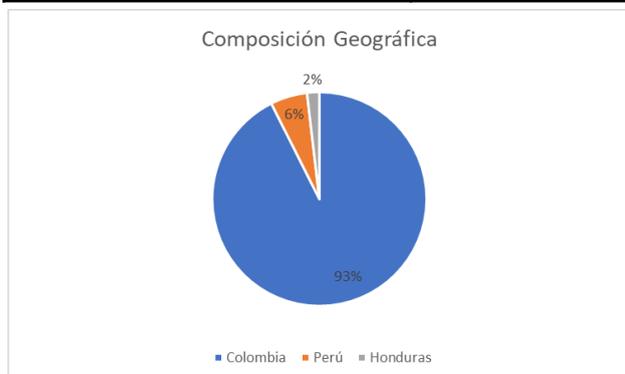
La Fundación cumple con la hipótesis de negocio en marcha, de acuerdo con los análisis de la administración y las perspectivas para el año 2023, teniendo en cuenta la intención de continuar con las operaciones y la capacidad de hacerlo.

2.3.5 Gestión humana

En el cierre del año 2022, la organización contó con un equipo total de 85 personas, de las cuales 74 fueron consultores y colaboradores, y 11 corresponden a miembros de la junta. En cuanto a distribución por género, el equipo estuvo compuesto por 40 mujeres y 45 hombres. También se contó con el apoyo de 5 pasantes y 2 voluntarios apoyando las áreas de Gerencia de Sustentabilidad Minera (GSM), Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje (MEL), Nuevas Iniciativas y Alianzas (NIAs) y Comunicaciones. Se destaca que el 66% de los colaboradores de ARM contaban con estudios de posgrado, el 36 % es profesional y el 11% contaban con al menos una tecnología. Finalmente, en lo que respecta a ubicación geográfica, la mayor parte del equipo de colaboradores estuvo ubicado en Colombia.



	INFORME DE GESTIÓN 2022	Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.
		Fecha Aprobación: 22/03/2022



De acuerdo con nuestro indicador de satisfacción laboral, encontramos que el 77% del equipo se siente satisfecho de trabajar y pertenecer a la organización. Así mismo, se resaltan como aspectos positivos el entorno multicultural, la autonomía y flexibilidad para desempeñar las acciones y la cultura de trabajo en equipo.

Para el período comprendido entre enero y diciembre de 2022 se tuvo una rotación equivalente al 22%, en comparación al 17.05% en el 2021. Esta rotación está asociada al tipo de contratación de la organización, el cierre de proyectos que venían implementándose, a nuevos retos profesionales para los colaboradores y a cambios organizacionales ya descritos anteriormente.

2.4 Operaciones celebradas con los(as) miembros(as) de la Junta Directiva y con los(as) administradores(as)

En el año 2022 se efectuaron pagos correspondientes por concepto de salarios y honorarios a los miembros de Junta Directiva y a los directivos de la organización, así:

Nombre	Tipo de relación	Tipo de Contrato	Objetivo / Cargo	Cuantía
Gina D'Amato	Directivo	Laboral	Directora Ejecutiva	\$168.000.000 COP
María José Murillo	Miembro de Junta Directiva	Prestación de servicios	Contratista - Líder de Cadenas de Suministro	\$84.734.000 COP

		INFORME DE GESTIÓN 2022		Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.
				Fecha Aprobación: 22/03/2023
Cristina Echavarría	Miembro de Junta Directiva	Prestación de servicios	Asesorar la metodología para el desarrollo del taller FAIRMINED para el 23 de marzo y participar en el mismo.	\$14.035.000 COP

1.5 Cumplimiento de normas de propiedad intelectual

En cumplimiento con el artículo 47 de la Ley 222 de 1995 modificada con la Ley 603 del 27 de julio del 2000, nos permitimos informar el estado de cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la Fundación.

En cumplimiento del artículo 1 de la Ley 603 de julio 27 del 2000, la Fundación garantiza ante miembros de Junta y autoridades que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están utilizados en forma legal, es decir, con el cumplimiento de las normas respectivas y con las debidas autorizaciones; como también en el caso específico del Software Contable, Salesforce, Zoom y licencias de Microsoft, acorde con la licencia de uso de cada programa; además, las adquisiciones de equipos son controladas de tal manera que nuestros proveedores satisfagan a la Fundación con todas las garantías de que estos son importados legalmente.

2.6 Información Adicional

En cumplimiento del Decreto 1406 de 1999 en sus artículos 11 y 12, nos permitimos informar que la Fundación cumplió durante el período sus obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, y que son exactos los datos sobre los afiliados al Sistema.

Los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidación son correctos y, asimismo, se han determinado las bases de cotización.

La Fundación se encuentra a paz y salvo por el pago de aportes al cierre del ejercicio, de acuerdo con los plazos fijados.

No existen irregularidades contables en relación con aportes al sistema, especialmente las relativas a bases de cotización, aportes laborales y aportes patronales.

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p>INFORME DE GESTIÓN 2022</p>	<p>Estrategia; Información Administrativa y Financiera; Resultados.</p>
		<p>Fecha Aprobación: 22/03/2022</p>

La administración deja constancia que la Fundación ha adoptado las medidas necesarias para garantizar la libre circulación de las facturas, y no entorpecer dicha labor, de acuerdo con los requerimientos de la ley 1676 de 2013.

La Dirección agradece muy sinceramente a los ejecutivos, colaboradores, proveedores, el apoyo y la dedicación que nos brindaron en cada momento para el logro de los resultados que hoy se presentan.

De acuerdo con lo establecido en la Ley 222 de 1995, copia de este Informe de Gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal para que en su dictamen informe sobre su concordancia con los Estados Financieros.

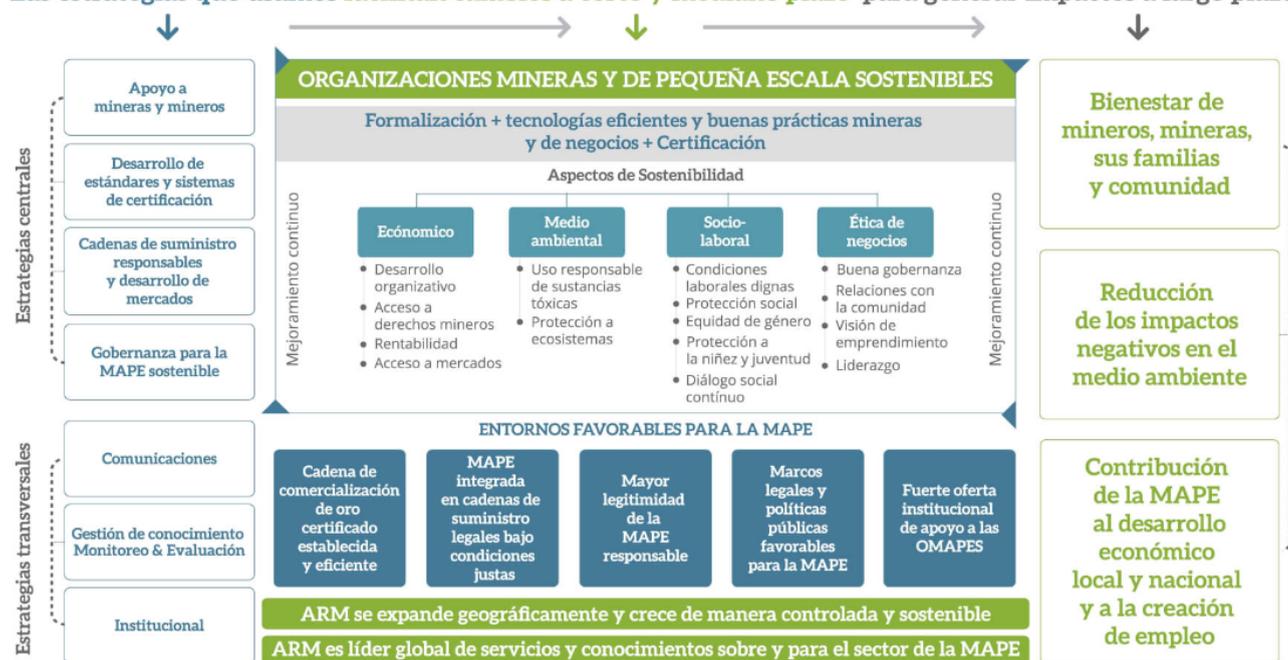
	INFORME DE GESTIÓN 2022	Estrategia y Resultados
		Fecha Aprobación: 22/03/2022

2. Avanzando juntos/as rumbo a una MAPE responsable que enriquece vidas

El trabajo de ARM en el 2022 se centró en avanzar en la implementación de la estrategia organizacional 2021-2023, reafirmando nuestro propósito de:

“Transformar vidas a través de la MAPE” por medio de nuestra Teoría de Cambio:

Las estrategias que usamos **facilitan cambios a corto y mediano plazo** para generar impactos a largo plazo



En ARM sabemos que la realidad es el único punto de partida y que el camino hacia un sector MAPE más responsable en su gobernanza, y en sus compromisos sociales y ambientales, es progresivo.

De ahí que nuestro trabajo, en el 2022, se hizo una apuesta por la generación de valor a partir de la gestión del conocimiento y a partir de las experiencias en el trabajo en campo; una apuesta soportada por estándares creados para la MAPE por ARM y reconocidos globalmente por los distintos actores del ecosistema MAPE:

- **Código CRAFT 2.0¹**: ofrece a mineros y mineras/as no solo una ruta hacia la legitimidad y formalización sino también hacia el mejoramiento progresivo en prácticas mineras partiendo de los riesgos más altos de acuerdo a la Guía de Debida Diligencia de la OCDE, posibilitando el acceso a cadenas de suministro formales.

¹ Código CRAFT: El proceso de construcción fue liderado por ARM y por RESOLVE. Contó con el apoyo de un Grupo Asesor Internacional y un Comité técnico CRAFT. El desarrollo del Código CRAFT comienza en 2017 donde se creó el CRAFT 1.0 (2018), posteriormente para completar dos rondas de consulta pública se desarrolló el Código CRAFT 2.0 (2020).

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p>INFORME DE GESTIÓN 2022</p>	<p>Área Administrativa y Financiera</p> <hr/> <p>Fecha Aprobación: 22/03/2022</p>
---	------------------------------------	---

- **Estándar Fairmined 2.0²** , líder mundial en su capacidad de lograr un impacto positivo para mineros/as y sus comunidades. Es una herramienta valiosa para transformar la minería artesanal y de pequeña escala en una fuerza activa de bien. El estándar abarca los temas del Código CRAFT e incluye requisitos más estrictos y avanzados para las organizaciones mineras responsables, tales como: operaciones mineras formales y legales, protección ambiental, condiciones laborales, salud y seguridad en el trabajo, trazabilidad de minerales Fairmined, así mismo, sostenibilidad y progresividad de las prácticas responsables y promoción del desarrollo socioeconómico de comunidades mineras a través de una prima Fairmined. Al igual, el estándar precisa los requisitos que deben cumplir los demás participantes de la cadena de suministro responsable, como los son los compradores: proveedores autorizados y los licenciatarios.
- **Forest Smart Mining | MAPE inteligente con los bosques – (FSM), contó con financiación del Banco Mundial, y fue lanzado oficialmente en el 2022 por ARM en alianza con Levin Sources y Fauna & Flora International (FFI):** un estándar atornillable, o ajustable a estándares de minería ya existentes, que promueve una minería que reconoce y comprende la relación entre los bosques y otros usos de la tierra, como los usos socioeconómicos y los servicios de los ecosistemas, y tanto busca activamente reducir la pérdida o el daño a esos usos como promover una ganancia neta en algunos casos.
- **Fairmined Ecológico:** las OMAPEs certificadas como Fairmined ecológico producen bajo rigurosas prácticas ambientales, sin uso de sustancias químicas (mercurio y cianuro) en el procesamiento e incluye la restauración de bosques en zonas de alta biodiversidad y la restauración ecológica en todos los ecosistemas. Las OMAPEs que cuentan con esa certificación reciben una prima con un valor superior³.

Para nosotros es importante **garantizar que los estándares-guía del trabajo que realizamos en alianza con los/as mineros/as y demás aliados/as, se mantengan relevantes en el tiempo** ya que el sector MAPE está siempre avanzando y transformándose.

Por lo tanto, lideramos el año pasado importantes esfuerzos multiactor para continuar con el proceso de actualización del Estándar Fairmined 2.0, alcanzando una **versión borrador 3.0 que fue presentada a cinco grupos focales internos**. Esa versión borrador **contempla los temas de la agenda global en desarrollo y reporte de sostenibilidad (Estándar GRI, revisiones ESG, ODS y otros marcos de sostenibilidad)** y es resultado tanto de lo que se logró alcanzar en el 2021 con relación a la intención de

² Estándar Fairmined 2.0: : El proceso de construcción fue liderado por la Alianza por la Minería Responsable (ARM) con el apoyo de un Comité del Estándar Internacional. La versión vigente del estándar fue publicada en 2014.

³ Premio Fairmined y premio Fairmined ecológico: Las organizaciones mineras de pequeña escala certificadas con el estándar de minería justa Fairmined obtienen un incentivo económico adicional al precio que reciben por la venta de sus metales certificados, como un reconocimiento por su compromiso con desarrollar una minería responsable. Este premio varía según el mineral vendido y el tipo de certificación (Fairmined - U\$ 4.000/kg; Fairmined Ecológica - U\$ 6.000/kg). Para más informaciones: <https://fairmined.org/es/premio-fairmined/>

 ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE	INFORME DE GESTIÓN 2022	Estrategia y Resultados
		Fecha Aprobación: 22/03/2022

actualización del estándar, cómo también, de **importantes hitos alcanzados en el 2022:**

- Fueron realizadas **2 sesiones del Comité del Estándar Fairmined con un enfoque de generación de nuevas ideas** para brindar nuevas oportunidades de mercado al oro Fairmined (realizadas entre febrero y noviembre del 2022). El Comité del Estándar está compuesto por actores de la cadena de suministro de oro, expertos temáticos y sociedad civil.
- En la segunda sesión del comité del estándar Fairmined en noviembre fue aprobado el **proyecto piloto del modelo de Créditos Fairmined**. Este modelo proporciona un enfoque flexible para que la industria del oro tenga un impacto económico, social y ambiental en las comunidades mineras responsables de pequeña escala e impulse la producción de oro MAPE responsable, sin la necesidad de integrar el oro físicamente o realizar cambios en sus cadenas de suministro. Se espera que este piloto ofrezca una guía para definir los criterios finales para el Anexo de Mercado del Estándar Fairmined 3.0.
- Fue realizado un análisis interno de cómo el estándar Mape Inteligente con los Bosques (Forest Smart Mining – FSM) podrá integrarse al Fairmined 3.0, o sea, como organización desarrolladora de estándares para la MAPE responsable, buscamos incorporar recomendaciones del estándar FSM para robustecer y actualizar los criterios ambientales con énfasis en situaciones de MAPE en zonas de alta biodiversidad y de amortiguamiento en bosques.
- A finales del mes de marzo e inicios de abril del 2022 **realizamos 3 sesiones participativas con mineros/as artesanales y de pequeña escala de diferentes regiones de Colombia y de Perú** con el objetivo de recoger sus percepciones para que la tercera versión del Estándar de Minería Justa Fairmined esté aún más ajustada a sus necesidades y contextos, aquí un breve resumen de las sesiones realizadas:

A. Convención de Mujeres Mineras de Colombia (evento realizado en el marco de la alianza ARM & MIT-D_Lab) – Un total **49 mujeres-mineras** aportaron puntos clave relacionados al desarrollo de una minería justa desde la realidad de la mujer minera: la legalidad y legitimidad, la comprensión de la Minería artesanal y de pequeña escala (MAPE) como actividad económica (rentabilidad), las prácticas éticas, las relaciones comerciales justas, la formación en salud y seguridad, el salario justo, la ausencia de violencias⁴, la no discriminación, el cuidado del agua, la gestión del mercurio, la gestión de riesgos por áreas de conflicto y el diálogo local. También resaltaron la necesidad de diferenciar los criterios de Fairmined para los mineros/as artesanales de los criterios para mineros/as de pequeña escala.

Tenemos que hacernos ver, demostrar que sabemos, que tenemos leyes

⁴ Este proyecto financiado por USAID tuvo un especial énfasis en asuntos de identificación y prevención de Violencias Basadas en Género

 ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE	INFORME DE GESTIÓN 2022	Área Administrativa y Financiera
		Fecha Aprobación: 22/03/2022

que nos protegen, que no somos menos que nadie. Alzar nuestra voz, salir del anonimato sin miedo y empoderadas. Decir: aquí estamos, estamos aprendiendo, nos estamos capacitando."

Erika Sierra, mujer minera artesanal de Andes, Antioquia.

B.Taller presencial: “Construyendo el estándar Fairmined 3.0: comentarios de organizaciones MAPE y líderes.”

Un total de **17 representantes mineros de distintas regiones de Colombia fueron invitados a discutir la propuesta del comité del Estándar** para los criterios de comercialización y para la nueva escala de medición. Los participantes manifestaron sus retos, preocupaciones, y experiencias al ser mineros/as responsables, y resaltaron los desafíos que persisten en la formalización, en el acceso a los servicios financieros, en la comercialización formal y en el acceso a tecnologías.

C. Taller virtual: “Construyendo el estándar Fairmined 3.0: comentarios de organizaciones MAPE y líderes.”

Un total de **10 líderes mineros de Perú y Bolivia fueron invitados a dar sus percepciones sobre las propuestas presentes para el Estándar Fairmined 3.0** en un esfuerzo por recoger las percepciones de mineros/as de contextos distintos al colombiano.

Tanto en el taller presencial: “Construyendo el estándar Fairmined 3.0: comentarios de organizaciones MAPE y líderes.” con mineros/as colombianas, como en su versión virtual con representantes del sector MAPE de Perú y Bolivia, hubieron pedidos para que la nueva versión del Estándar refuerce requisitos medioambientales. Los mineros/as también manifestaron preocupación por la disposición de depósitos de mercurio que encuentran en la naturaleza, producto de prácticas mineras ilegales. Trajeron esos puntos-clave ya que su prioridad es la implementación de tecnologías para extracción del oro de forma amigable con el medio ambiente. Así mismo sugirieron que el premio Fairmined se pueda emplear para financiar los requisitos de formalización de manera temporal para amortiguar los altos costos de una operación responsable.

Sin embargo, mantener la relevancia de los estándares no es nuestra única prioridad, asegurar la buena operación de los estándares vigentes, además de los procedimientos adecuados en todas las etapas de la cadena mineral responsable, es fundamental, y por lo tanto hay una gestión interna organizacional que apoya al proceso de integridad, aseguramiento del cumplimiento de los estándares y de las auditoría de tercera parte.

En este sentido fueron realizadas **43 revisiones y emisiones de certificados por Fairmined Feedback**

	INFORME DE GESTIÓN 2022	Estrategia y Resultados
		Fecha Aprobación: 22/03/2022

Report a empresas que compran menos de 1.5kg oro (2021 y 2022). También **fueron realizadas 7 verificaciones de auditorías de tercera parte a actores de mercado Fairmined por las auditoras reconocidas por ARM**. Así mismo, fueron gestionadas **7 auditorías Fairmined a OMAPEs ya certificadas y 2 asesorías a nuevas OMAPEs que están en su camino hacia Fairmined**. Se mantuvo la transparencia⁵ de los resultados de las auditorías Fairmined de las OMAPEs con el resumen de los informes públicos. Igualmente se monitoreo la **validación de las transacciones en Fairmined Connect y atención al cliente constante a los 400 usuarios** de la plataforma, siendo **ofrecidas 5 asesorías a la medida**. Igualmente, fueron desarrollados **3 programas de entrenamiento de nuevos auditores Fairmined de las empresas de auditoría: SCS, Mazars y Naturacert con un total de 17 auditores/as participantes**.

Todavía cabe señalar otros hitos significativos alcanzados por ARM, en el 2022, con relación al mantenimiento de la relevancia de sus estándares y aseguramiento de las normas y procedimientos vigentes:

A. Reconocimiento del Código CRAFT por el Proceso de Reconocimiento *Upstream* de Responsible Minerals Initiative (RMI) – Nivel Alcanzado: Parcial

RMI llevó a cabo una evaluación de alineación independiente de la OCDE del Código CRAFT entre noviembre de 2021 y febrero de 2022. El resultado determinó que el Código CRAFT **cumple con la alineación mínima del 70 % requerida** para demostrar *cumplimiento parcial* frente a la herramienta de evaluación de alineación de la OCDE. Ese reconocimiento es una conquista porque anima a más empresas a usar el código CRAFT y demostrar la debida diligencia cuando se vinculan con la MAPE. Según el proceso de reconocimiento de RMI, el Código CRAFT tendrá 1 año para alcanzar al menos un 90 % de alineación con la OCDE para que la RMI continúe reconociendo CRAFT como un mecanismo *upstream*. Estamos comprometidos en continuar avanzando para mantener ese reconocimiento en el 2023.

B. Fortalecimiento de la relación y de la colaboración con otras iniciativas que buscan apoyar el fortalecimiento de una MAPE responsable

"Con la intención de facilitar la experiencia de las empresas involucradas en iniciativas de abastecimiento responsable de minerales como Fairmined y Fairtrade, decidimos reconocer los resultados de la auditoría Fairtrade como parte de los protocolos de garantía Fairmined"

Natalia Uribe, Gerente de Estándares y Certificaciones de ARM

A partir del 2022, las **marcas que trabajan bajo ambos esquemas (Fairmined & Fairtrade) no tienen**

⁵ Informes de auditoría publicados en los perfiles de las minas certificadas en la página web de Fairmined [.https://fairmined.org/es/community-profiles-3-2/](https://fairmined.org/es/community-profiles-3-2/)

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p>INFORME DE GESTIÓN 2022</p>	<p>Área Administrativa y Financiera</p>
		<p>Fecha Aprobación: 22/03/2022</p>

que realizar dos auditorías separadas. El nuevo mecanismo desarrollado exime a las marcas con licencia Fairmined y a los proveedores autorizados de realizar auditorías adicionales en profundidad para renovar su autorización y licencia, por lo tanto, reconoce los resultados de auditorías Fairtrade como parte del análisis de aseguramiento Fairmined. Un avance muy importante en favor de la expansión y fortalecimiento del mercado MAPE responsable.

C. Avances internos en el cumplimiento del código ISEAL- aseguramiento

El Código ISEAL es un documento normativo, reconocido internacionalmente, que aclara los requisitos básicos para un proceso creíble de establecimiento de estándares, e incluye requisitos específicos para brindar calidad y confianza a los esquemas de aseguramiento que se generan con los estándares. En ARM tuvimos una evaluación semi-independiente en 2021 por una de nuestras practicantes de maestría de la Universidad de Lund frente a los tres códigos⁶. En 2022, el área de estándares y aseguramiento se puso la tarea de avanzar en las recomendaciones brindadas respecto a los procesos de certificación y aseguramiento Fairmined. Por ello implementamos **40 acciones en el equipo a lo largo del año pasado y avanzamos de un cumplimiento de 26% de los requisitos ISEAL en el proceso de aseguramiento Fairmined a un 64%**⁷. Este aumento en el porcentaje de cumplimiento ISEAL nos permitió, en la práctica:

- La creación y publicación, en español e inglés, del protocolo para quejas y reclamos sobre Fairmined.
- El ajuste de términos de referencia para: las aplicaciones al proceso de Certificación Fairmined; para la evaluación de auditorías externas; y para las evaluaciones de los informes - Fairmined Feedback.
- La definición de organigrama interno, asignando las responsabilidades en la gestión de datos de los procesos de Aseguramiento Fairmined.
- La creación de protocolo de gestión de riesgos relacionados a los procesos de Fairmined proyectados para el 2023.
- La actualización e inclusión de nuevas cláusulas en tres protocolos ya existentes: 1- Certificación Fairmined; 2- Elección firmas de auditoría y 3- Aseguramiento Fairmined. Publicación prevista para el primer semestre del 2023.

Todo el trabajo realizado, así mismo resultados, alcanzados en el mantenimiento de la relevancia de nuestros estándares ARM y del aseguramiento a esas

⁶ Evaluación semindependiente realizada por practicante del programa de Maestría de Desarrollo la Universidad Lund, Julia Baumeister, en noviembre de 2021.

⁷ Autoevaluación realizada por el equipo ARM de E&A en diciembre de 2022.

	INFORME DE GESTIÓN 2022	Estrategia y Resultados
		Fecha Aprobación: 22/03/2022

normas y procedimientos vigentes, permitió mantener un marco robusto para la consolidación y el avance del Programa Minas Sostenibles en el 2022.

3. Programa Minas Sostenibles (Sustainable Mines Program - SMP)

El Programa Minas Sostenibles (SMP) nació de la estrategia ARM 2021-2023 para integrar nuestra experiencia y propuesta de valor en un abordaje sistémico, buscando un camino progresivo hacia una cadena de valor responsable, productiva y rentable, a la vez, viabilizando un abastecimiento ético para la industria.

Para hacerlo posible, el SMP tiene como norte los Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS, los estándares de ARM, las normas y procedimientos ya descritos anteriormente, además de nuestros equipos ARM trabajando de forma articulada para apoyar a las organizaciones mineras a avanzar en sus prácticas responsables, lo que incluye no solo un apoyo técnico a las OMAPEs pero también un trabajo con todo el ecosistema y partes interesadas de la cadena MAPE.

Con relación específicamente a nuestro apoyo técnico a la MAPE, realizamos diagnósticos e implementamos, en conjunto con mineros/as, planes de sostenibilidad que buscan que las organizaciones/grupos mineros avancen en sus prácticas responsables alcanzando distintos niveles de impacto dependiendo del contexto en que están ubicadas y del paso que es posible dar en cada uno de estos conforme los niveles de impacto descritos en seguida.

4.1 Niveles de Impacto SMP:

DESPERTAR: las OMAPEs pasaron por una evaluación integral minera (EIM) o pasaron por un EIM y también ya están implementando planes de sostenibilidad y avanzando en sus prácticas responsables.

CUMPLIR: las OMAPEs cumplen con 100% de los 44 criterios previstos en la evaluación integral minera (EIM) para CRAFT (módulos 01-03) y tienen un plan de sostenibilidad activo para cumplir en hasta 6 meses 100% de los 30 criterios previstos en el EIM para el módulo 4 de CRAFT. Específicamente con relación a esta etapa, estamos buscando caminos con el mercado para, a partir del 2023, estandarizar que las OMAPEs que cumplen con CRAFT reciben un incentivo financiero de los compradores de sus minerales para sostener en el tiempo sus prácticas responsables además de avanzar de forma más estrictas en estas, permitiendo una evolución hacia la certificación Fairmined o Fairmined ecológico.

ABRAZAR: las OMAPEs son certificadas Fairmined por primera vez. Para llegar a ese hito, cuentan con nuestro apoyo ARM, y de aliados/as, para avanzar en sus planes de sostenibilidad hasta alcanzar al

 ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE	INFORME DE GESTIÓN 2022	Área Administrativa y Financiera
		Fecha Aprobación: 22/03/2022

cumplimiento de los criterios de la evaluación integral minera que abarcan los temas del Código CRAFT e incluyen requisitos más estrictos y avanzados, nivel año 0 Fairmined. Para recibir la certificación, las OMAPEs son auditadas por tercera parte. Las OMAPEs certificadas cuentan tanto con un precio garantizado para la compra de su mineral como con una prima Fairmined para garantizar en el tiempo sus prácticas responsables.

LIDERAR: las OMAPEs son recertificadas teniendo en cuenta el mantenimiento del cumplimiento de los criterios hasta el año anterior adicionado el cumplimiento de los nuevos criterios previstos en el año en que se encuentra ya que existe una progresividad de criterios prevista en el Estándar 2.0. Para llegar a ese cumplimiento, cuentan con nuestro apoyo ARM, y de aliados/as, para avanzar en sus planes de mejorías. Las OMAPEs interesadas en la Certificación Fairmined ecológico también cuentan con apoyo y planes para avanzar en esas prácticas más estrictas ambientales. Para recibir la recertificación, las OMAPEs son auditadas por tercera parte. Para garantizar en el tiempo sus prácticas responsables, las OMAPEs recertificadas cuentan tanto con un precio garantizado para la compra de su mineral como con una prima Fairmined o Fairmined ecológico. Además de eso, **a partir del año 3 de recertificación**, las OMAPEs tienen como responsabilidad ampliar su contribución al desarrollo local, utilizando parte del recurso recibido como prima para ese fin. Pero vale resaltar que **todas las OMAPEs recertificadas en el 2022, realizaron inversiones sociales y/o de promoción del desarrollo local de sus comunidades.**

Con relación al contexto de esas etapas, es importante compartir un fragmento de **un estudio⁸ realizado con minas MAPE en Perú y publicado en el 2022:**

"La complejidad y variedad de desafíos asociados con la MAPE excluyen soluciones simples. La formalización por sí sola no resuelve todas las cuestiones sociales y ambientales asociadas con el sector de la ASGM, y las ONGs y los programas de certificación ofrecen incentivos a los mineros y oportunidades de desarrollo de capacidades para implementar prácticas de minería responsable. De alguna manera, las certificaciones están demostrando ser rentables para las OMAPEs, impulsando prácticas ambientales más seguras y responsables, salvaguardando la salud y la seguridad humanas, y haciendo contribuciones a la comunidad local comunidades. Las certificaciones también legitiman la producción

⁸ Gerardo Martinez, Nicole M. Smith, Marcello M. Veiga (2022) investigadores del Departamento de Ingeniería de Mineración de Colorado School of Mines, Golden, CO, EUA y del Instituto de Mineración Norman B. Keevilde la Universidad de British Columbia, Vancouver, Canadá. Publicado en junio del 2022 en el Journal of Rural Studies Disponible en:

<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0743016722001127?via%3Dihub>

 ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE	INFORME DE GESTIÓN 2022	Estrategia y Resultados
		Fecha Aprobación: 22/03/2022

artesanal y en pequeña escala a las partes interesadas internacionales. Los programas de certificación de oro tienen el potencial de mejorar positivamente esfuerzos de formalización de la MAPE contribuyendo al desarrollo social y minimizando los impactos ambientales. Para las OMAPE que se han certificado, mantuvieron su certificación y continuaron produciendo un volumen constante de oro, los incentivos económicos han demostrado ser mayores que vender a intermediarios en el mercado local a precios subóptimos. Estos beneficios económicos han permitido a las OMAPEs invertir en mejorar sus operaciones mineras y proporcionar a sus trabajadores trabajos dignos y con pago consistente. Sin embargo, como demostramos, los mineros deben tener una producción de oro constante y confiable para recibir el precio del oro y la prima para compensar los costos e impuestos de exportación y auditoría. Debido a esto, la aceptación de los programas de certificación de oro es bastante baja y continúa excluyendo la mayoría de los mineros que no pueden cumplir con los requisitos de ingreso."

4.2 OMAPEs

La pirámide detallada abajo ilustra el camino progresivo que las organizaciones mineras transitan así mismo, los impactos alcanzados en el 2022 con las organizaciones/grupos mineros participantes del Programa Minas Sostenibles - SMP:



 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p>INFORME DE GESTIÓN 2022</p>	<p>Área Administrativa y Financiera</p>
		<p>Fecha Aprobación: 22/03/2022</p>

9

Es importante destacar que **pasamos de 31 OMAPEs participantes en el SMP en 2021 a 75 OMAPEs beneficiadas por el SMP en la región LATAM en el 2022**. El aumento en el número de OMAPEs es consecuencia tanto de una expansión geográfica del trabajo realizado por el SMP en la región LATAM, como también por un aumento en la precisión de la caracterización de las minas/grupos participantes en nuestro banco de datos ARM.

4.3 PMAPEs

Los números consolidados y presentados anteriormente tienen como escopo el trabajo que realizamos con las OMAPEs (Organizaciones Mineras Artesanales y de Pequeña Escala) pero también es importante destacar el trabajo que fue realizado con grupos mineros/as que no están formalizados como organización. En ARM a estos grupos los denominamos como PMAPEs (Productores de Minería Artesanal y de Pequeña Escala). En el 2022 apoyamos a 4 PMAPEs:

4.3.1 Colombia: Asociación de mujeres Seleccionadoras y Luchadoras por la Paz del municipio de Suárez (ASOMUSELUPAZ)

Asociación localizada en el departamento del Cauca, Colombia, conformada por 32 mineras de subsistencia y que trabajan de forma asociativa buscando que así su trabajo sea reconocido como digno, que sea valorado y que puedan acceder a oportunidades que repercutan de manera positiva en potenciar sus capacidades, en mejorar su calidad de vida y de sus familias. El apoyo de nuestro equipo ARM, en el 2022, a la asociación tuvo como directriz un diagnóstico basado en el Código CRAFT, y la intención de ampliar el compliance de la asociación con este, en especial, avanzando en procesos de comercialización, salud y seguridad, trazabilidad, organizativos, ambientales, incluido aquí la eliminación del mercurio; así mismo ampliar su red de relacionamiento con partes interesadas. Sin embargo es importante resaltar que ASOMUSELUPAZ está ubicada en una zona de conflicto y enfrentó una profundización de la presencia de grupos armados en el 2022 lo que afectó el trabajo previsto. Pero mismo con ese contexto difícil, el año pasado fue posible avanzar con el proceso de bancarización de las asociadas, punto central para fortalecer su proceso de comercialización. También fue posible avanzar en criterios CRAFT relacionados a género y trabajo infantil además de capacitaciones en herramientas y procedimientos de gestión. Así mismo fue instalada una planta de procesamiento de oro libre de mercurio y fueron realizadas formaciones para las asociadas para el manejo de la misma, pero amenazas de ataques terroristas en su contra llevó la asociación, en conjunto con nuestro equipo, y con los aliados, a trasladar esa planta a una cooperativa que cuenta con nuestro apoyo en un municipio minero vecino y

⁹ En este número total están contempladas tanto las minas/unidades de producción mineras como también lo que definimos como organizaciones madre, o sea, las asociaciones o cooperativas que son sombrillas para algunas de las minas/unidades de producción mineras con las que trabajamos. No están contempladas en esta pirámide las PMAPEs (Productores de Minería Artesanal y de Pequeña Escala) o las Plantas de Beneficio.

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p>INFORME DE GESTIÓN 2022</p>	Estrategia y Resultados
		<p>Fecha Aprobación: 22/03/2022</p>

a la decisión de elaborar en conjunto con ASOMUSELUPAZ otras estrategias en el 2023 para avanzar con el tema del mercurio. En el 2022 el apoyo realizado a la asociación contó con la alianza con el proyecto PlanetGOLD, iniciativa global financiada por el Fondo Global para el Medio Ambiente (GEF) y que implementa acciones por medio del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). Así mismo con la alianza con la holding francesa Kering.

4.3.2 Colombia: Agromin

La Asociación Agrominera Unida por Mindalá (AGROMIN), ubicada en el municipio de Suarez, Cauca, Colombia. Es un grupo de cerca de 25 mujeres mineras asociadas que trabaja en quebradas en torno al embalse La Salvajina, extrayendo oro del lecho con su batea. En el 2022, AGROMIN con el apoyo del equipo ARM, en el marco del proyecto PlanetGold¹⁰, logró alcanzar el cumplimiento de los criterios del código CRAFT para ser consideradas sus ventas al mercado formal y responsable. Al final del 2022, AGROMIN se encontraba preparando su primera venta formal, un hito para el proyecto y para esta asociación de mineras artesanales del municipio de Suárez (Cauca). También en el 2022 fue posible apoyar a otros importantes avances: se brindó capacitación a la organización acerca de aspectos contables, financieros y tributarios. En cuanto al cumplimiento de las obligaciones tributarias, la organización ha venido presentando su declaración de renta año a año. También se diseñó y envió el instructivo para inscripción en los cursos e-learning de la UIAF y se envió la "cartilla de delitos fuentes LAFT". Fue también realizada sensibilización a través de procesos de acompañamiento y seguimiento de procesos internos que ayudan a prevenir la materialización de riesgos. E implementada política interna orientada a mitigar los riesgos LAFT, gestión de la corrupción y soborno.

4.3.3 Perú: Divinas en Brillo de Oro

Las Divinas en Brillo de Oro, un proyecto de la organización Cecomip que tiene una de sus minas (Francisco I) con certificación Fairmined ecológico. El proyecto Divinas en Brillo de Oro reúne a mujeres, quienes, además de trabajar en la mina, alternan sus jornadas con la exploración y diseño de joyas hechas en oro y plata Fairmined. En el 2022, nuestro equipo ARM organizó una visita al taller de las Divinas por 13 joyeros y proveedores de América, Asia y Europa: Ethical jewels, Gina Melosi, Paulette a Bicyclette, Cosmos Circle Jewelry, Keiko Oshima, Daniella Samper, Alloy, Wonder fine jewelry, Saskia Shutt, Jan Spille schmuk, Fairever Gold, & Lakdawala. Esa visita al taller fue parte de una agenda más amplia en la región de Puno, Perú, donde estos representantes del mercado responsable, además de visitar y conocer el trabajo de la Divinas en Brillo de oro, también tuvieron la oportunidad de visitar minas certificadas Fairmined: Cecomip, Oro Puno y Cruz Pata Chaquiminas. Así mismo conversaron con

¹⁰ PlaneGold es un programa dirigido por el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente e implementado en asociación con la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo y Conservation International.

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p>INFORME DE GESTIÓN 2022</p>	<p>Área Administrativa y Financiera</p>
		<p>Fecha Aprobación: 22/03/2022</p>

mineras y mineros que contaron las historias de sus minas, explicaron sus procedimientos y mostraron con orgullo sus mesas gravimétricas, que son un sistema ecológico para separar el oro sin necesidad de recurrir al mercurio. La intención de esa visita fue posibilitar un puente entre 2 extremos de la cadena productiva del oro que, a pesar de encontrarse lejos geográficamente, tienen en común su compromiso con la transformación de la vida de las comunidades mineras. También fue una oportunidad para los joyeros y proveedores de experimentar el origen del oro certificado Fairmined, metal con el cual trabajan para crear sus piezas.

4.3.4 Perú: Asociación de Pallaqueras San Francisco - Rinconada

Desde 2020, nuestro equipo ARM ha estado apoyando, en alianza con Fondation Ensemble, y con la cofinanciación de la Fundación Ford y Colorado School of Mines, a la Asociación de Pallaqueras San Francisco. La intención es apoyar a ese grupo de mujeres pallaqueras a fortalecer su resiliencia socioeconómica, o sea, desarrollar capacidades en salud, seguridad y bienestar, salud sexual y reproductiva, violencia de género, nutrición, además de apoyarlas en su fortalecimiento empresarial. En este sentido, en el 2022, fue posible alcanzar un importante avance en dirección a esta intención, con la implementación de un Fondo Rotatorio autogestionado, en un valor inicial de U\$ 2.300, que posibilita a las pallaqueras obtener microcréditos. Ese acceso a crédito es fundamental en el contexto peruano ya que las mujeres y hombres mineros artesanales del país tienen muchas limitantes a la hora de recibir financiamiento por parte de las entidades bancarias debido a la naturaleza de su actividad económica lo que les dificulta financiar sus emprendimientos, viviendas, o mejoras en sus herramientas de trabajo. Los **Fondos Rotatorios autogestionados, una estrategia ARM de inclusión financiera** que permite a las mujeres pallaqueras acceder fácilmente a crédito en condiciones asequibles para satisfacer sus necesidades financieras.

Luego de cumplir una serie de requisitos y obtener el crédito, las pallaqueras pueden decidir sobre el uso que dan al crédito, asesoradas por la administración del fondo rotatorio para una óptima gestión de los recursos, y reciben acompañamiento en cada fase del microcrédito. Con los mecanismos de asesoría y seguimiento garantizan que los recursos puedan beneficiar a más pallaqueras.

Lakdawala, Ethical Jewels by Belloni, Ajaie Alaie y Saskia Shutt son 4 marcas licenciatarias Fairmined que vieron en los fondos una oportunidad de contribuir a transformar la realidad de las pallaqueras. Luego de ver de cerca la realidad de mineros y mineras en Ananea durante el viaje de joyeros a los orígenes, entendieron que la minería responsable por la cual vela ARM, va mucho más allá del proyecto minero, e implica trabajar en pro del desarrollo de la comunidad y la protección de los derechos humanos.

4.4 Total de mineros y mineras beneficiados/as

En el 2022, en la región LATAM, **beneficiamos directamente a 2.734 mineros y 737 mineras** en

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p>INFORME DE GESTIÓN 2022</p>	Estrategia y Resultados
		<p>Fecha Aprobación: 22/03/2022</p>

OMAPEs, PMAPEs y Plantas de Beneficio. **Un total de 3.471 personas en 5 países:**

Brasil: 39 mineros

Colombia: 916 mineros y 194 mineras

Ecuador: 345 mineros y 18 mineras

Honduras: 92 mineros y 8 mineras

Perú: 1342 mineros y 517 mineras

4.5 Cambio Climático y Pérdida de Biodiversidad

En ARM siempre hemos priorizado la agenda ambiental en el proceso de apoyar a OMAPEs y PMAPEs a avanzaren en sus prácticas responsables, un ejemplo de eso son la cantidades de criterios ambientales que deben ser comprobados con soportes en la evaluación integral minera para cumplimiento del Código CRAFT, un total de 22 criterios referente a los módulos 2 y 5; así mismo 37 criterios referentes a Fairmined y que está distribuidos de de forma progresiva. Igualmente es importante resaltar el Estandard Fairmined ecológico y la directriz MAPE inteligente con los Bosques (Forest Smart Mining - FSM). Por lo tanto, resultados importantes relacionados a la mitigación del impacto negativo ambiental de esos emprendimientos son alcanzados en medida que OMAPEs avanzan en las etapas del SMP descritas anteriormente. Estos avances se dan a partir de la realización de evaluaciones integrales mineras por nuestro equipo ARM y la implementación en alianza de los planes de sostenibilidad o de mejoría de cada OMAPE; así mismo nuestro equipo ARM también apoya a PMAPEs a avanzar en sus prácticas a partir de diagnósticos realizados por ARM y a partir de la implementación, en alianza, de planes de mejorías personalizados para sus contextos.

En el marco de la crisis planetaria que estamos viviendo, tomamos la decisión de profundizar nuestro trabajo con relación a formas en que la MAPE puede aportar a la mitigación de impactos, especialmente a los que puedan contribuir a disminuir su contribución al cambio climático, a la pérdida de la biodiversidad y/o a la contaminación de fuentes hídricas. En esta misma línea, nuestro equipo ARM ha buscado identificar formas para aumentar la resiliencia de las comunidades mineras ya que las comunidades de la MAPE tienen altos niveles de vulnerabilidad asociadas al cambio climático y pérdida de biodiversidad, al tener menor capacidad de respuesta y de adaptación asociados a retos estructurales, de infraestructura, institucionales y económicos.

En este sentido, un importante que dimos el año pasado fue la alianza con el programa PlanetGold que trabaja en asociación con los gobiernos, el sector privado y las comunidades de la MAPE para mejorar significativamente las prácticas de producción y el entorno laboral de los mineros artesanales y de

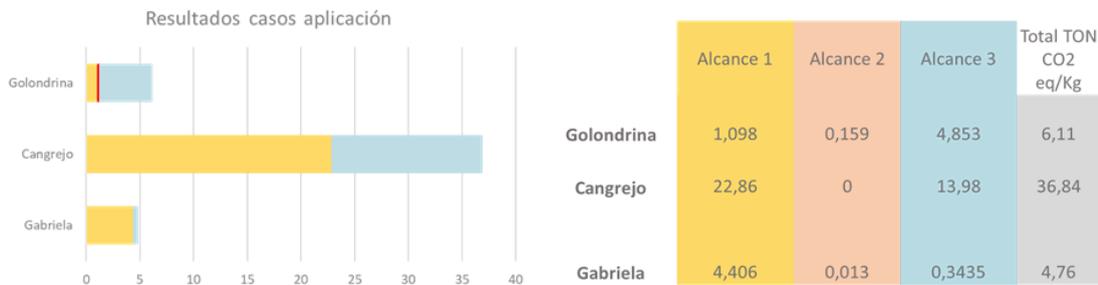
 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p>INFORME DE GESTIÓN 2022</p>	<p>Área Administrativa y Financiera</p>
		<p>Fecha Aprobación: 22/03/2022</p>

pequeña escala. trabajando para cerrar la brecha financiera, apoyando la formalización y conectando comunidades mineras con tecnología libre de mercurio a los mercados formales. En el 2022 fueron 25 OMAPEs y 2 PMAPEs apoyadas en el marco del Código CRAFT y del Programa PlanetGold. Es importante resaltar que en todas se adelantaron acciones orientadas a la eliminación del uso del mercurio en las actividades mineras. Todavía cabe señalar que una PMAPE apoyada, AGROMIN, llegó al cumplimiento de CRAFT, cómo ya mencionado y una OMAPE apoyada por el proyecto estaba, en el 2022, cumpliendo su primer año como certificada Fairmined, la mina La Gabriela.

También es importante resaltar el proyecto, Minería Verde, implementado por las organizaciones sin fines de lucro Pure Earth y ARM, y financiado por la joyera global Brilliant Earth. Este proyecto tiene como objetivo crear la primera cadena de suministro de oro sin mercurio en la Amazonía Peruana. Minería Verde también está restaurando la selva amazónica degradada por la minería de oro. El proyecto está capacitando a los mineros y haciéndolos pasar a técnicas libres de mercurio, ayudándolos a restaurar las zonas degradadas por la minería a través de la reforestación, y los guía a través del proceso para obtener la certificación Fairmined y producir oro ecológico Fairmined. Cerca de 50 mineros de la Asociación de Mineros Artesanales Tauro Fátima (AMATAF), ubicada en Tambopata, en la región de Madre de Dios, hacen parte de esta iniciativa y van camino a convertirse en un referente de la minería responsable en la zona. Las buenas prácticas que están implementando les ayudarán a cumplir con los estrictos requisitos del Estándar Fairmined. Luego podrán vender su oro a los mercados internacionales a un precio justo, creando la primera cadena de suministro de oro sin mercurio de la Amazonía peruana. En el 2022 fue posible avanzar en los planes de sostenibilidad de las 4 minas de AMATAF y esperase que éstas alcancen la certificación en el 2023.

También es importante mencionar herramientas desarrolladas por ARM, en el 2022, buscando generar información y conocimiento que pueda ayudar a avanzar en soluciones tan necesarias en el contexto actual planetario:

- En ARM, desarrollamos, de forma pionera, una herramienta de medición de huella de carbono para la MAPE con metodología basada en la norma técnica NTC ISO14064 y los criterios establecidos en los informes del Panel Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático – IPCC. La herramienta fue aplicada de forma piloto el año pasado en organizaciones mineras en Colombia, como lo son La Gabriela, El Cangrejo y Golondrina, los resultados alcanzados fueron, aunque preliminares, alentadores en algunos casos, pero que depende de la manera cómo se realizar la actividad minera, la zona en donde está ubicada la organización y los servicios que tiene en su entorno, por lo que en la siguiente gráfica se muestran el comparativo de las 3 OMAPE y sus resultados frente a cada uno de los alcances que exige la metodología utilizadas, así como la cantidad total de CO2 equivalente emitida por cada organización por cada kilogramo de oro producido.



- Frente a la utilización de la herramienta para la medición de la huella de carbono, esperamos en el 2023:
 - Realizar la medición de la huella de carbono para otras organizaciones mineras, incluyendo principalmente las OMAPE certificadas.
 - Implementar acciones que vayan a favor de la disminución de la huella de carbono en cada una de las OMAPE en donde se cuente con financiación para realizarlo.
 - Presentar resultados a fin de 2023, en la que se puedan evidenciar las acciones implementadas vs la cantidad de CO2 dejada de emitir.
- Por otro lado, en el 2022 fueron desarrollados procedimientos, métricas y herramientas para seguimiento por parte del equipo de Sostenibilidad Minera de ARM prioridades ambientales en las POMAPEs como: utilización y recirculación de agua; reforestación; manejo adecuado de sustancias peligrosas; gestión de residuos, costeo de EIA para el caso de Colombia, indicadores, entre otros. Esperamos en el 2023 continuar profundizando la implementación de estos.

4.6 Fortalecimiento del capital social de la MAPE

ARM cree profundamente en que parte del potencial de transformación de una determinada realidad está en garantizar el acceso a la información, a la posibilidad de desarrollar nuevas capacidades y competencias y en garantizar un contexto positivo para la implementación y la sostenibilidad en el tiempo de nuevos hábitos. En este sentido, una importante estrategia organizacional es el desarrollo e implementación en campo de capacitaciones y formaciones sobre medida para distintos contextos

Es así que ARM durante el 2022 **intensificó su apuesta por la generación de valor a través del conocimiento con el fortalecimiento del Centro de Formación y Servicios Asociados**. Este centro tiene como objetivo servir como un espacio híbrido (virtual y presencial) para la gestión y el intercambio de conocimientos sobre los diferentes temas prioritarios que involucra la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE) justa y responsable. La intención es que en el 2023 esta iniciativa se consolide permitiendo ser una plataforma de soporte para todos los procesos de formación liderados por ARM con los distintos públicos con que trabaja.

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p>INFORME DE GESTIÓN 2022</p>	<p>Área Administrativa y Financiera</p>
		<p>Fecha Aprobación: 22/03/2022</p>

Específicamente en el 2022, fueron realizados **150 procesos formativos o cursos, una parte destes fue realizada en formato presencial y otra virtual, para 1023 participantes en 5 países de la región LATAM.**

"Es desaprender lo que has venido haciendo por años, y aprender a hacerlo bien." Juliana Posada Lopera, minera, La Gabriela, Colombia.

4.7 Abriendo nuevas fronteras

El sector de la MAPE emplea a millones de personas en todo el mundo y desempeña un papel clave en el volumen mundial de producción de minerales. El IGF¹¹ (Foro Intergubernamental sobre Minería, Minerales, Metales y Desarrollo Sostenible), presenta la MAPE como el empleador de alrededor de 40 millones de personas en todo el mundo. Además, se estima que representa el 90% de la mano de obra en el sector de la minería aurífera, generando alrededor del 20% de su producción anual. El informe también identifica a la MAPE como un sector muy relevante en otras cadenas minerales, responsable de alrededor del 80 % del suministro mundial de zafiro, el 20 % del suministro mundial de diamantes, el 26 % de la producción mundial de tantalio y el 25 % de la de estaño.

En Brasil, a su vez, la Amazonía en general concentra gran parte de los trabajadores de la MAPE. Se estima que alrededor de 500.000 trabajadores directos dependen de la MAPE y existe un número desconocido de personas que dependen indirectamente a través de la prestación de servicios. Por otro lado, en la Amazonía En Brasil, el número de garimpeiros, como se conoce a los trabajadores de la MAPE, se acerca a los 200.000 (Cremers y De Theije, 2013).

En términos de mano de obra contratada, la MAPE en el país representa el 25% de todos los trabajadores contratados. Considerando la informalidad, la proporción de trabajadores mineros que trabajan en la MAPE alcanza el 40% de su total.

Sin embargo, aún con la relevancia que tiene la MAPE a nivel mundial y nacional, gran parte de la producción MAPE en Brasil se realiza de manera informal o irregular, con alto impacto negativo ambiental, conflictos sociales complejos y precariedad laboral, o sea, un contexto que no permite una calidad de vida para gran parte de los mineros y mineras y mucho menos bienestar para sus familias y comunidades.

Nuestro contacto ARM con Brasil, y con los actores locales, se remonta a algún tiempo atrás, pero recientemente la relación se ha ido fortaleciendo. En 2015 establecimos una alianza con el CETEM (Centro de Tecnología Mineral) para que esta organización liderara la realización de un estudio de

¹¹ Informe IGF: "Tendencias globales en la minería artesanal a pequeña escala (ASM): una revisión de números y problemas clave (2018)

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p>INFORME DE GESTIÓN 2022</p>	Estrategia y Resultados
		<p>Fecha Aprobación: 22/03/2022</p>

factibilidad para la implementación de la Certificación Fairmined en el país. A partir de este estudio fue posible tener una primera comprensión del contexto brasileño, pero en ese momento no fue posible avanzar con el trabajo. Sin embargo, Brasil siempre ha sido visto como una prioridad para ARM, debido a la relevancia de su sector MAPE, los desafíos existentes pero también por la cantidad de organizaciones e iniciativas nacionales comprometidas y trabajando para apoyar la MAPE brasileña a tener prácticas más responsables.

Recientemente, se pudo regresar al país con un trabajo más profundo, enfocado desde la perspectiva del Código CRAFT, es decir, evaluando temáticas necesarias y básicas como la legitimidad, la relación de la MAPE con las comunidades, con el medio ambiente, con la gobernanza territorial, las medidas de gestión de riesgos, y demás, tomando como base el contexto actual de la MAPE brasileña. No obstante, este esfuerzo también se desarrolló desde una óptica de evaluación de oportunidades comerciales en relación a las dinámicas de las cadenas de suministro de oro del país.

En el segundo semestre de 2022, se llevó a cabo un proyecto realizado en tres etapas, con el financiamiento de WWF Brasil, la Universidad Estadual de Campinas (Unicamp), Brasil, y la Universidad de Cardiff, Reino Unido. El proyecto consistió en primera instancia, en un curso CRAFT virtual a nivel nacional para decenas de partes interesadas de la cadena de oro MAPE del país. En una segunda etapa se implementaron dos diagnósticos CRAFT a dos unidades mineras de pequeña escala en el norte de Mato Grosso (Amazonia Legal) y, por último, se elaboró un análisis preliminar de la cadena de suministro y del mercado potencial en el país para el oro MAPE responsable. Para viabilizar los diagnósticos fue realizada una parametrización inicial de los criterios CRAFT al contexto brasileño. Este proceso inicial de parametrización se llevó a cabo a través de una alianza entre ARM, la Organización de Cooperativas Brasileñas (OCB) y la Cooperativa dos Garimpeiros do Vale do Rio Peixoto (Coogavepe).

Este proyecto realizado en el 2022 permitió conocer de primera mano necesidades, así como las expectativas del sector MAPE en Brasil, a través de la interacción con una gran diversidad de actores, dejando ver la pertinencia de implementar de manera progresiva y conjunta el Código CRAFT en el contexto de la minería artesanal y de pequeña escala en Brasil. Asimismo, se observó cómo podemos apoyar los esfuerzos y conocimientos ya existentes en el país, buscando impulsarlos aún más con referentes, experiencias, métodos y metodologías que aún no están presentes en Brasil y que pueden ser significativos para transformar la realidad actual de la cadena productiva minera en pequeña escala. En este sentido, estamos buscando construir caminos con aliados locales que nos permitan continuar avanzando en el trabajo con Brasil en el 2023.

4.8 Producción de conocimiento

La producción de conocimiento es un importante labor de ARM para comprender en profundidad el

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p>INFORME DE GESTIÓN 2022</p>	<p>Área Administrativa y Financiera</p>
		<p>Fecha Aprobación: 22/03/2022</p>

contexto de la MAPE en busca de ofrecer las mejores soluciones, así mismo crear puentes con aliados/as para transformaciones de impacto y ayudar en el avance de marcos legales e infraestructura para un sector MAPE más responsable hoy y mañana.

En el 2022, los principales hitos relacionados a la producción de conocimiento al sector MAPE de la región LATAM fueron:

- **Consultoría realizada para el IISD (International Institute for Sustainable Development)** en America Central, específicamente en: Costa Rica, Guatemala y Panamá. El informe de ARM presentó las principales características de la actividad MAPE en esos tres países, sus impactos ambientales, culturales y socioeconómicos. De igual manera, fueron también presentadas recomendaciones y conclusiones relacionadas con el presente y el futuro del sector en esos países.
- **Consultoría realizada en el marco del Proyecto PlanetGold Nicaragua para ONUDI con fondos del GEF Gold:** consistió en proporcionar los servicios necesarios para la preparación y finalización del documento del proyecto y del paquete de respaldo del CEO para su presentación al Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF)
- **Herramienta de Debida Diligencia Armonizada:** El propósito de esta guía metodológica se orienta en recoger y sumar pautas, enfoques y recomendaciones a los diversos actores privados y sociales que decidan implementar procesos de Debida Diligencia Armonizada en sus empresas, esquemas y/u organizaciones sociales o comunitarias (<https://www.responsiblemines.org/wp-content/uploads/2022/03/GUIA-METODOLOGICA-PARA-IMPLEMENTACION-PROCESOS-DE-DD-EN-MAPE-VF.pdf>)
- **Herramienta de Modelamiento fiscal:** El propósito de esta herramienta es:
 - Evaluar la viabilidad económica de un proyecto de minería a pequeña escala.
 - Comparar los sistemas fiscales de Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Honduras, permitiendo además la integración de un país adicional a elección del usuario.
 - Evaluar los incentivos a la formalización que ofrecen los diferentes esquemas fiscales y determinar el precio premio que tendría que pagarse para incentivar a los actores del sector de la pequeña minería a formalizarse y producir de manera más sustentable.
 - Integrar estimaciones relacionadas con las externalidades medioambientales y sociales que generan los proyectos de minería a pequeña escala.

Es importante resaltar que tradicionalmente, los modelos financieros y fiscales son utilizados en proyectos de gran envergadura a los fines de interactuar y discutir tanto el régimen fiscal más adecuado a los fines de los proyectos, como el reparto de los ingresos del gobierno y los distintos actores involucrados. No obstante, hasta donde sabemos, su utilización en proyectos de minería de pequeña escala no tiene antecedentes. (<https://www.responsiblemines.org/wp-content/uploads/2022/03/Modelamiento-financiero-fiscal-par>

 ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE	INFORME DE GESTIÓN 2022	Estrategia y Resultados
		Fecha Aprobación: 22/03/2022

a-la-MAPE-Informe-final.pdf)

- **Herramienta ICO** : El ICO es un instrumento metodológico diseñado por el Departamento Nacional de Planeación de Colombia – DNP- con el propósito de establecer la capacidad de gestión de las organizaciones comunitarias de los programas de Paz y Desarrollo; sin embargo, debido a los buenos resultados obtenidos en relación a la facultad que tiene para identificar las debilidades y fortalezas de las organizaciones, ha sido ajustado por varias entidades tanto públicas como privadas para ser aplicado en diferentes tipos de organizaciones. En ARM la adaptamos como parte del proceso de fortalecimiento organizativo y empresarial de las organizaciones mineras con las que tenemos intervención.

4.9 Código CRAFT

Cómo mencionamos anteriormente, el Código CRAFT ofrece a mineros y mineras no solo una ruta hacia la legitimidad y formalización sino también hacia el mejoramiento progresivo en prácticas mineras y en este sentido celebramos un total de 17 organizaciones cumpliendo con el Código en 3 países de la región LATAM en el 2022.

También es importante destacar que de las 17 que lograron el cumplimiento CRAFT el año pasado, **15 organizaciones/unidades de producción minera lograron alcanzar esta meta debido a una alianza entre la minería de gran escala y la minería artesanal y de pequeña escala** viabilizada por un convenio entre Gramalote Colombia Limited y ARM que permitió desarrollar un trabajo con 21 OMAPEs en total.

Este proyecto demostró que es posible la coexistencia y la convivencia armónica entre la minería a gran escala y la minería de pequeña escala en San Roque, Antioquia. También demostró que es posible la articulación y el compromiso entre diferentes actores privados, públicos y no gubernamentales para avanzar rumbo a una MAPE más responsable, además reiteró que la formalización y el cumplimiento de las obligaciones mineras y ambientales sí son el camino a recorrer por la MAPE, y que más allá de entenderlas como una obligación legal, son la muestra del compromiso social y ambiental para la transformación territorial. Asumir como directriz para el trabajo un estándar de nivel internacional y adecuado a la realidad de esas organizaciones mineras, como el CRAFT, permitió transformar a las organizaciones mineras en materia ambiental, de legitimidad, de seguridad y salud minera, social, de género, organizativo, laboral, de trazabilidad y comercial. Seguir avanzando por este camino en el 2023 es necesario para lograr la sostenibilidad en el tiempo.

Se debe agregar que es fundamental también celebrar **el cumplimiento de CRAFT por la organización Minas y Cuevas en Honduras así mismo que por la mina Expausa en Ecuador**. Dos minas que tienen

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p>INFORME DE GESTIÓN 2022</p>	<p>Área Administrativa y Financiera</p>
		<p>Fecha Aprobación: 22/03/2022</p>

como expectativa **avanzar aún más en el 2023, llegando hasta la certificación Fairmined**, y así garantizar la implementación, en sus organizaciones mineras, de las mejores prácticas del sector MAPE global.

4.10 Fairmined

Cómo referencias de responsabilidad en el sector MAPE global, las minas certificadas son evaluadas teniendo en cuenta un número de criterios previstos en la EIM, que tienen como referencia los estándares ARM, y que deben ser cumplidos a cada año de certificación de forma progresiva:

Año de certificación	Categorías que deben ser cumplidas a cada año	Número total de criterios que impulsan prácticas de Debida Diligencia, ESGs y Sostenibilidad Financiera de las OMAPEs
0	CRAFT M1-M5; F0	218
1	CRAFT M1-M5; F0; F1	229 (218 + 11)
3	CRAFT M1-M5; F0; F1; F3	269 (218 + 51)
6	CRAFT M1-M5; F0; F1; F3; F6	283 (218 + 65)
9	CRAFT M1-M5; F0; F1; F3; F6; F9	284 (218 + 66)
FairminedEco	Criterios FairminedEco	11 criterios adicionales a los criterios del año vigente de la OMAPE

En el 2022 seis OMAPEs continuaron como líderes del sector responsable MAPE, manteniendo sus certificaciones y por lo tanto cumpliendo con la progresividad de criterios prevista por el estándar Fairmined a cada año de recertificación. Además es importante resaltar que **dos OMAPEs: Oro Puno y CECOMIP | Francisco I**, además de mantener su certificación Fairmined también cuentan con la certificación ecológica Fairmined.

Otro hito importante a destacar es que el año pasado fue el primer año de la Mina La Gabriela certificada como Fairmined. La Gabriela empezó su historia hace más de 2 décadas con la iniciativa de la familia Posada Lopera en Tarazá, Antioquia, Colombia, de buscar oro. Allí, sin mayores protocolos de seguridad, iniciaron labores de minería, junto con las actividades del campo, cultivos de cacao, caucho, y ganado para subsistencia. Con el tiempo fueron buscando formas de trabajar con cada vez más responsabilidad, surgió la idea de beneficiar a los mineros, trabajadores, creando pozos de cultivo de tilapia y cachama para ofrecerles, también pusieron al día la mina en trámites de la Secretaría de Minas, y en ese camino por buscar mejorar, encontraron a la certificación Fairmined y iniciaron su proceso de diagnóstico e implementación de plan de sostenibilidad hacia el cumplimiento.

Hoy en día La Gabriela cuenta con 2 mujeres y 12 hombres trabajando en la mina. En su proceso de certificación tuvieron que implementar una serie de mejores prácticas, cómo, por ejemplo, configurar su sistema administrativo, donde uno de los mayores retos fue para la mina sistematizar sus registros y procesos, temas centrales para garantizar la trazabilidad de la producción y de la comercialización. La trazabilidad es una serie de procedimientos que buscan documentar y seguir el proceso de transformación de un producto en cada una de sus etapas. Tener mecanismos básicos de trazabilidad al interior de la organización minera resulta en una necesidad elemental para fortalecer sus procesos de

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p>INFORME DE GESTIÓN 2022</p>	Estrategia y Resultados
		<p>Fecha Aprobación: 22/03/2022</p>

control interno para el análisis de información y toma de decisiones, además para demostrar el origen de su producción de oro. Además de esos ejemplos de impacto positivo de la certificación en las prácticas y contexto de la mina La Gabriela, es importante también resaltar todo el trabajo desarrollado para garantizar la salud y seguridad en el trabajo de la mina; por medio de capacitaciones y de la implementación de normas y procedimientos, así mismo de equipos de protección. Esos esfuerzos, implementados de forma articulada, y en alianza, permitieron introducir una cultura de conciencia de seguridad. Los uniformes, chalecos reflectivos, cascos, protectores de oídos y botas así como las caretas, guantes y protectores oculares y la norma de seguridad y salud en el trabajo se convirtieron en herramientas clave, y a disposición de todo el equipo. La certificación también ha permitido a la mina avanzar en retos existentes de producción, cómo la necesidad de instalar su propia planta de energía y de realizar estudios para buscar el mineral con mayor eficiencia.

Con relación a los resultados 2022 también es importante destacar que la mina Golondrina, ubicada en Colombia, y que estuvo en el 2022 en la etapa despertar del SMP, ya que contó con una evaluación integral minera y también inició la implementación de su plan de sostenibilidad y que **está avanzando muy bien y en camino al cumplimiento de CRAFT y de la certificación Fairmined en el 2023. Lo mismo con 4 minas en el departamento de Madre de Dios, en Perú: AMATAF: Linda 2, Fátima, El Príncipe Azul 1 y Abel 3 en el marco del proyecto Minería Verde.**

Con relación al Oro y Plata Fairmined, el año pasado fueron **producidos y comercializados 126.578g** por **6 de las 7 minas/cooperativas certificadas:** Cooperativa Multiactiva Agro Mineral del Municipio de Iquira, Colombia; Mina La Gabriela, Colombia; Mina Chede, Colombia; CECOMIP- Central de Cooperativas minero-metalúrgicas de Puno, Perú; Mina Cruz Pata Chaquiminas, Perú; Mina Oro Puno, Perú. Un aumento significativo de 19% cuando comparado al total vendido en el 2021 (106 kg de oro Fairmined vendido) pero aún no alcanzando el total de 2020 cuando se vendieron 138,21 kg de oro certificado. Por otro lado, las ventas de plata Fairmined bajaron de forma muy expresiva pasando de 71kg vendidos en 2021 a solamente 5.53kg en el 2022. Esa situación se puede explicar porque la plata se vende contenida en el doré, separar y venderla separada del oro es costoso, a la vez que la prima Fairmined es un incentivo bajo, y por lo tanto para el minero y para el comprador no es atractivo pagar altos costos logísticos para su distribución. Así que se vendió localmente y por eso la disminución en la cantidad vendida de plata Fairmined en el 2022.

 ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE	INFORME DE GESTIÓN 2022	Área Administrativa y Financiera
		Fecha Aprobación: 22/03/2022

Ventas Fairmined	Oro Convencional Kg puro	Oro Ecológico	Plata Convencional	Plata Ecológica
Q1	24.32	2.64	0.86	0.29
Q2	26.06	3.24	2.25	0.23
Q3	39.57	1.85	0.13	0.49
Q4	22.33	0	1.28	0
TOTAL	112.22	7.73	4.52	1.01

Esas ventas, además de haber sido realizadas respetando un valor mínimo de 95% del precio, lo que contribuye a una mayor sostenibilidad de esos emprendimientos mineros artesanales y de pequeña escala; también generaron una **prima Fairmined en un total de U\$ 500.457,00**. Este recurso fue destinado, por las minas certificadas, específicamente al mantenimiento y a la expansión de las prácticas mineras responsables. La inversión del premio Fairmined debe seguir normas y procedimientos previstos por ARM y acordados con las minas certificadas, es una inversión que debe tener en cuenta tanto la progresividad de cumplimiento de criterios a cada año de certificación además de la contribución al desarrollo local de las comunidades mineras donde estos emprendimientos están ubicados.

El año fue marcado por la culminación del primer Fairmined 100 Challenge, que vio el lanzamiento de 127 nuevas colecciones de joyas creadas por 97 marcas licenciatarias Fairmined. El challenge ha tenido una muy buena acogida tanto por parte de las marcas como de la prensa y ha permitido demostrar nuevamente que es posible trabajar con oro del cual estar orgulloso.

4.11 ASM ProgressApp

Con relación a la comprensión del contexto, y también con relación a la precisión del trabajo de seguimiento, de las OMAPEs que son apoyadas por ARM en conjunto con aliados/as, es importante destacar como **un importante resultado del 2022 el desarrollo e implementación piloto de la aplicación ASM Progress App en alianza con Betterchain**; una solución digital, diseñada para la cadena de suministro y que espera, en un mediano plazo, no solo procesar y analizar datos de diagnóstico de territorios y de organizaciones MAPE, pero también monitorear avances en planes de sostenibilidad con el fin de precisar actividades de seguimiento y de apoyo por parte de ARM y aliados/as a esas OMAPEs. La expectativa es que la plataforma además de vía a los esfuerzos y la progresividad de estos mineros y mineras en el camino hacia una mayor responsabilidad de sus prácticas mineras.

A lo largo del 2022, mediante la implementación de las diferentes etapas **del programa Acelerando la Innovación para las Operaciones de la Minería Artesanal y de Pequeña Escala Amazon CoLab, liderado por Conservation X Labs**, se realizaron avances significativos en el desarrollo del software, permitiendo que sea funcional y que ofrezca información valiosa sobre el desempeño y las mejoras de las

	INFORME DE GESTIÓN 2022	Estrategia y Resultados
		Fecha Aprobación: 22/03/2022

organizaciones MAPE en el marco de estándares reconocidos a nivel mundial como CRAFT, Fairmined y MAPE inteligente con los bosques (Forest Smart ASM).

En el 2022 la plataforma fue implementada de forma-piloto en LATAM en los países: Colombia y Peru con informaciones, aún parciales, de caracterización de territorios en esos países y de diagnósticos (Pre-viabilidades & EIMs) de OMAPEs. La intención en el 2023 es avanzar en el desarrollo del módulo de planes de sostenibilidad además de lograr subir a la plataforma la información de diagnóstico (EIM), con 100% de soportes, de 60 OMAPEs. Ese programa cuenta con 3 etapas previstas para ser realizadas entre febrero 2022 y marzo 2023. Además, debido a los resultados alcanzado hasta el fin del 2022 y también teniendo en cuenta perspectivas futuras previstas, en diciembre del 2022, el ProgressApp fue uno de los ganadores del “Innovation XChallenge”, competición prevista dentro del “The Artisanal Mining Grand Challenge” una iniciativa global que busca identificar innovación que mejore las prácticas y los resultados ambientales y sociales de la MAPE en la región de la Amazonia. **Como parte del grupo de organizaciones vencedoras, ARM recibió U\$50,000 en premio.**

Avanzar en el 2023 con esta iniciativa es importante ya que nuestra intención en ARM es que la plataforma pueda brindar en un futuro la oportunidad a diferentes actores de la cadena de suministro, y aliados/as de la MAPE, de tener una mayor transparencia y estandarización de la recopilación de datos sobre el desempeño de las organizaciones MAPE de las cuales se abastece; así mismo, acceder a información clave para sus reportes de sostenibilidad. También espera brindar datos confiables para promover en entornos, como la Amazonía, buenas prácticas mineras, trabajo digno y seguro, así como la protección de la biodiversidad a partir de la adopción de estrategias entre distintos actores, y regionales, de mitigación del cambio climático. En este sentido, la aplicación ASM Progress app tiene previsto en su diseño la vinculación a la infraestructura de Datastake¹² lo que le permitirá que la ASM Progress App reciba y consolide información de los usuarios que usan otras herramientas alojadas en Datastake, como: A-) Project Monitoring & Evaluation (PME): Aplicación gratuita para ONG locales, organizaciones de la sociedad civil y consultores para gestionar de forma colaborativa el riesgo y monitorear el impacto de las intervenciones de desarrollo. B-) Consolidated Autonomous Due Diligence (CADD): Aplicación de libre acceso para que los actores de la minería y el comercio de minerales demuestren su cumplimiento con los requisitos globales de abastecimiento responsable, realicen el reporte comunitario de incidentes y por organizaciones mineras exportadores, compradores globales.

4.12 Seguimiento Producción y Comercialización

Específicamente con relación a registros de ventas, detallados anteriormente en las secciones CRAFT & Fairmined, contamos en ARM, desde 2018, con una plataforma específica para seguimiento de ventas

¹² <https://datastake.io/>

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p>INFORME DE GESTIÓN 2022</p>	<p>Área Administrativa y Financiera</p>
		<p>Fecha Aprobación: 22/03/2022</p>

Fairmined y que en el 2022 también contó con avances importantes. La plataforma *Fairmined Connect*; una plataforma creada específicamente para garantizar el monitoreo de las transacciones de venta responsable. Buscando aumentar aún más la precisión de los datos presentes en la plataforma, **en el 2022, fue publicado un manual sobre la plataforma, específicamente diseñado para mineros/as hispano-hablantes.**

Con relación a los minerales CRAFT, buscamos robustecer el seguimiento de esa producción y comercialización y **lanzó el año pasado un manual, y un proyecto-piloto, para el registro de ventas CRAFT en la plataforma *Fairmined Connect*.** Eso fue un marco importante ya que inicialmente la plataforma era utilizada solamente para registros de ventas Fairmined. **En el 2022, fue registrada la comercialización de 4.4kg de Oro CRAFT.** A su vez, con las inversiones de ARM para precisar el seguimiento de la producción y comercialización de minerales CRAFT, además del aumento en el número de minas/organizaciones mineras avanzando hacia el cumplimiento de CRAFT esperamos en el 2023 lograr apoyar a la expansión de la comercialización de minerales responsables CRAFT con y sin incentivo.

4.13 Cadenas de Suministro

Viabilizar organizaciones mineras artesanales y de pequeña escala responsables también significa garantizar diagnóstico y actividades en planes de sostenibilidad que apunten a:

- Entender el contexto de comercialización en los territorios y grupos/organizaciones mineras
- Fortalecer procesos de debida diligencia y gestión de riesgos LAFT¹³ y PTEE¹⁴
- Apoyar la gestión de relaciones y procedimientos comerciales para garantizar ventas

El Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (SARLAFT) define los lineamientos para la administración y gestión del riesgo del lavado de activos y la financiación del terrorismo. Esos lineamientos permiten tomar acciones frente a las situaciones de riesgo que se puedan presentar en las operaciones de las organizaciones mineras. Este sistema se instrumenta a través de cuatro etapas sistemáticas e interrelacionadas, las cuales adoptan procedimientos y herramientas ajustadas a las características particulares de la OMAPE tales como objeto social, tamaño y estructura organizacional. Las etapas son: Identificación, Medición, Control, Monitoreo. **En el 2022, en ARM apoyamos a 5 organizaciones mineras a diseñar e implementar lineamientos SARLAFT.**

Además fueron realizados 4 análisis de cadenas de suministro en la región LATAM para un departamento

¹³ Riesgos LAFT: Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo.

¹⁴ PTEE: Programa de Transparencia y Ética Empresarial

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p>INFORME DE GESTIÓN 2022</p>	Estrategia y Resultados
		<p>Fecha Aprobación: 22/03/2022</p>

en Perú (Madre de Dios) y para 3 departamentos de Honduras (Colón, Olancho y El Paraíso). Estos análisis buscan identificar retos y oportunidades en la comercialización del oro formal en los territorios y aliados en la articulación de las cadenas de suministro.

Así mismo fueron implementadas, a lo largo del 2022, actividades que permitieron que 9 organizaciones participantes del Programa de Minas Sostenibles estuvieran en capacidad de vender formalmente y con ruta de comercialización viable: **7 organizaciones mineras certificadas y 2 grupos de mineros en cumplimiento del CRAFT**. El conjunto de actividades que normalmente viabilizan la identificación de una ruta de comercialización formal y responsable normalmente necesita ser desarrollada a medida como ejemplifica el apoyo que brindamos a AMATAF en el 2022, este apoyo fue realizado en el marco del proyecto Minería Verde descrito anteriormente y que busca crear la primera cadena de suministro de oro sin mercurio en la Amazonía Peruana además de restaurar la selva amazónica degradada por la minería de oro.

Ejemplo de paso a paso | Case AMATAF:

- Junto a representantes de las 4 concesiones mineras se realizaron formaciones en mercado internacional del oro, requisitos de exportación, deberes y derechos en la comercialización del oro certificado Fairmined, certificados FM, talleres de negociación, variación del precio, punto de equilibrio, análisis de contratos de venta, etc. que les permiten resolver las principales inquietudes en el proceso de venta del oro certificado y tener las bases para llevar adelante un proceso de negociación y construir relaciones comerciales favorables.
- Un equipo de ARM compuesto por una especialista en cadenas y una del territorio visitó la mina Linda 2 para entender el proceso de extracción, procesamiento y preparación para la venta.
- Ese mismo equipo visitó junto al representante de la mina AMATF Abel 2 y que también estaba representando a las 4 concesiones mineras en proceso de certificación de AMATAF, un conjunto de actores de la cadena de suministro y cadena logística ubicados en Puno y en Lima con el fin de conocer personalmente aliados en el proceso de exportación y preparación de los envíos como por ejemplo agentes logísticos, agentes aduaneros, empresas de transportes de valores, plantas de procesamiento y laboratorios de análisis de muestras. (no creo que necesitemos mencionar los actores específicos)
- Estas visitas son especialmente importantes porque le permiten a las organizaciones mineras en procesos de certificación entender de primera mano cómo podría funcionar su cadena logística, conocen a las personas que pueden apoyarlos en tema específicos del proceso de exportación, pueden hacer preguntas sobre los costos, tiempos, desplazamientos y proceso de contratación de los servicios, que les permiten de una manera práctica entender mejor la comercialización.
- Los pasos a seguir, son que el representante minero comparta con sus compañeros la

	INFORME DE GESTIÓN 2022	Área Administrativa y Financiera
		Fecha Aprobación: 22/03/2022

experiencia, apoye a sus compañeros de las otras concesiones a organizar la documentación para los procesos de contratación y debida diligencia y se escoja la manera en la que quieren exportar y los actores que apoyan su proceso.

Conviene también subrayar los retos relacionados a la bancarización de mineros y mineras artesanales y el trabajo realizado por ARM en este frente. Según Cano, C. & Esguerra, M.¹⁵ 89 % de mineros/as manifiesta no tener acceso a servicios financieros pero **la inclusión financiera es un proceso fundamental para lograr la comercialización formal del oro procesado por comunidades y organizaciones mineras que han sido estigmatizadas.**

Para ello es de suma importancia una interconexión institucional donde los procesos estén articulados y la información se encuentre disponible para quien necesite apoyar, gestionar o informar a terceros. Dicha interconexión permite sobrepasar barreras de estigmatización, falta de acceso a la información y falta de gestión para lograr los objetivos de inclusión financiera integral y colectiva. De igual manera, es de suma importancia que el sector financiero entienda cómo funciona el negocio minero y viceversa. En este sentido en ARM trabajamos no solo desde una perspectiva macro, de incidencia y de generación de conocimiento sobre el sector, para orientar soluciones en larga escala sino también con trabajos personalizados que viabilizan la bancarización de los grupos y organizaciones mineras participantes del SMP y que tengan esa necesidad.

Un ejemplo de la estrategia macro ARM en acción fue una encuesta realizada año pasado en alianza con el GDIAM (Grupo de Diálogo sobre Minería en Colombia) que permitió generar información técnica de contexto sobre el tema en el Bajo Cauca Colombiano. El análisis generado tiene el potencial de apoyar reflexiones multiactor, y posibles acciones conjuntas, que permitan avanzar de forma amplia en esa región de Colombia.

Ya con relación al impacto a nivel de cada organización, en el 2022, logramos apoyar **a 15 organizaciones/grupos de mineros/as artesanales y de pequeña escala a bancarizarse, ampliando en gran medida sus posibilidades de acceder a mercados formales y responsables.**

4.14 Mercado MAPE Responsable

EL SMP además de ser resultado de un trabajo articulado entre distintos equipos ARM y de alianzas incluyentes y equitativas con mineros/as, también es viabilizado por alianzas con la cooperación para el desarrollo, con el mercado (*traders*, refinadores, marcas *downstream*), con organizaciones que apoyan la

¹⁵ Caracterización a 1,400 títulos del programa de asistencia técnica
Cano, C., Esguerra, M., et al. **Inclusión financiera en Colombia.** Banco de la República, Mayo de 2014.

 ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE	INFORME DE GESTIÓN 2022	Estrategia y Resultados
		Fecha Aprobación: 22/03/2022

MAPE, inversionistas de impacto y gobiernos. Y para viabilizar una diversidad de posibilidades de contribución, ofrece a los aliados diferentes niveles de involucramiento con la minería artesanal y de pequeña escala, de acuerdo con sus necesidades, apetito de riesgo, estrategias de sostenibilidad y de diferenciación en el mercado.

En el 2022, contamos con un pool de **413 licenciarios ubicados en 36 países**. Del total de licenciarios, **33% aumentaron sus compras con relación a los 12 meses anteriores y 52% realizaron por lo menos 1 compra a lo largo del año**. Con relación a la satisfacción de proveedores y licenciarias autorizados Fairmined, según la encuesta anual realizada, se alcanzó nuevamente un alto **nivel de satisfacción: 85%**. Pero continuamos enfrentando retos relacionados a aumentar el volumen de compra por licenciario ya que **381 compraron el año pasado menos de 1kg de mineral responsable, 11 compraron entre 1-10kg y solamente 1 marca compró entre 10-50kg**. Esos retos en volúmenes, entre otros elementos de análisis del contexto actual del mercado responsable, nos **llevaron a pensar en alternativas y a una vez más, innovar:**

- Diseñando, validando e implementando el piloto del nuevo modelo de abastecimiento de los créditos Fairmined ya mencionado anteriormente
- Generando nuevas posibilidades de alianzas con marcas para avanzar en prácticas responsables de minas / grupos mineros artesanales y de pequeña escala:
 - o **Brilliant Earth:** Proyecto Minería Verde ya descrito anteriormente: pionerismo ambiental en la Amazonía Peruana descrito anteriormente.
 - o **Kering:** Apoyando mujeres mineras artesanales a avanzar - Proyecto ya descrito anteriormente con la PMAPE ASOMUSELUPAZ.
 - o **Metalor:** Apoyando a ampliar el número de minas certificadas Fairmined en el mundo: Proyecto con la Mina Golondrina ya descrito anteriormente.
 - o En alianza con el equipo de comunicación de ARM y de territorio Perú, diseño e implementación de la **visita de 13 joyeros y proveedores a la región de Puno en Perú;** importante iniciativa que también ya fue descrita anteriormente.
- También se desarrolló e implementó, en alianza con el área de Comunicaciones, **la campaña global “The Fairmined 100 Challenge”** que buscó promover en la industria del oro el abastecimiento de oro certificado proveniente de la minería artesanal y de pequeña escala. Este desafío reunió a 97 marcas joyeras, quienes crearon 127 colecciones hechas con oro certificado Fairmined. La campaña duró 1 año, desde agosto de 2021 hasta el mismo mes en 2022.

 ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE	INFORME DE GESTIÓN 2022	Área Administrativa y Financiera
		Fecha Aprobación: 22/03/2022

Vale resaltar que el trabajo realizado para consolidar y expandir el mercado responsable de la MAPE está soportado por una robusta estrategia de comunicación y posicionamiento organizacional tanto de la marca ARM como de la marca Fairmined.

5. Visibilidad de ARM a nivel global

Durante el 2022, continuamos nuestro posicionamiento con los diferentes públicos (minerías y mineros artesanales y de pequeña escala, mercado del oro, organizaciones aliadas, donantes, medios de comunicación, entre otros) a través de medios digitales (web y redes sociales de ARM y Fairmined), así como en la participación de eventos (presencial y virtual) con diferentes organizaciones.

En total, se publicaron 71 contenidos en el sitio web (25 noticias, 9 comunicados de prensa y 3 blogs en ARM y 18 blogs y 16 noticias en la web de Fairmined) que aportaron a la comunicación de nuestro impacto en los diferentes territorios en los que trabajamos y que, asimismo, posibilitaron fortalecer la reflexión y el análisis en torno a los retos de la MAPE y a la importancia de abastecerse con los metales provenientes de este sector, para lograr una transformación positiva en la vida de minerías y mineros y sus familias.

5.1 Con relación al alcance digital en Redes Sociales:

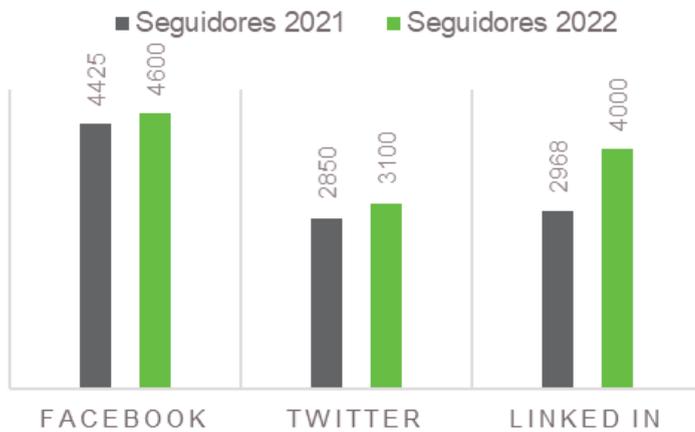
ARM

Facebook: **4%** de incremento de seguidores (2021: 4425 seguidores; 2022: 4600)

Twitter: **9%** de incremento de seguidores (2021: 2850 seguidores; 2022: 3100)

LinkedIn In: **35%** de incremento de seguidores (2021: 2968 seguidores; 2022: 4000)

CRECIMIENTO REDES SOCIALES ARM



Fairmined

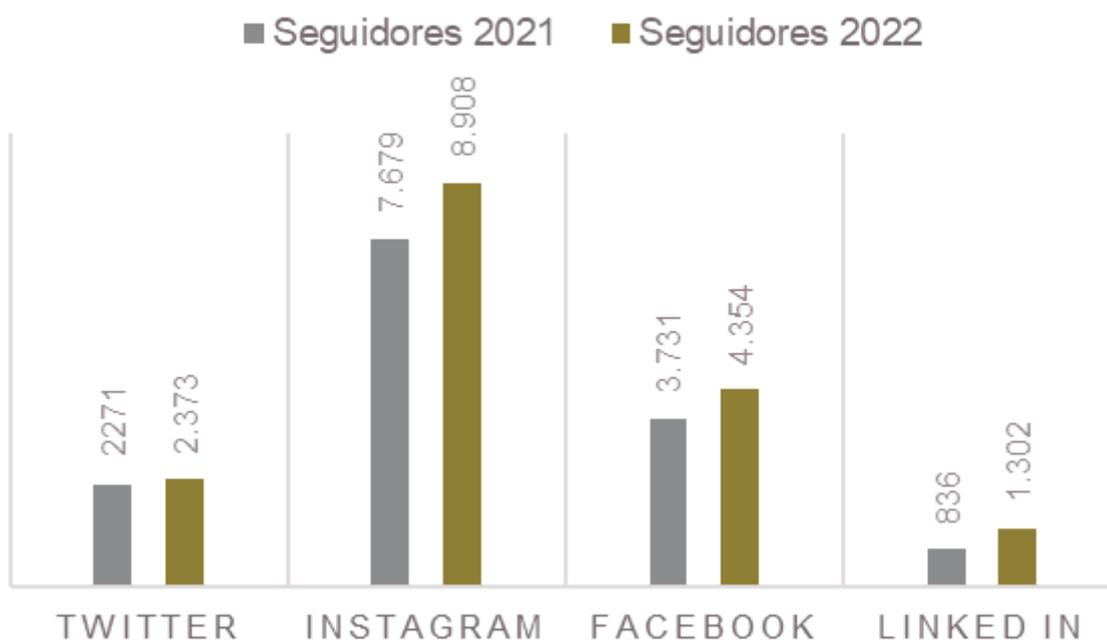
Facebook: **17%** de incremento de seguidores (2021: 3731 seguidores; 2022: 4354)

Twitter: **4%** de incremento de seguidores (2021: 2271 seguidores; 2022: 2373)

LinkedIn In: **56%** de incremento de seguidores (2021: 836 seguidores; 2022: 1302)

Instagram: **16%** de incremento de seguidores (2021: 7679 seguidores; 2022: 8908)

CRECIMIENTO REDES SOCIALES FAIRMINED



 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p>INFORME DE GESTIÓN 2022</p>	<p>Área Administrativa y Financiera</p>
		<p>Fecha Aprobación: 22/03/2022</p>

5.2 Comunicados

Con relación a los comunicados publicados, detallamos la información en la tabla abajo:

Título	Temática	Link
Bienvenido el 2022, un año de oportunidades para todos	bienvenida 2023	https://www.responsiblemines.org/2022/01/bienvenido-2022/
Carta abierta a la industria joyera	cadena de suministro	https://www.responsiblemines.org/2022/03/carta-abierta-a-la-industria-joyera/
SCS 007 Estándar de Joyería Sostenible para la inclusión de Minas Artesanales de Oro	cadena de suministro	https://www.responsiblemines.org/2022/03/scs-007-estandar-de-joyeria-sostenible-para-la-inclusion-de-minas-artesanales-de-oro/
ARM suspende colaboración con RJC	Cadena de suministro	https://www.responsiblemines.org/2022/04/arm-suspende-colaboracion-con-rjc/
ARM fue seleccionada entre los 13 finalistas del Gran Reto de la Minería Artesanal	Gran Reto de la Minería Artesanal	https://www.responsiblemines.org/2022/06/arm-fue-seleccionada-entre-los-13-finalistas-del-gran-reto-de-la-mineria-artesanal/
Una innovación colombiana es finalista en el Gran Reto de la Minería Artesanal	Gran Reto de la Minería Artesanal	https://www.responsiblemines.org/2022/06/una-innovacion-colombiana-es-finalista-en-el-gran-reto-de-la-mineria-artesanal/
Conoce cómo participar con el nuevo estándar adaptable de	Estándar de minería inteligente con los bosques	https://www.responsiblemines.org/2022/07/descubre-como-

	INFORME DE GESTIÓN 2022	Estrategia y Resultados
		Fecha Aprobación: 22/03/2022

Minería Artesanal y a Pequeña Escala Inteligente con los Bosques		participar-con-el-nuevo-estandar-adaptable-de-mineria-artesanal-y-a-pequena-escala-inteligente-con-los-bosques/
Minería verde: un proyecto que creará la primera cadena de suministro de oro libre de mercurio de la Amazonía peruana	Amazonía peruana	https://www.responsiblemines.org/2022/10/mineria-verde-oro-libre-de-mercurio-amazonia-peruana/

5.3 Eventos

Vale resaltar que en el 2022, **participamos en 43 eventos significativos del sector, tres a más en comparación al 2021. Del total de eventos en el 2022, 4 de estos eventos fueron organizados por el equipo ARM:**

- Ciclos de diálogo intercultural en el contexto minero (5 sesiones) (En alianza con GDIAM, WWF y financiado por Ford Foundation)
- Modelo financiero y fiscal para la MAPE (En alianza con Minsus)
- Fortalecimiento de la cadena de suministro de oro en comunidades mineras de Colombia: una herramienta para la implementación de la debida diligencia (en el marco del proyecto Raíces Doradas) En alianza con Fundación Atabaque y Grupo Altea.
- Taller OCDE Debida diligencia - Perú (en alianza y financiado por la OCDE)

Por fin, es importante traer que publicamos en el 2022 en la web una relatoría gráfica sobre el proyecto Raíces Doradas:

Título	Tema	Link
Relatoría Gráfica proyecto Raíces Doradas	MAPE	https://www.responsiblemines.org/wp-content/uploads/2022/04/Raices-Doradas.-Relatoria-grafica-cierre-de-proyecto.pdf

 <p>ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE</p>	<p>INFORME DE GESTIÓN 2022</p>	<p>Área Administrativa y Financiera</p>
		<p>Fecha Aprobación: 22/03/2022</p>

6. Proyectos y alianzas

Encontrar soluciones, y avanzar, rumbo a una MAPE más responsable en su gobernanza, en sus compromisos sociales y en su forma de convivir con el medio ambiente es complejo, demanda mucha resiliencia, compromiso, un trabajo en alianzas y coordinado con las potencialidades de cada localidad. Es así que en ARM, de la mano de mineros, mineras, donantes, voluntarios, aliados locales e internacionales hemos estado haciendo, por casi dos décadas, posible lo que antes muchos veían como imposible.... juntos y juntas damos pasos firmes rumbo a otra realidad de la MAPE.

"Hemos crecido y cambiado mucho en los últimos años. Aquí trabajamos como si fuéramos una familia, y llevar nuestro oro alrededor del mundo nos enorgullece, al igual que saber que somos pioneros en hacer la minería bien hecha"

Kitzinger Quispe Ríos, Biólogo miembro de Cecomip.

6.1 Proyectos y Aliados/as que viabilizaron el trabajo en el 2022

El trabajo que hemos realizado en los países de la región LATAM en el 2022 descrito en este informe de gestión fue apoyado por:

Donantes	Nombre Proyecto	Cantidad Moneda firma del contrato	Periodo
SSG Advisors, LLC d/b/a Resonance	RISE	USD 189.904	2020-2022
USDOL - proyecto Mercury Free Future de USAID	WWF CHOCÓ	USD 186.106	2021-2023
FORD Foundation	FORD II	USD 75.000	2021-2023
PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO	PNUD II	COP 1.176.944.937	2021-2023
Gramalote Colombia Limited – GCL	Anglo Gold	COP 596.489.633	2021-2022
Collective Mining Marmato	Marmato	COP 147.691.492	2021-2022
SOCIEDAD MINERA PALMAS DORADAS SAS	Palmas Doradas	COP 21.879.600	2022
Metalor Technologies SA	Metalor	USD 35.000	2022-2023
Kering Italia Spa	Kering	USD 43.100	2022-2023
Conservation X Labs, Inc.	CXL	USD 49.760	2022
Internationale Zusammenarbeit	GIZ	EUR 25.000	2022-2023
LA CORPORACIÓN GRUPO DE DIÁLOGO SOBRE MINERÍA EN COLOMBIA	Gdiam	COP 3.304.391	2022
Fondation Ensemble	ENSEMBLE II	EUR 150.000	2020-2023
FORD Foundation	FORD II	USD 75.000	2021-2023
Ulula Canada Inc	ULULA	USD 17.008	2022
Pure Earth (formerly Blacksmith Institute; referred to herein as "Pure Earth/Blacksmith" or "Pure Earth")	Brilliant Earth	USD 84.300	2022-2024
Internationale Zusammenarbeit	GIZ	EUR 25.000	2022-2023
European Partnerships for Responsible Minerals	Honduras: Tierras con brillo de oro	EUR 339.679	2020-2023
THE UNITED NATIONS INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION	Unido Nicaragua	USD 80.000	2021-2022
International Institute for Sustainable Development	IISD	CAD 50.000	2022
Conservation X Labs, Inc.	CXL	USD 49.760	2022
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo- PNUD.	PNUD	USD 133.206	2022
EXPORTADORA AURÍFERA S.A. EXPAUSA	Expausa	USD 17.922	2022
WWF	WWF - Brasil	USD 19.902	2022

7. Presupuesto 2023

ÍTEM	BUDGET COP 2023 PPTO COP 2023	SECURED 2023 GESTIONADO 2023	BALANCE COP	GEST %
Gasos de personal	\$ 3.229.297.902	\$ 1.495.891.748	\$ 1.733.406.154	46%
Travel, per diem, accommodation	\$ 468.368.654	\$ 364.362.654	\$ 104.006.000	78%
Events, workshops, meetings	\$ 223.115.906	\$ 223.115.906	\$ -	100%
Technical equipment and expertise	\$ 218.057.450	\$ 199.957.450	\$ 18.100.000	92%
Comms, materials & publications	\$ 54.785.450	\$ 21.325.450	\$ 33.460.000	39%
Gestión y administración	\$ 380.031.452	\$ 152.328.967	\$ 227.702.484	40%
Financial expenses	\$ 32.015.598	\$ 17.198.875	\$ 14.816.722	100%
TOTAL COP	\$ 4.605.672.412	\$ 2.474.181.051	\$ 2.131.491.361	54%



LINEA PRESUPUESTAL	BUDGET COP 2023 PPTO COP 2023	SECURED 2023 GESTIONADO 2023	BALANCE COP	% GESTIÓN
Mi Implementación de Proyectos	1.741.701.478	1.345.186.503	396.514.975	77%
<i>Implementación de Proyectos en Colombia</i>	1.097.083.360	1.021.035.403	76.047.957	93%
Gastos de personal	541.127.000	465.079.043	76.047.957	86%
Actividades y viajes	239.985.154	239.985.154	-	100%
Eventos, talleres y otros	185.735.906	185.735.906	-	100%
Equipos y consultorias técnicas	126.960.000	126.960.000	-	100%
Comunicación, materiales y publicaciones	3.275.300	3.275.300	-	100%
<i>Implementación de Proyectos en Peru</i>	542.648.118	222.181.100	320.467.018	41%
Gastos de personal	357.047.518	36.580.500	320.467.018	10%
Actividades y viajes	104.308.000	104.308.000	-	100%
Eventos, talleres y otros	37.380.000	37.380.000	-	100%
Equipos y consultorias técnicas	42.902.450	42.902.450	-	100%
Comunicación, materiales y publicaciones	1.010.150	1.010.150	-	100%
<i>Implementación Proyectos Guyana y Centro America</i>	101.970.000	101.970.000	-	100%
Gastos de personal	101.970.000	101.970.000	-	100%
Actividades y viajes	-	-	-	0%
Eventos, talleres y otros	-	-	-	0%
Equipos y consultorias técnicas	-	-	-	0%
Comunicación, materiales y publicaciones	-	-	-	0%
So Sostenibilidad Minera	649.238.050	315.843.116	333.394.934	49%
Gastos de personal	633.238.050	315.843.116	317.394.934	50%
Actividades y viajes	16.000.000	-	16.000.000	0%
Events, workshops, meetings	-	-	-	0%
Technical equipment and expertise	-	-	-	0%
Comms, materials & publications	-	-	-	0%
Mi Monitoreo y evaluación	112.650.000	14.213.333	98.436.667	13%
Gastos de personal	110.150.000	14.213.333	95.936.667	13%
Actividades y viajes	2.500.000	-	2.500.000	0%
St: Estandares y certificación	49.695.000	34.095.000	15.600.000	69%
Gastos de personal	4.000.000	4.000.000	-	100%
Inversión e infraestructura	45.695.000	30.095.000	15.600.000	66%
Su Cadenas de suministro y desarrollo de mercados	455.010.500	238.784.394	216.226.106	52%
Gastos de personal	367.270.000	228.679.894	138.590.106	62%
Actividades y viajes	87.740.500	10.104.500	77.636.000	12%
G c Gobernanza y política	64.556.000	15.120.900	49.435.100	23%
Gastos de personal	61.056.000	15.120.900	45.935.100	25%
Consultorías, Otras actividades y viajes	3.500.000	-	3.500.000	0%
Mi Gestión y administración	975.560.786	330.203.330	645.357.456	34%
Gastos de personal	595.529.334	177.874.362	417.654.972	30%
Gastos administrativos y de funcionamiento	380.031.452	152.328.967	227.702.484	40%
Fu Recaudación de fondos y alianzas	335.785.000	117.779.000	218.006.000	35%
Gastos de personal	318.950.000	107.814.000	211.136.000	34%
Consultorías, Otras actividades y viajes	16.835.000	9.965.000	6.870.000	59%
Co Comunicaciones	189.460.000	45.756.600	143.703.400	24%
Gastos de personal	138.960.000	28.716.600	110.243.400	21%
Materiales, campañas de sensibilización y otros	50.500.000	17.040.000	33.460.000	34%
St Subtotal	4.573.656.814	2.456.982.176	2.116.674.638	54%
Fir Gastos Financieros	32.015.598	17.198.875	14.816.722	54%
TOTAL	4.605.672.412	2.474.181.051	2.131.491.361	54%

 ALIANZA POR LA MINERÍA RESPONSABLE	INFORME DE GESTIÓN 2022	Área Administrativa y Financiera
		Fecha Aprobación: 22/03/2022

A nivel general, los recursos necesarios para cubrir el presupuesto del 2023 están gestionados en un 54%. Con respecto a gastos de personal estos se encuentran cubiertos en un 46%. En relación con los rubros de viajes, eventos, talleres, equipos y consultorías para la implementación de los proyectos se tiene cubiertos en promedio en un 87%, en el rubro de comunicaciones se alcanza una gestión del 39 % y se viene formulando para cubrir las necesidades del área, por otra parte, los gastos administrativos y de funcionamiento están cubiertos en un 40 %. Se tienen algunas propuestas en etapa de formación y se seguirá monitoreando constantemente los recursos faltantes para esta vigencia y las próximas.

Para concluir, el 2022 fue un año de grandes retos para la organización. La Dirección agradece el invaluable apoyo del equipo de trabajo de ARM, el personal administrativo y al constante acompañamiento de la Junta Directiva para la consolidación de un norte estratégico que continúe generando valor a la sociedad y sobre todo, a las comunidades de la MAPE.



Gina D'Amato Herrera
Directora Ejecutiva ARM